

屯門區議會  
社會服務委員會

新界西醫院聯網 2016-17 年度工作計劃

目的

本文件載述醫院管理局新界西醫院聯網 2016-17 年度工作計劃。

背景

2. 新界西醫院聯網目前面對的挑戰，主要來自不斷上升的服務需求及人力資源問題。本聯網過去幾年已持續增加人手，但聯網內病人對醫療服務的需求同時快速增長，加上私營醫療系統擴張服務，令富經驗的醫護人員流失情況持續。而隨著未來數年，屯門至赤鱸角連接路、藍地新大型安老院舍，以及洪水橋新發展區相繼落成，都是本聯網發展未來服務時的主要考慮因素。

主要措施

3. 面對上述挑戰，本聯網於 2016-17 年度的重點策略，包括增設病床，並繼續加強日間、門診及外展服務，以整體提升運作能力；另外，亦會為目標病人群組針對性地改善服務；同時採取不同措施挽留及吸引人才。具體措施如下：

*3.1 更有效管理日增的服務需求*

- 屯門醫院增加 37 張康復病床及 14 張日間病床；博愛醫院增加 38 張康復病床，以及小欖醫院增加 20 張智障科病床；
- 額外培訓護士提供心臟超聲波檢查，加強心臟科服務；
- 加強本聯網對短暫性腦缺血病人的支援，改善中風病人管理；
- 增加醫院血液透析、家居自動腹膜透析及家居血液透析名額，加強對末期腎病病人的洗腎治療，而博愛醫院亦會提升腹膜透析服務；
- 博愛醫院每星期增加 6 個手術室節數，於週末及公眾假期支援緊急手術，加快處理手術輪候名單；
- 在博愛醫院額外提供 10 個內窺鏡檢查節數，縮短輪候名單；
- 增加急症室支援診症節數，處理第四類別（次緊急）及第五類別（非緊急）分流個案，紓緩急症室的工作壓力；
- 增加 11 000 個普通科門診診症名額；
- 加強社區老人評估組外展服務，以覆蓋本聯網內更多安老院舍，並額外提供約 7 600 個外展服務人次；及

- 加強兒童及青少年精神科服務，提供額外 188 個新症名額。

### 3.2 紓緩人手短缺和職員流失

- 繼續為在 24 小時病房工作的病人服務助理，推行年度晉升機制；及
- 增設副顧問醫生職位，為駐院醫生提供額外晉升機會。

### 3.3 確保服務質素及安全

- 於博愛醫院推行「住院病人藥物指令輸入系統」，以支援臨床工作流程，並加強處方及抄寫藥物時的準確性；
- 在屯門醫院設立母乳餵哺支援團隊，推廣初生嬰兒母乳餵哺；及
- 加強實驗室測試服務，為癌症病人提供額外 1 700 個基因測試。

### 3.4 確保具備足夠資源應付服務需要

- 於博愛醫院、青山醫院及小欖醫院的病房，推展中央統籌醫療用品及被服用品補充服務；及
- 透過更佳的项目管理架構及質量保證措施，改善屯門醫院、博愛醫院、青山醫院及小欖醫院的外判病人膳食服務，並將此服務延伸至即將啟用的天水圍醫院。

### 3.5 天水圍醫院開展服務

- 隨著天水圍醫院的建築工程大致完成，本聯網正就天水圍醫院開展服務作最後準備。天水圍醫院目前正進行內部裝修、安裝醫療儀器、招聘人手及進行運作測試，預計在完成有關工作後，天水圍醫院可於 2016-17 年度開始分階段提供服務。

## 總結

4. 請委員備悉本文件的內容，並給予寶貴意見。

醫院管理局  
2016 年 9 月