

黃大仙區議會轄下

關注黃大仙區醫療設施專責小組文件第1/2015號(17.8.2015)

黃大仙區的醫療服務

目的

我們明白和重視黃大仙區居民對醫療服務的需要。醫院管理局(醫管局)為改善區內的醫療服務，訂定了短、中和長期的計劃。本文闡述有關計劃的詳情。

背景

2. 香港正面對人口急速老化的挑戰。在 2014 年，黃大仙區 65 歲或以上人士佔區內人口的 18%，這比例在 2031 年將會增至 32%。由於長者對醫療服務的需求遠高於其他人士，人口老化勢必對香港的醫療系統構成壓力。

短期和中期計劃

3. 面對不斷增加的服務需求，醫管局需要以有效的方法應對。而加強日間醫療服務，正是其中一個有效的方法，亦是現代醫療服務發展和提供的趨勢。就此，在短期和中期計劃方面，醫管局在黃大仙區已經或即將推出一系列與日間或門診服務有關的措施，以改善區內的醫療服務。這些措施包括：

- (a) 率先在黃大仙區推出「普通科門診公私營協作計劃」¹，提供資助讓區內合資格的慢性疾病病人，可以選擇到私家診所接受診治。截至 2015 年 7 月中，已有 20 名黃大仙區內區內私家醫生參加計劃，超過 1,100 名病人受惠；

¹ 黃大仙是全港三區率先推出該計劃的其中一區，另外兩區是觀塘和屯門。

(b) 在 2015-16 年度推行下列措施：

- (i) 加強聖母醫院的住院及日間服務，以處理額外 200 個日間個案；
- (ii) 於聖母醫院額外增加約 1,200 個內窺鏡檢查及提升設施的質素，以改善輪候情況；
- (iii) 延長聖母醫院藥房的平日服務兩小時，方便病人；
- (iv) 加強聖母醫院的社康護理服務，預計每年增加約 6,700 次家訪；
- (v) 加強東華三院黃大仙醫院復康設施，並增聘人手，預計每年大約可多服務 300 出院人次；
- (vi) 推行先導計劃，理順病人由急症醫院轉介復康醫院的流程。由 2015 年 8 月初開始，部分內科病人可經伊利沙伯醫院轉往東華三院黃大仙醫院，原區接受復康治療；以及
- (vii) 在東華三院黃大仙醫院設立六張指定病床，照顧長期需要呼吸機輔助的病人。

4. 此外，醫管局正陸續為一些普通科門診診所進行內部翻新工程，更新設施，增加診症室的數量，以及理順病人診症流程，以提高服務質素。除了已完成的東九龍普通科門診診所及香港佛教醫院普通科門診診所外，醫管局現正計劃為柏立基普通科門診診所進行全面內部翻新工程，以期強化該診所的服務。而醫管局亦積極招聘人手，配合區內普通科門診診所改善工程，以提升應診能力。自 2011-12 年至今，在黃大仙區普通科門診診所共增加了約 13%(即約 50,000 個)籌額。

5. 另外，有見區內居民對夜間和假期普通科門診服務需求殷切，醫管局亦已於 2015 年 4 月開始，把聖母醫院的公眾假期普通科門診服務時間，由只提供上午服務，增加到上下午均有診症服務。醫管局在未來會繼續積極招聘人手，密切監察普通科門診診所的運作和服務使用情況，研究於區內進一步增加夜診及假期普通科門診服務。

6. 現時不少黃大仙居民會到伊利沙伯醫院的急症室求診。九龍中醫院聯網於 2014-15 年度工作計劃中，會增加伊利沙伯醫院急症室的支援診症節數，處理第四及第五類別分流個案，以紓緩急症室的工作壓力。另外，聯網亦會增聘約 230 名護士，以紓緩醫院病房人手短缺，以及延長日間醫療中心手術室的服務時間，以加快處理手術輪侯名單。

長期計劃

7. 醫管局為黃大仙區訂定了長遠的規劃藍圖。因應黃大仙區人口老化的情況，醫管局會以於啟德發展區新建的急症醫院，以及原有的聖母醫院、佛教醫院和黃大仙醫院組成一個網絡，為區內居民提供全面的醫療服務。

在啟德發展區興建新的急症醫院

8. 我們會落實在啟德發展區興建一所新的急症醫院。新醫院在完成整體發展後將提供主要的專科服務，包括急症室服務；同時，醫院亦會設有具備先進儀器的神經科學中心，提供與神經科學有關的專科服務。醫院落成後，將為區內包括黃大仙區的居民提供優質的醫療服務。

9. 啟德新急症全科醫院規模龐大，整個建築工程需要分期進行，預計第一期工程於 2021 年完成。初步計劃在醫院第一期工程完成後提供住院以及腫瘤科相關的服務，當中包括日間化療、手術和放射治療等。

10. 醫管局會繼續密切監察和檢討區內各項醫療服務的使用和需求趨勢，並按服務需要，詳細訂定啟德新急症全科醫院的服務和規劃新醫院往後的發展。醫管局和有關部門已就興建新醫院展開籌劃工作，政府會因應第一期工程的進度，適時開展第一期以後的工程。

聖母醫院

11. 醫管局已檢視及評估聖母醫院的長遠發展方向，確定聖母醫院定位為一所非緊急和提供日間醫療服務為主的醫院，有需要透過重建計劃強化日間醫療服務設施，以滿足區內居民(包括長者)的需要。醫管局正循此方向更新聖母醫院重建計劃的詳細內容，以期盡快落實聖母醫院重建計劃。初步的計劃是於 2016 年展開重建醫院的預備工程，並於 2022 年完成整個重建計劃。

12. 聖母醫院重建計劃的初步建議，包括重建醫院東翼和北翼成為一座新大樓，以及翻新醫院的門診大樓，以改善因日久使用而殘舊的醫院設施，並加強現有的服務。

13. 重建後，聖母醫院的淨作業樓面面積將由目前約 8,000 平方米擴展至約 16,000 平方米。重建後的聖母醫院將設有共 252 張住院及日間病床(包括新增的 16 張血液透析日間病床)，提供住院和日間醫療服務，涵蓋主要專科治療，包括內科、外科、婦科、兒科、耳鼻喉科、胸肺科及骨科等。醫院亦提供診斷和輔助服務，如放射診斷、超聲波掃描服務、心臟診斷及護理中心、內視鏡室、物理治療、職業治療等。此外，日間手術中心將附設 4 間符合現時標準的手術室，而門診診症室數目亦由原來的 33 間增至 55 間。

14. 醫管局亦檢視了有關整合鄰近聖母醫院的用地，包括伍若瑜普通科門診診所、雙鳳街臨時停車場用地和鑽石山配水庫用地作擴建聖母醫院之用的建議。如附圖所示，這幾片土地和聖母醫院的所在位置無法整合發展，倘若將一間急症醫院分散建於這幾片土地之上，其急症服務所需的連貫性便無從建立，難以保障急症病人的安全和服務水平。由於該等用地在地理位置上並不符合醫院運作需要，所以難以將其納入聖母醫院的重建計劃之內。

15. 此外，在聖母醫院重建計劃開展前，醫管局已投放不少資源為聖母醫院進行多項工程，以改善醫院的設備和服務。這些改善工作包括：

- (a) 由 2012-13 年度至 2014-15 年度動用共約 4,400 萬元，為聖母醫院進行多項工程，當中主要的工程項目包括：增加專科門診診所的診症室、改善觀察病房、住院病房及專職醫療服務部設施、改善藥房的貯存室、更換醫院的廣播系統、消防系統等；以及
- (b) 在 2015-16 年度，聖母醫院會開展數項合共約一千萬元的改善維修及保養工程，當中主要的工程項目包括：提升內視鏡房的設施、加強無障礙通道設施、更換電梯及冷氣機、加裝自動門和更換蒸氣鍋爐等；醫管局亦計劃來年在聖母醫院展開其他小型改善工程項目，例如病房改善工程和電力系統檢測等，務求為病人提供更安全、舒適的環境和優質的醫療服務。

16. 此外，醫管局亦持續更新及添置醫療儀器，配合聖母醫院服務的發展。這些更新及添置的醫療儀器包括：

- (a) 2012-13 至 2014-15 年度，更新的設備有超聲波儀器、呼吸機、內視鏡、消毒爐、流動 X-光儀器、排尿動力測量機和資訊顯示系統等；
- (b) 在 2015-2016 年度，增添內視鏡檢查儀器，其中包括有二十多支內視鏡、相關消毒機器、攝錄系統等。此外，該院現正添加微創外科儀器、麻醉機、手術顯微鏡和手術枱等設備。

17. 在臨床服務方面，聖母醫院亦積極拓展電腦掃描服務、改善骨科日間醫療(專科門診及醫療程序)、加強其內科日間醫療服務、增加內視鏡檢查服務的配額，以及加強泌尿科門診檢查及相關手術服務。

佛教醫院

18. 佛教醫院定位為一所為病人提供住院療養及復康服務、紓緩治療以及相關的長者骨科治療的醫院。佛教醫院在 2010 年已增設關節置換服務，每年大約替 500 位病人置換關節。醫院亦設有安養服務，提供住院服務，以及每年約 5,000 人次的家居探訪。

19. 為了強化佛教醫院的服務，醫管局已於 2015 年 6 月展開醫院翻修工程，有關工程預計於 2019 年完成，屆時將會增設 130 張療養及康復住院病床及 8 間診症室，使醫院合共設有約 450 張病床。

東華三院黃大仙醫院

20. 東華三院黃大仙醫院則定位為為一所療養及復康醫院。該院設有 511 張病床，最近獲得賽馬會慈善基金的捐款，現正擴展復康設施，以強化該院作為氣管及胸肺科、復康服務、護養及紓緩服務的主要服務提供者的角色。

結語

21. 醫管局會繼續密切留意上述措施的成效，以期為黃大仙區的居民提供適切的醫療服務。

食物及衛生局
醫院管理局
2015年8月

