

北區區議會

2006 年 4 月 6 日會議

威爾斯親王醫院重建計劃

(一) 背景

威爾斯親王醫院（威院）於 1984 年落成啟用，至今已有 20 多年。醫院大樓已逐漸呈現建築物及設備老化，加上地方不敷應用，整體設施落後，不能配合服務及教學科研上的需要和未來發展。因此，在 2003 年，醫管局向政府申請重建威院，獲撥款港幣 17 億 5 千萬元進行第一期重建工程，財經事務及庫務局並建議研究採用公私合營融資模式重建醫院。

在 2004 年中，立法會衛生小組就該重建計劃進行討論，議員認為原建議須拆卸大量院內建築物，對環保方面有一定影響，要求醫管局檢討重建計劃，盡量保留現有建築。院方經重新規劃，初步認為可保留臨床服務主座大樓（A,B,C,D 座），只清拆目前 E,F 座臨床大樓及部份宿舍大樓，用來進行第二期部份重建計劃。

(二) 重建建議出發點

1. 樓面空間的局限

- a) 醫院於 1984 年啟用以來，新界東的人口已產生很大的增長及結構性變化，由 80 年代初的 20 萬增長成今天的 1 百 30 萬人口。另 65 歲以上人口比例亦逐年增長，到 2012 年，估計將達至區內人口百份之十。

病人數目隨著人口急速增長，病例亦比從前較為複雜，以至醫療服務量大增，醫護模式亦須變更配合。在過去的 20 多年間，醫院不斷進行增建及改動設施工程，增添空間以配合使用量及醫護模式改變。儘管如此，醫院的平均面積仍遠低於標準（參閱以下列表）：

	<u>面積（每病床計）</u>
威爾斯親王醫院	90 平方米
一般第二層公立急症醫院	110 平方米
教學及第三/四層急症醫院	140 平方米

- b) 威院作為新界東主要急症醫院、第三/四層轉介中心及教學醫院，經常要處理複雜及大型手術。醫院目前只有 11 個手術室，遠遠不足以應付服務需求。各項手術室設施雖然呈現老化及變得殘舊，因為缺乏空間臨時調遷，亦無法騰空作預防性維修及驗查，為持久服務帶來風險。

2. 設施之間運作功能關係

過去醫院為要配合發展及服務需求，在院內加建或改建了不少設施，但亦影響了醫院的整體運作效率。設施之間的運作功能關係不能協調，一些部門須要在不同地點運作；一些病人須從病房經室外通道被運送到臨床大樓手術室進行手術，影響病人私隱及構成感染控制上的問題。

3. 原有設計的局限

- a) 威院於 70 年代末設計，原設計已不符合現今醫院服務及運作上的需

要。原有病房設計缺乏病人護理支援設備，未能切合現今醫護運作模式。加上病人擠迫，通風、排污等系統殘舊，這情況於 2003 年沙士疫症期間尤其突顯，嚴重影響了醫院的抗疫運作。至今，雖然醫院已有 6 個病房改裝為傳染病隔離病房，但各急症病房仍嫌擠迫，醫護人員工作及各樣設施配備空間嚴重不足，其中尤以深切治療病房為甚。

- b) 醫院的原有屋宇設備亦不符合現今消防條例，職業安全及防感染措施，對醫護人員及病人的安全構成威脅。

4. 建築物老化

威院自開院以來，隨著人口增長，服務量倍增。由於使用量負荷過重，加上 80 年代和 90 年代，曾兼顧大量越南難民及內地新移民病人，加快了建築物及內部設施老化。滲漏、石屎剝落等情況頻頻出現，對病人及職員均構成危險。

5. 醫療科技發展

在過去的數拾年間，醫療科技發展迅速，一些傳統醫療技術已有極大變化。新科技一般都是由電腦程式控制，需要特多空間容納電腦硬件及各種電子配備，這方面亦非原設計可以配合。

(三) 重建計劃

1. 現有計劃，採用整體規劃概念，系統地規劃出不同服務區域，配合功能

關係及運作上需要。

2. 設計方面，以能夠達到以下目標為原則：

- a) 以病人為本的治療及友善環境
- b) 能紓緩員工工作壓力及保障職業安全健康的環境
- c) 部門功能上須互相配合以發揮效益
- d) 有綠化及環保功能的環境
- e) 能配合靈活性運作及未來發展的需要
- f) 適當的智慧式設計及科技支援與發展

3. 醫院將被規劃出四個主要區域（參閱附件一）：

- a) 病房及主要臨床治療/護理區，包括兩座病房/臨床服務大樓；
- b) 臨床支援及日間護理區，包括 -
 - i) 日間護理服務大樓
 - ii) 臨床醫學大樓
 - iii) 李嘉誠專科診所
 - iv) 包玉剛爵士癌症中心及包黃秀英女士兒童癌症中心
- c) 醫院中心綠化地帶
- d) 未來發展區

4. 分期進行重建工程：

a) 第一期

將於現有直昇機停機坪及網球場興建一座病房/臨床服務大樓，設

施包括 800 張病床、深切治療病房、手術室、24 小時急症室等主要臨床服務。

b) 第二期 (甲)

將於現有宿舍 (A,C,D 座) 地點興建第二座病房/臨床服務大樓，主要提供婦產科、兒科及腫瘤科住院及有關臨床服務、病理部及化驗室等設施。

c) 第二期 (乙)

i) 發展現有臨床服務主座大樓為綜合性日間護理大樓，設施將包括臨床支援服務、日間治療及社區外展服務、專職醫療 (例如物理治療) 等。

ii) 重修其他現有醫院設施，如李嘉誠專科診所、臨床科學大樓等。

iii) 將於醫院中心一帶 (例如現時臨床大樓 E,F 座位置)，闢為綠化休憩地帶，紓緩整體建築群帶來的擠迫感。

5. 未來發展

將於現時宿舍位置，預留空間作為未來醫院及中文大學醫學院發展擴建用途。

(四) 第一期重建計劃規劃進度

整體重建計劃的概略及第一期臨床服務大樓的功能大綱已完成。大樓落成後，預算將為醫院提供 9 萬多平方米總樓面面積。第一期臨床大樓服務資料

詳列於附件二。

現階段醫管局已經呈交第一期重建計劃的辦公用地列表予政府產業檢
審委員會批核，並計劃於6月呈交立法會工務小組委員會進行審閱，於7月提
請立法會財務委員會正式提升為甲等工程項目及批准撥款，落實開始進行第一
期工程。

此項工程，建築署建議用設計及建築合約模式進行。聯網正與建築署緊
密進行籌備工作，包括完成部門功能大綱、地盤土地勘察等。立法會批准撥款
後，於2006年第三季進行工程招標，工程大約需時30個月，預算於2010年下
半年落成。

(五) 總結

是次重建計劃採用整體規劃概念，建築及設施配套上均針對實現醫院整
體建築現代化為目標，切合服務需要及長遠醫務發展。

威爾斯重建計劃 - 第一期

病房/臨床服務大樓設施

1. 約 800 張病床，提供以下專科住院服務：
 - a) 內科（包括：心臟科、腦神經科、腎科、腸胃科、糖尿及內分泌科、心臟深切及加護治療等）
 - b) 外科（包括腦外科、心血管外科、心胸外科、腦外科加護治療、灼傷護理科等）
 - c) 傳染病科
 - d) 創傷及矯形外科（骨科）
 - e) 耳鼻喉科
 - f) 眼科
 - g) 深切治療部
2. 24 小時服務急症室服務及觀察病房
3. 16 個手術室及日間小手術服務
4. 放射診斷影像科（服務包括：超聲波掃描、血管造影掃描、電腦掃描、磁力共振掃描等）
5. 24 小時化驗室及血庫
6. 支援服務等