



## 推行地區小型工程計劃

1



## 推行地區小型工程計劃

內容：

- ✧ 地區小型工程整體撥款
- ✧ 地區小型工程的持份者
- ✧ 定期合約顧問模式
- ✧ 地區小型工程的維修保養

2

## 地區小型工程整體撥款

- ✦ 基本工程儲備基金下的專用整體撥款
- ✦ 每項工程的上限為**2,100萬元**
- ✦ 由2008-09財政年度起總撥款額為每年**3億元**
- ✦ 旨在讓區議會在地區推行工程，以改善各區的地區設施、居住環境及衛生情況。

3

## 2008-09年度地區小型工程撥款

2008-09年的撥款，除了預留部分款項支付已作出承擔的項目（包括市區小工程計劃下的工程及先導計劃下的地區小型工程），及一小筆中央款項應付年度內不能預知的現金流量需求，餘額全數分配予18區推行各區的小型工程。

4

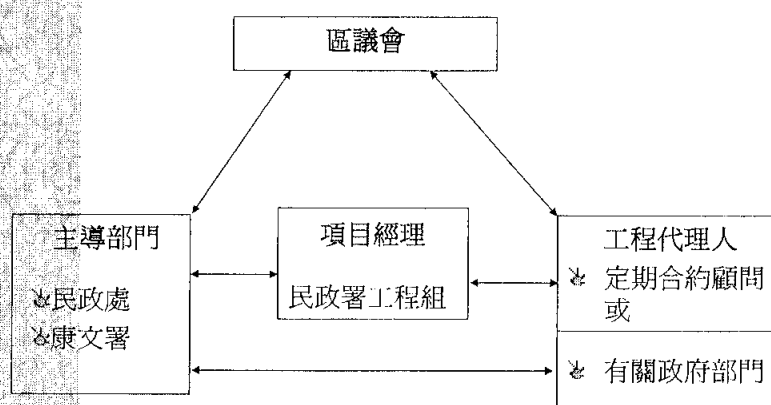
## 18區的撥款

區議會可就各區的撥款推行新工程，但必須遵守以下規則：

- ❖ 在一個財政年度內，獲批准的工程的成本總額最多不得超過每年獲分配的撥款的200%
- ❖ 一個財政年度內所需的現金流量總額，必須盡量與獲分配的撥款額相若，以免出現超支或未能用盡預算款額的情況

5

## 推展地區小型工程的持份者



6

## 區議會的角色

- ✧ 蒐集地區上的意見以提出工程計劃
- ✧ 決定工程計劃的範圍及規模
- ✧ 通過由政府部門建議的工程計劃
- ✧ 訂定各項工程計劃的先後次序及推行時間表
- ✧ 監察工程的進展

7

## 主導部門的角色

- ✧ 主導部門負責確保區議會通過的小型工程計劃可以順利展開
- ✧ 具體工作包括批核工程撥款、進行招標的有關工作、支付工程款項及安排工程完成後設施的維修管理事宜
- ✧ 康文署作為主導部門的計劃：
  - 改善現有的地區康樂、文化、體育設施，種植花卉樹木，設立休憩處、遊樂場等
- ✧ 民政處作為主導部門的計劃：
  - 有關社區會堂及其他改善居住環境的小型工程如避雨亭、佈告板等

8

## 工程代理人的角色

工程代理人	負責計劃
建築署	現有的康文署場地和民政署轄下社區會堂的工程
民政署工程組	設計元素不多的民政署工程
定期合約顧問	新的康樂、文化、體育設施，及／或需要較多設計元素的民政署工程
工務部門	較複雜、需費超過1,000萬元，以及／或超出民政署工程組項目經理負責能力的工程

9

## 項目經理的角色

- ✧ 民政事務總署工程組設立一個由高級建築師領導的核心小組，負責管理由定期合約顧問推行的項目
- ✧ 項目經理就技術性問題向主導部門提供意見及建議，包括擬備、審核及核實相關文件，確保項目如期完成，開支不會超出預算，及工程達至維修部門的要求

10

## 定期合約顧問模式 推展工程

- ✧定期合約顧問是一個新的工程代理模式，旨在提供更靈活及多元化的設計，滿足社區對地區小型工程的期望
- ✧定期合約的模式確保了中標公司在兩年的服務期內投入大量人手專職負責區議會的工程；公司在處理多個工程的過程中，也可以迅速積累相關的經驗

11

## 定期合約顧問模式 推展工程

- ✧以地域為基礎聘任定期合約顧問，確保每張合約包含相當的工程量和價值，吸引高質素的建築顧問公司為地區小型工程服務
- ✧此外，我們沿用了“建築及有關顧問遴選委員會”的聘用機制，以確保最終委任的顧問有一定的素質保證

12

## 定期合約顧問模式 推展工程

主要步驟：

1. 區議員 – 建議小型工程計劃及擬備一份工程建議書
2. 區議會 – 就提議的計劃的先後次序達成共識，及在原則上同意推行優先進行的計劃
3. 顧問 – 進行技術可行性研究、提交初步的設計方案和擬備初步的開支預算
4. 主導部門 – 安排工程完成後的管理和維修保養事宜

13

## 定期合約顧問模式 推展工程

主要步驟(續)：

5. 顧問 – 擬備及就區議會的意見(如有的話)修訂計劃的設計和開支預算
6. 區議會 – 批准計劃的設計和開支
7. 顧問 – 擬備招標文件
8. 主導部門 – 招標及與中標承建商簽訂合約

14

## 定期合約顧問模式 推展工程

主要步驟(續)：

9. 顧問 – 監督施工進度和執行合約
10. 主導部門 – 向承造商、建築師主導的合約顧問、工料測量合約顧問及工地督導人員分期支付款項
11. 建築署／民政署總部 – 審定工程是否符合維修保養規定，並接收已完成的工程

註：項目經理就步驟3、5、及7至10的工作提供專業意見及監察合約顧問的工作

15

## 定期合約顧問模式 推展工程

控制工程的進度：

- \* 如顧問已合理地用盡一切努力和資源，但工程規劃階段的工作(即步驟1至6)仍無法在18個月內完成，項目經理與主導部門協商後，可酌情決定終止顧問所進行的工程項目

16



## 地區小型工程的維修保養

- ✧ 主導部門必須在工程計劃階段，確認該項目的維修保養安排
- ✧ 在地區小型工程整體撥款之外，當局爭取到總額一千五百萬的款項，支付地區小型工程的維修保養開支；這筆款項將按比例分給各區
- ✧ 地區小型工程計劃的維修保養開支總額，不應超過該區在財政年度開始時獲分配的款項

17

~ 多謝 ~

18

工程建議書範本

Annex 2

XXX 區議會轄下地區設施管理委員會  
地區小型工程計劃建議書

1. 提交建議議員/單位： 陳大文區議員
2. 工程名稱： YY 道休憩處及兒童遊樂場建造工程
3. 工程目的(請指出現有問題，以及建議工程的效益，例如美化景觀、加強公共衛生等)：  
議員辦事處接獲地方人士反映，指現時 YY 街附近缺乏休憩及遊樂場設施，對附近居民構成不便。有關設施建成後，可提供一個舒適的環境供市民休息及兒童遊樂，改善生活質素。
4. 工程受惠對象：  
 區內所有居民       傷殘人士  
 老人                       兒童及家長  
 青少年                       其他：

5. 預期受惠人數： 20,000 人
6. 工程造價粗略估計(可選擇不填寫)： 約 \$3,700,000
7. 工程大綱(請詳述有關工程細節、項目規格、如何與現有設施銜接等)：
  1. 鋪設地台
  2. 設置蔭棚及座椅
  3. 安裝兒童遊樂場設施
8. 工程地點(請夾附地圖明確標示工地點) XX 街 XX 號附近
9. 工程時間表粗略估計(可選擇不填寫)： 約 2008 年 2 月至 2009 年 4 月
10. 其他與工程有關的資料(例如早前曾否作出申請、有否類似例子以供參照等)： 沒有

簽名：  
姓名： 陳大文  
日期： xxxxxx

