

將軍澳醫院服務重組及發展路向

I. 目的

本文件擬就將軍澳醫院的服務重組及未來發展路向，請各委員給予意見及支持。

II. 背景

隨著將軍澳區的人口增長及未來對醫療服務的需求，並因應醫療發展的趨勢、將軍澳醫院的定位、資源運用等各方面的考慮，將軍澳醫院有需要就其現有服務作出調節及重整，以保障醫療服務質素，包括有效的感染控制及減低病房擠迫情況，並為未來的服務發展作出準備。

III. 服務重組計劃

1. 將軍澳醫院計劃於本年初將復康服務集中由靈實醫院提供，會分階段關閉 38 張復康病床，靈實醫院則會提供數目相若的病床予將軍澳醫院的病人。兩所醫院亦會理順其他服務及配套，減少對病人造成不便。計劃實施後，將軍澳醫院復康病房的醫護人手可以調配到院內的其他服務單位，舒緩人手緊張的問題。騰空的病房及設施可用於發展其他服務如日間醫療服務；在有急切需要時如疫症爆發，亦可以即時重開投入服務。

2. 減少不必要的住院服務

隨著傳染病的增加，醫療科技的發展，醫療服務趨向以日間為主，將軍澳醫院亦循著這個方向走。將軍澳醫院

各個專科現正研究有效的方案及服務模式，配合這方面的發展，同時亦可減少不必要的住院服務，改善病房出現擠迫的情況。

3. 理順聯網的服務

醫院聯網的概念是希望能夠提高服務成效，聯網醫院能夠互相補足，避免不必要的服務重疊及善用資源。九龍東醫院聯網的三間醫院：聯合醫院、將軍澳醫院及靈實醫院，在服務提供的配合上，合作無間，在未來的發展上亦會繼續朝著這個方向，以提高成本效益及質素，保障市民得到合理的醫療服務。

IV. 將軍澳醫院的擴建及發展

隨著區內人口及醫療服務需求的增加，將軍澳醫院日後會有需要擴建，醫管局現正就該院的擴建工程進行規劃。此乃中長線的發展，目的為配合未來醫院的醫療發展所需。期間，醫院仍需因應服務及運作需要，將服務理順或重整，惟兩方面並不存在矛盾。將軍澳醫院會與區內各界人士保持緊密溝通，聽取地區上的意見，亦多謝西貢區議會一直以來對將軍澳醫院發展的關注。

V. 總結

在上述所提各點，歡迎各委員提供意見及支持醫院的發展路向。