

2011/2012 年度地區健康工作計劃簡報

目的

新界東醫院聯網提供使廣大市民均可獲得適當而優質醫療服務，現向議員說明 2011/2012 的工作計劃。

2011-2012 的主要目標及策略

在未來 12 個月中將會重點推行主要計劃和措施，主要目標包括：

- 一、 推行擬定對策應付日增的服務需求
- 二、 持續改善服務質素及安全
- 三、 提供現代化醫療服務
- 四、 建立以人為先的文化

推行擬定對策應付日增的服務需求

為更有效應付服務需求增加，首先新界東聯網醫院會擴充優先範疇的服務，並發展更有效管理慢性疾病的服務模式。優先範疇包括：

- 威爾斯親王醫院新設一間手術室，增加處理重點疾病的手術節數。
- 威爾斯親王醫院加護病房增設兩張病床，加強對複雜手術的術後支援。
- 新界東聯網加強腎科服務：
 - (i) 在北區醫院設立血液透析服務，提供 3 個血液透析站；

- (ii) 在雅麗氏何妙齡那打素醫院設立夜間家居血液透析訓練中心，為 10 名病人提供服務；為 12 名腎衰竭病人加強自動腹膜透析服務；
 - (iii) 為額外 10 名病人提供醫院長期血液透析服務。
- 透過以下措施加強精神健康服務：
- (i) 在沙田區為 1,450 名精神病患者推行社區個案經理計劃；
 - (ii) 設立危機介入小組；
 - (iii) 擴展思覺失調服務計劃至 120 名成年精神病患者；
 - (iv) 推展老人精神科外展服務至另外 11 間護老院舍。
- 改善普通科門診診所的設施，加強對慢性病患者的治理及向 1,275 名有吸煙習慣的長期病患者提供戒煙服務。
- 在北區醫院病房設立 15 張靜養病床及開設日間紓緩護理中心。

持續改善服務質素及安全

新界東醫院聯網會推行新措施，加強安全文化、改善臨床管治及重整服務。措施包括：

- 繼續改善藥物安全，包括擴展普通科門診藥劑師服務，包括：
- (i) 加強無菌配藥服務，涵蓋更多高風險藥物及一般兒科靜脈輸注藥物；
 - (ii) 加強安排藥劑師到更多普通科門診藥房當值；
 - (iii) 在化療服務地點派駐臨床藥劑師；
- 雅麗氏何妙齡那打素醫院及北區醫院藥房延長對急症病人及緊急住院病人的服務時間至晚上 11 時。

- 新界東聯網 4 家醫院籌備推行醫院認證計劃。
- 向病人推廣藥物安全文化及推行風險防範計劃。
- 大埔醫院為精神科住院病人設立日間活動病房。
- 威爾斯親王醫院為急性缺血性中風病人提供 24 小時靜脈栓治療服務，減少因中風造成的殘障及併發症。
- 延長北區醫院的磁力共造影服務時間，額外提供 550 次檢查。

提供現代化醫療服務

新界東醫院聯網將會引入具成本效益的新科技及治療選擇，並與時並進，更新臨床實踐。措施包括：

- 加強糖尿病及慢性肝炎治療的相關化驗服務，分別提供 110,000 個及 5,700 個檢測，並提供乙型鏈球菌產前普查。
- 採用新科技試行新的藥物供應程序，擴大醫管局藥物涵蓋範圍，並擴闊八類藥物的覆蓋面，以加強治療糖尿病、慢性阻塞性肺病、精神病、心血管病、青光眼、肝炎、腎病及重型地中海貧血病。
- 在威爾斯親王醫院全面實行數碼圖像計劃，範圍包括手術室及普通科門診診所。
- 為兒科專科卓越醫療中心的設計和設施，進行規劃及制訂方案：加強對專注力失調或過度活躍症兒童及自閉症兒童提供的兒童及青少年精神科服務，提供 3,400 個診症名額及 6,000 個專職醫療服務名額。

建立以人為先的文化

為處理人力資源問題，醫院管理局將會制定措施，加強員工的專業才能及提升士氣，例如：

- 推行「一醫生一計劃」的培訓，促進醫生的專業發展及提升專業能力，並加強醫護人員及各類支援人員的培訓及發展機會。
- 增聘支援人員，並更新醫院病房的護理設備，讓醫護人員可更專注照料病人。
- 物色適合醫生、護士及專職醫療人員的海外培訓機會及加強專業培訓，並提供海外培訓獎學金。
- 加強醫院的職業安全及健康。
- 增加工作晉升機會，並全面檢討凝聚員工的策略。

本文件供北區區議會參考。

新界東醫院聯網

北區醫院

2011年7月