

報告醫院管理局2004/2005年度
工作計劃
及
諮詢醫院管理局2005/2006年度
工作計劃



整體醫護環境

- SARS疫症檢討
- 社會、政治及經濟轉變
- 科技挑戰及服務需求
- 機構內部轉變及人力資源問題



2004/2005工作計劃擬定主要路向

- 改善市民健康
- 提高體制成效
- 使醫療體制持續發展
- 提升質素及臨床管治
- 建立人力資源能力



改善市民健康

- 與公營機構發展新的合作基礎
- 制訂市民為本的健康防護計劃
- 加強傳染病監察
- 加強社區醫護減低市民依賴住院服務



提高體制成效

- 界定政府、醫管局大會及醫管局行政人員之間的角色職責
- 改善管理架構及表現
- 加強應付疫症爆發的能力
- 加強危機管理的能力
- 加強溝通能力
- 加強設施及後勤安排應付日後疫症爆發
- 改善專責支援服務



使醫療體制持續發展

- 加強公私營合作提供醫療服務
- 為公立服務及相關培訓排定優次
- 制訂策略應付經費緊張
- 實施適當收費政策集中資助
- 對長遠醫療融資方案貢獻知識專長



提升質素及臨床管治

- 為SARS 康復病人提供全面跟進
- 加強醫療及資料管理防範日後疫症再襲
- 發展中醫藥服務
- 引入有效藥物及科技
- 提升臨床醫護專業知識及風險管理
- 服務持續質素改善



7

建立人力資源能力

- 加強人力資源能力以改善特別是危機時機構的表現
- 推行改善職員關係的措施
- 加強職業安全及健康
- 提升工作人手
- 改善職員的職業前途發展



8

2004/05 九龍東醫院聯網 工作計劃



9

改善社區健康

- 社康護士在外展工作時使用手提電腦儀器，以加強社區照顧的評估及記錄



10

提升體制表現

- 制訂隔離設施標準，並完成普通科急症病房158張隔離病床的改裝工作
- 為深切治療部建立應付重大疫症的能力，並改裝有關臨床部門以增加8張深切治療病床
- 完成基督教聯合醫院加建升降機計劃的招標程序



11

提升體制表現 (Cont.)

- 加強急症室及內科及老人科部門的合作，以減少入院個案
- 合併基督教聯合醫院的手術室消毒物品供應組及中央消毒物品供應部，以改善成本效益
- 設立以聯網為基礎的理遺服務



12

提升體制表現 (Cont.)

- 三間聯網醫院共同制定一份統一的聯網支援服務合約
- 建立心導管化驗室以改善心臟科服務
- 更換及提升兒科超聲波掃描器，以加強對危殆嬰兒及兒童的照顧。並提供及改善對懷孕婦女的超聲波服務



13

使醫療體制能持續發展

- 為普通科門診病人提供公私營合作的日間物理治療先導計劃



14

改善質素及臨床管治

- 改善事故通報機制，在三間九龍東聯網醫院推行[早期事故通報系統(第二版)]



15

建立人力資源能力

- 發展職員溝通渠道，特別著重發展溝通大使網絡，以及成立危急事故支援小組
- 進行工作環境檢查，對職員感染、人手操作及其他優先項目加強職業安全及健康管理及風險預防



16

2004/05 基督教聯合醫院 工作計劃摘要



17

行政部

- 更換新電話系統。
- 於兒科病房進行環境改善工程，以減低沙士病毒交叉感染及醫護人員感染的機會。
- 於3所普通科診所完成安裝電腦網絡設施。
- 更換S座的冷氣風冷散熱器。
- 更換S座病房的床盤清洗機。
- 於協和街開展行人電梯建築工程。



18

急症室

- 與非政府機構「和諧之家」合作，提供支援服務予家庭暴力個案受害者。

感染控制組

- 加強監察及提昇專業準則，以備沙士重臨。



19

內科及老人科

- 於老人日間診所推行老人跌倒危機評估及相應預防措施。

護理

- 在所有病房推展專責護理。



20

婦產科

- 推出唐氏綜合症普查計劃。

放射科

- 為分流病房及深切治療部提供電腦化流動放射服務，改良底片質素。



21

意見匯集 2005-2006年度工作計劃



22