

**南區區議會屬下  
地區設施管理委員會**

**要求檢討地區小型工程現有運作模式**

**目的**

本文件旨在請各委員就上述議題發表意見。

**背景**

2. 秘書處接獲麥謝巧玲議員及麥志仁議員以書面提出，要求在 2011 年 1 月 27 日舉行的地區設施管理委員會第二十二次會議上，就上述議題進行討論，詳見附件一。地區設施管理委員會主席同意將有關議題納入委員會第二十二次會議的議程。

**徵詢意見**

3. 部門已就議題作出的回應，詳見附件二。

4. 請各委員就上述議題提出意見。

南區區議會秘書處

2011 年 1 月

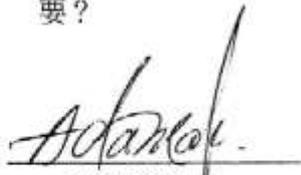
致：南區區議會  
地區設施管理委員會主席  
朱慶虹議員

### 檢討地區小型工程現有運作模式

地區小型工程工作小組每年約有一千萬撥款，讓區議會提出和通過區內的小型工程，藉此改善區內的社會設施，提高居民的生活質素。由於所有的小型工程都需要通過一系列程序，如：討論，招標，設計及動工，不同工程的進度及質素也因此而有所不同，為了加強對小型工程的監管，確保工程的效率及提高工程的質素，我們擬於 2010 年 1 月 27 日的第二十二次地區設施管理委員會會議上，將「檢討地區小型工程現有運作模式」加入議程內，以討論下列問題：

#### 問題

- 一、 當小型工程進行詳細設計的一刻時，有關的工程圖則的設計或技術討論，除了區議員與顧問公司作交流外，地區人士可否參與其中？當小型工程完成招標程序並進入工程階段時，區議員與顧問公司或承建商可否定期舉行會議，藉此可監察工程進度外，當工程出現漏洞或修正時也可以直接把意見交予顧問公司、承建商或有關部門，藉此減低小型工程的出錯的機會？
- 二、 民政事務總署有沒有任何懲罰機制，減低顧問公司或承建商於工程運作上出現錯誤的情況時，而避免工程出現延期甚至停工的情況？如沒有，民政事務總署會否考慮設立？
- 三、 如小型工程的設施完成後發現與原來預期的有所誤差等，有關責任誰屬？除了現有的一套的指引或機制外（如：進行重新招標外），有關部門會否考慮使用一套新的機制，藉以減低財政負擔或進度所需時間等，使工程可以盡快完善。
- 四、 現時小型工程的統籌、聯絡、溝通模式及行政工作等，有沒有檢討的需要？

  
麥謝巧玲

  
麥志仁

2011 年 1 月 3 日

**回應麥謝巧玲及麥志仁議員  
檢討地區小型工程現有運作模式**

1. 當小型工程進行詳細設計的一刻時，有關的工程圖則的設計或技術討論，除了區議員與顧問公司作交流外，地區人士可否參與其中？當小型工程完成招標程序並進入工程階段時，區議員與顧問公司或承建商可否定期舉行會議，藉此可監察工程進度外，當工程出現漏洞或修正時也可以直接把意見交予顧問公司、承建商或有關部門，藉此減低小型工程的出錯的機會？
  - (a) 民政事務總署發出的「推行地區小型工程計劃指引」第 5.2 段指出 - 「區議會負責蒐集地區上對地區小型工程的意見和要求，然後把所得意見，向工程代理人反映；並就工程代理人提交的初步設計提供意見，以及審批最終設計方案。」現時，南區區議會可於地區設施管理委員會（委員會）和地區小型工程工作小組（工作小組）會議及實地視察等場合，把地區上的意見和要求向主導部門、工程代理人（包括專業的定期合約顧問）、民政事務總署（總署）工程組的專業人員反映。此外，工作小組有邀請獨立的專業成員加入，以協助南區區議會推行地區小型工程。
  - (b) 現時，在得到工作小組主席的同意後，秘書處會應區議員要求安排他們與定期合約顧問及承建商舉行會議。
  
2. 民政事務總署有沒有任何懲罰機制，減低顧問公司或承建商於工程運作上出現錯誤的情況時，而避免工程出現延期甚至停工的情況？如沒有，民政事務總署會否考慮設立？

民政事務總署有恆常機制檢視定期合約顧問／承建商於履行其服務合約／工程合約期間的表現。若他們獲給予若干差劣的評價，該記錄將會影響其日後競投政府服務合約／工程合約的成功機會。另外，民政事務總署可根據合約條文扣減承建商須負責的延誤工期罰款。

3. 如小型工程的設施完成後發現與原來預期的有所誤差等，有關責任誰屬？除了現有的一套的指引或機制外（如：進行重新招標外），有關部門會否考慮使用一套新的機制，藉以減低財政負擔或進度所需時間等，使工程可以盡快完善。
- (a) 主導部門、工程代理人（包括定期合約顧問）及工程組會確保完成的地區設施符合工程合約內訂明的所有規格。工程代理人只會在承建商完成所有項目並糾正嚴重錯漏後，才會簽署完工證明書，並安排最後付款；
- (b) 因應工程的複雜性及費用，工程可根據現行政府規例以施工令或招標的形式進行。
4. 現時小型工程的統籌、聯絡、溝通模式及行政工作等，有沒有檢討的需要？

南區民政事務處會向總署反映區議員的意見及建議。

民政事務總署  
南區民政事務處  
2011年1月