



2007年7月12日

葵青區議會參考用

九龍西醫院聯網07/08年度週年計劃

I. 背景

九龍西醫院聯網一向致力為旺角、黃大仙、深水埗、葵青、荃灣及北大嶼山區約190萬居民提供全科醫療服務。聯網轄下共設七所醫院，服務遍及基層、中層、第三層轉介、延續護理及精神健康服務。七所醫院提供的服務概述如下：

- 明愛醫院 - 全科醫院，提供急症、延續及社區護理服務
- 葵涌醫院 - 精神科醫院
- 廣華醫院 - 大型地區醫院，提供全科醫療及急症服務
- 聖母醫院 - 社區醫院，提供普通科服務
- 瑪嘉烈醫院 - 大型地區醫院，提供全科醫療及急症服務
- 東華三院黃大仙醫院 - 延續護理醫院，提供復康及胸肺科服務
- 仁濟醫院 - 社區醫院，提供普通科及復康服務

截至2006年12月31日，聯網共設病床7,090張，其中急症病床佔4,180張，復康、療養、護養及善終病床佔1,404張，精神科病床佔1,306張，弱智人士病床則佔200張。

II. 來年挑戰及主要項目

1. 理順臨床專科服務

理順臨床專科服務屬九龍西聯網來年重點項目。瑪嘉烈醫院及仁濟醫院兩院的臨床服務定位將更趨明確：瑪嘉烈醫院主力發展急症及嚴重創傷服務，而仁濟醫院則開展社區醫療、日間醫療及特定專科項目。此外，聯網並會繼續研究合併兩院外科及骨科，並制訂病人分流及轉院的既定指引，全面發展病人轉院護送服務的醫療培訓等等。聯網亦將主動與關注理順臨床服務的團體及人士進行諮詢及溝通，以取得社會大眾的支持。

2. 縮短非緊急外科手術輪候時間

縮短非緊急外科手術輪候時間是聯網來年另一重點項目。聯網將於不同醫院推行入院前約見麻醉師服務。此外，聯網亦將加強日間外科手術服務，以儘快為病人提供適切治療及縮短病人住院時間，以提昇服務水平。

3. 醫管局傳染病中心

醫管局傳染病中心選址瑪嘉烈醫院興建，有關工程已於2006年11月竣工及於2007年1月至2月完成大部份交收項目。中心第一期服務正式於2007年第2季度展開，並按資源及需求而決定開展各期服務的時間表。有關項目由瑪嘉烈醫院傳染病中心工作團隊負責策劃及研究運作安排。展望將來，中心既肩負全港傳染病醫療中心的角色，同時亦致力參與感染控制科研及培訓傳染病科專材。中心將與各聯網醫院、本地及海外學術機構及衛生署緊密合作；並臨床支援衛生防護中心，為感染傳染病人士或在大型疫症爆發期間為疫症患者提供住院服務。

4. 以人為本

「以人為本」一直是醫管局極為關注的項目。醫生按舊有傳統長時間連續輪班工作及候診，缺乏休息時間，同時又要全面發揮其臨床醫療專長的理論早已不合時宜。聯網2007/08年將率先推行「醫生工時改革」，讓醫生能有充足的精力以為病人提供更佳臨床服務。

III. 來年項目

1. 因應服務需求而推行既定項目

- 於瑪嘉烈醫院及明愛醫院設立急症科病房 07年第4季度
- 推行「社區精神健康介入服務」，以預防隱晦精神病患者於家居發生暴力事件 07年第4季度
- 提昇血液透析服務水平，為病人安排家居血液透析培訓，以支援晚期腎衰竭病人 07年第4季度

2. 持續改善服務水平及安全性

- 於東涌推行「綜合兒童發展計劃」，為高危家庭提供協助，其中包括吸毒人士、單親家庭母親及母親為精神病患者等等 07年第2季度
- 加強醫院管理局「毒理學參考化驗室」在預防及監控毒藥方面的角色 08年第1季度

- 針對必須進行手術但沒有生命危險的疾患(白內障、前列腺肥大)， 07年第3季度
縮短病患者的手術輪候時間
- 醫管局傳染病中心(選址瑪嘉烈醫院)第一階段展開服務 07年第2季度
- 開展仁濟醫院/瑪嘉烈醫院病人轉院護送服務，以支援從仁濟醫院護 07年第3季度
送病人往瑪嘉烈醫院的創傷分流網絡，確保病人安全轉院
- 推行風險管理及品質改善項目： 08年第1季度
 - (1) 風險項目電子登記表
 - (2) 聯網各院手術室推行病人手術部位識別程序
 - (3) 瑪嘉烈醫院深切治療科推行以減低危殆病人因插入靜脈導管
而感染的風險管理

3. 推行醫管局現代化

- 為聯網各專科服務清晰定位，其中包括： 07年第4季度
 - (1) 理順瑪嘉烈醫院及仁濟醫院臨床專科服務
 - (2) 計劃於明愛醫院推行聯網骨科復康及兒科復康服務
 - (3) 發展明愛醫院社區兒科服務
- 推行現代化精神科服務，成立「家居治療外展隊」及「日間中心」， 08年第1季度
為精神科急症病房及續護病房出院病人提供服務

4. 推動「以人為本」文化

- 研究於瑪嘉烈醫院及仁濟醫院推行醫管局醫生工時改革項目 08年第1季度
- 提倡九龍西聯網「健康醫院」項目，藉推廣健康活動，提昇員工的 07年第2季度
健康及工作間安全水平

IV. 徵詢意見

請各成員就九龍西醫院聯網07/08週年計劃表達意見。

醫院管理局九龍西醫院聯網
2007年6月