



南區區議會  
地區發展及環境事務委員會

二零一一年七月十八日

# 港島西醫院聯網 2011/2012工作計劃

港島西醫院聯網總監  
陸志聰醫生



# 港島西醫院聯網



- 贊育醫院
- 東華醫院
- 馮堯敬醫院
- 葛量洪醫院
- 麥理浩復康院
- 大口環根德公爵夫人兒童醫院
- 瑪麗醫院

## ■ 瑪麗醫院

- 地區急症全科醫院
- 香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院
- 為全港提供第三層及第四層專才及高科技醫療服務



## ■ 東華醫院

- 是東華三院醫療服務體系中，最歷史悠久的醫院
- 提供急症、延續復康護理、日間護理及日間手術
- 提供第三層耳鼻喉科、綜合乳病及腎科專科服務





- 葛量洪醫院

- 治療心肺疾病的主要轉介中心
- 提供急性老人科和紓緩醫學科等專科服務
- 開辦登記護士課程



- 贊育醫院

- 社區的家庭健康中心
- 產科和初生嬰兒住院服務已於2001年底遷移到瑪麗醫院繼續提供服務



### ■ 大口環根德公爵夫人兒童醫院

- 提供兒童骨科、脊柱外科、兒童體智成長、  
腦神經科及腦神經復康服務給全港兒童

### ■ 馮堯敬醫院

- 老人科專科復康醫院
- 內科、骨科復康和療養服務
- 社區老人評估隊為社區提供外展服務

### ■ 麥理浩復康院

- 由香港復康會在1984年創立
- 提供全面的康復服務



# 港島西聯網內還有

- 戴麟趾康復中心
- 六間普通科門診診所

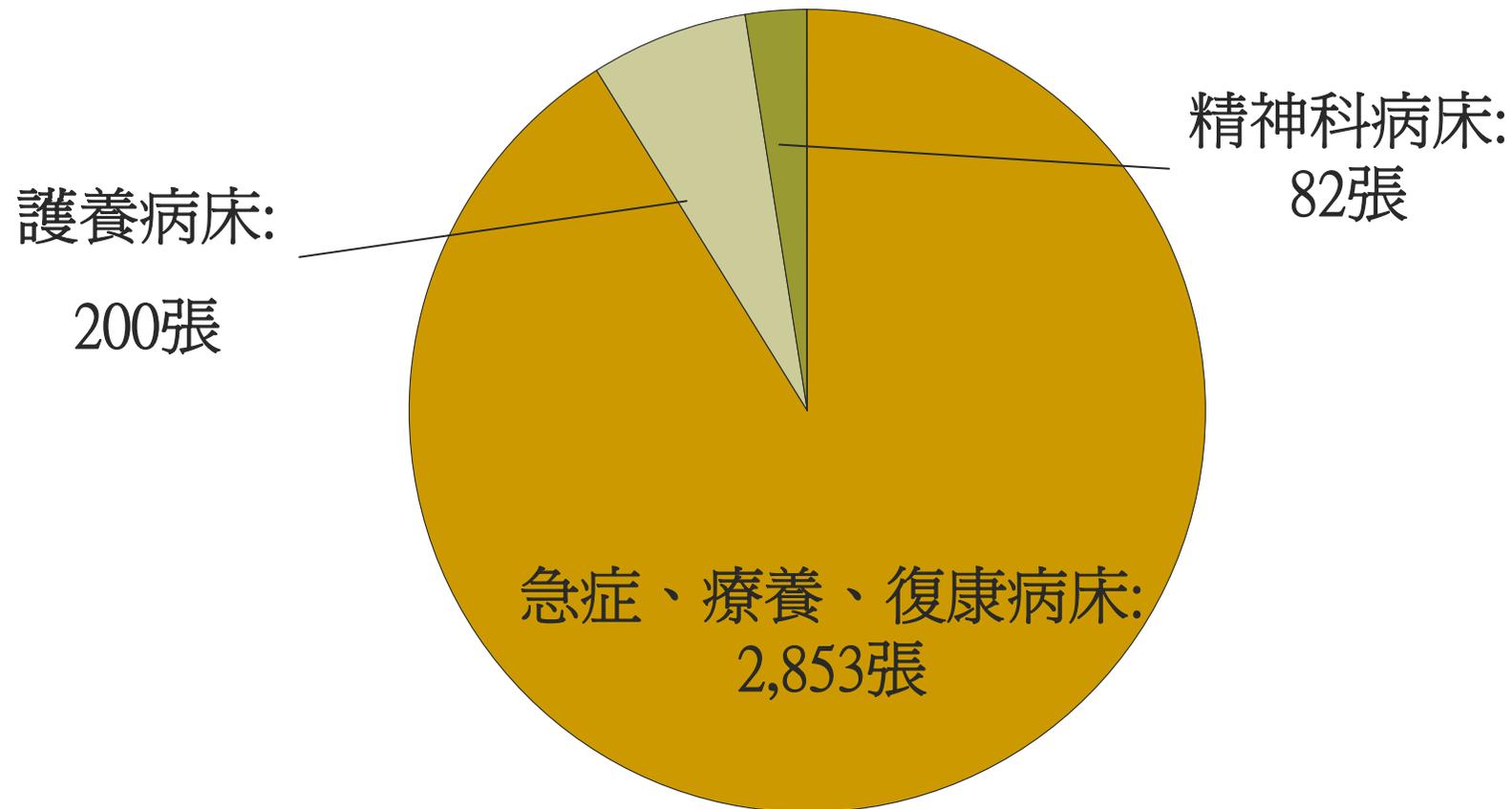


## 聯網背景

- 涵蓋的範圍約有**54**萬人口
- 為港島中、西、南區居民提供全面醫療服務
- 為全港提供第三層及第四層專才和高科技醫療服務

## 聯網背景 (續)

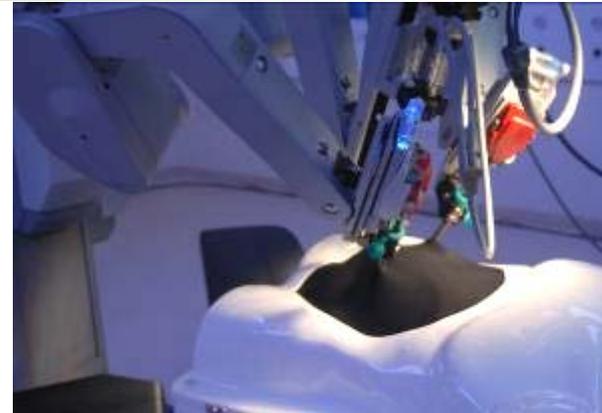
- 共有病床3,153張 (截至2011年3月31日)



# 未來主要挑戰



設施老化 空間不足



服務成本攀升



醫護人手供應短缺



對服務及空間需求上升



港島西醫院聯網  
2011/12年度目標

# (1)推行擬定對策應付日增的服務需求

## 重點項目包括:

- 提升器官移植服務
- 改善初生嬰兒深切治療部
- 全面支援出院病人
- 加強精神科服務

# (1) 推行擬定對策應付日增的服務需求

- 加強**器官移植服務**
- 另設特定手術時間進行緊急肝臟及腎臟移植
- 開設病毒培養及血清檢測服務



瑪麗醫院 移植團隊

明報 (22.8.2010)



# (1) 推行擬定對策應付日增的服務需求

- 透過增加護理督導比例、增聘支援人員、添置新醫療儀器，加強初生嬰兒深切治療部服務



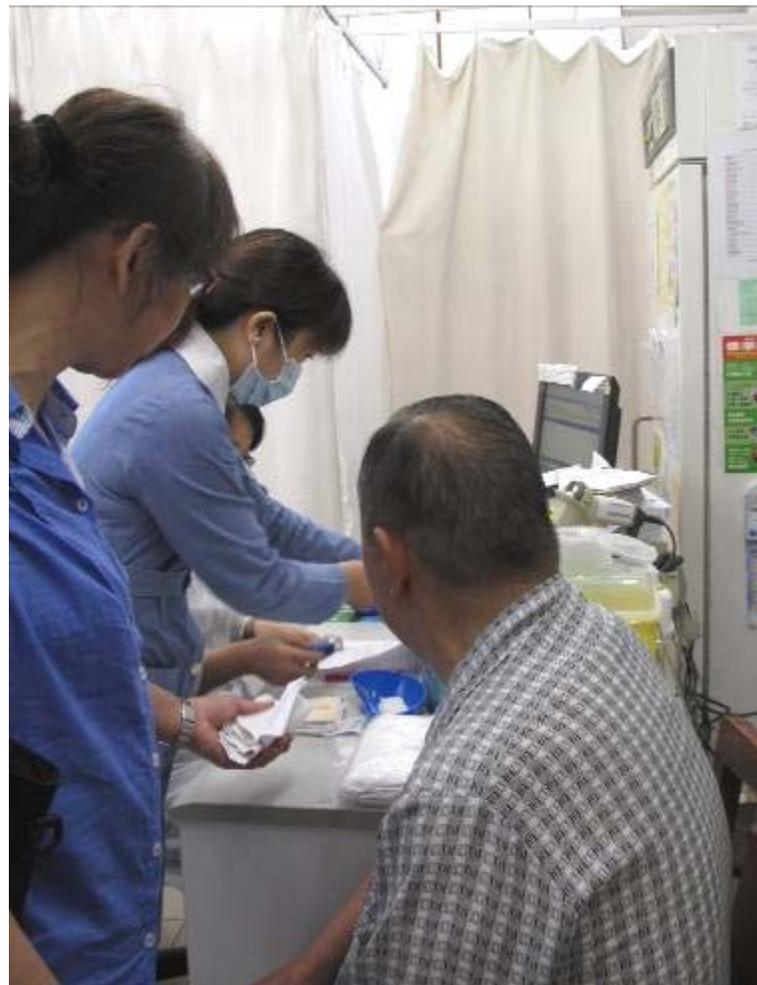
初生嬰兒深切治療部現況 - - 設置陳舊、環境擠逼

# 〔(1) 推行擬定對策應付日增的服務需求〕

- 擴展跨專業團隊形式的紓緩服務至社區內120名末期器官衰竭病人
- 加強對末期腎病患者的血液透析服務，為額外4名病人提供醫院血液透析服務及為額外7名病人提供家居血液透析服務

# (1) 推行擬定對策應付日增的服務需求

- 提供**670**人次的需求評估及出院規劃
- 為**135**名病人提供個案管理，以**減少**高危老年病人可避免的住院需要



# (1) 推行擬定對策應付日增的服務需求

- 設立危機介入小組，為社區內的精神病患者提供750次外展服務，目標是迅速介入處理潛在危機
- 推行綜合精神健康計劃，為一般精神病患者提供2,490個普通科門診名額
- 擴展老人精神科外展服務至更多私營護老院舍，提供1,600次外展探訪



精神科護士進行家訪評估患者情況

## (2) 持續改善服務質素及安全

### 重點項目包括：

- 加強急性中風治理
- 增設加護病床
- 強化自閉症/過度活躍症兒童服務
- 繼續推行醫院認證計劃
- 重置戴麟趾康復中心

## (2) 持續改善服務質素及安全

- 加強急性中風治理，於急性中風病房增設兩張床，提供24小時血栓溶解治療服務



急性中風病房醫護團隊

## (2) 持續改善服務質素及安全

- 瑪麗醫院內科部提供四張加護病床，集中照顧使用呼吸機病人



## (2) 持續改善服務質素及安全

- 設跨專業自閉症服務團隊，每年提供400個評估名額，以期及早診斷及治療
- 加強對患有專注力失調 / 過度活躍症的兒童提供兒童及青少年精神科服務，每年提供300個新症名額

## (2) 持續改善服務質素及安全

- 協助東華醫院於2012年進行醫院認證計劃，持續改善整體服務質素



## (2) 持續改善服務質素及安全

- 於高街新址重置戴麟趾康復中心，改善設施及增加服務空間



### 西區舊差館重置戴麟趾中心

【本報訊】港鐵斥資三億元活化舊半山區警署（俗稱第四代八號差館），用以重置因興建西港島線西營盤站出入口而要拆卸的戴麟趾康復中心舊翼，並在旁興建一座新翼大樓，重置工程業已完成，新中心最快下周一投入

服務。港鐵表示，中心設計力求簡約及講求實用性，昔日差館的臨時監倉將搖身一變為高字樓；審犯人地庫則改為配樂室。

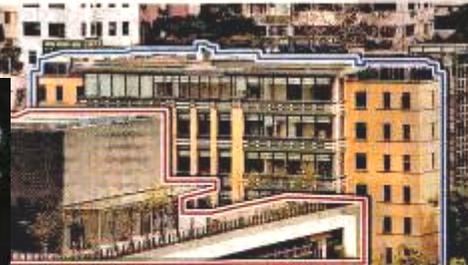
位於西區高街一號的舊半山區警署建於一九三五年，屬三級歷史建築物，警署已五年空置。

港鐵公司西港島線土木工程高級建造工程師林偉德昨指，重置後的新戴麟趾康復中心舊翼分五層，新翼有六層，兩翼連樓面面積近一萬平方米，主要新設施包括平台花園、新高架樓梯及無障礙通道等。

#### 保留火爐煙囪及拱門

舊翼大樓支柱、窗框、外牆及內部等均盡量保留舊有差館建築風格，差館內具特色的火爐和煙囪、拱門等經修復後均保留。昔日差館外牆為灰藍色，現改以綠色及米色為主調。至於拱門是昔日差館其中一個出入口，現時成為中心繳費處的出入口。

為重置工程提供意見的港大建築學系建築文物保護課程主任李浩然坦言，差館前身是女童孤兒院，由差館活化成一間醫療中心是一大挑戰。



新戴麟趾康復中心舊翼（藍框）及新翼（紅框）外觀。（港鐵圖片）

明報(12.4.2011)

## (2) 持續改善服務質素及安全

- 就最少10項高危／量大的程序制訂資格認可制度，確保執行有關程序的醫生有認可的資格
- 推行新的消毒及無菌政策及方法，例如外科手術減少使用快速消毒方法，以提升病人安全
- 麻醉科推行措施，加強在手術室外進行鎮靜程序時的安全
- 採用護理計劃方案，促進各臨床專科的護理檢查、執行、評估及出院規劃

### (3) 提供現代化醫療服務

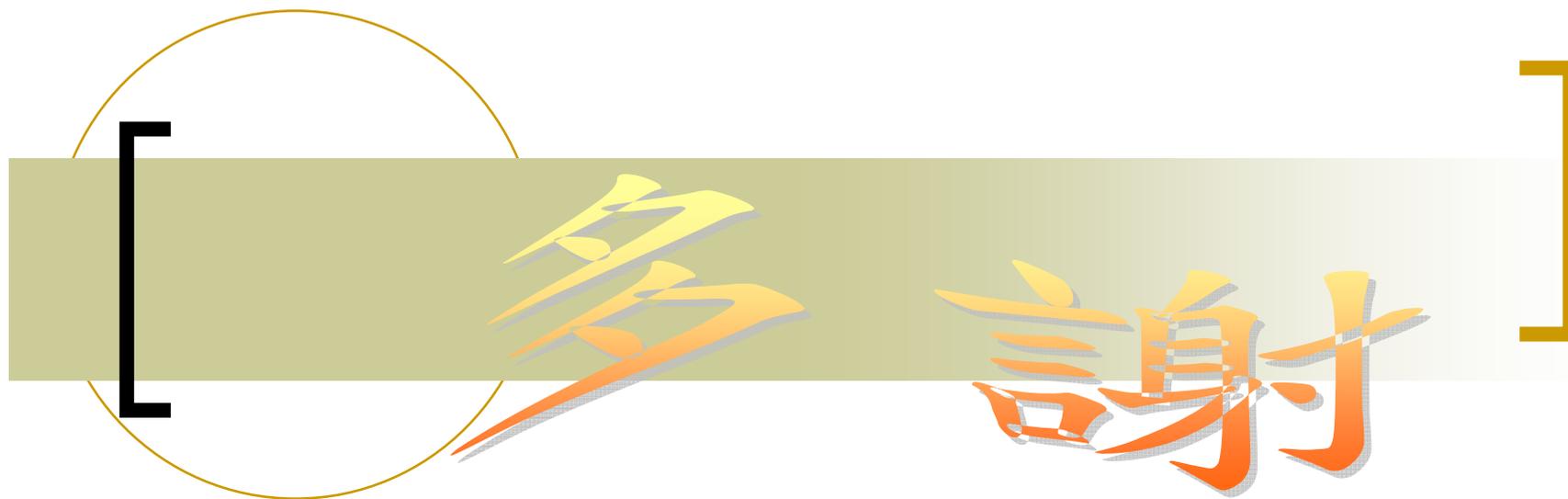
- 配合醫管局方向，實施新架構，加強聯網內醫院管治
- 瑪麗醫院「數碼圖像計劃」進入第二年，全面實現造影數碼化



## (4) 建立以人為本的文化

- 為新入職的病人支援人員試行師徒制，挽留員工
- 吸引曾任職瑪麗醫院的護士重投醫護服務
- 進行員工健康調查，查找工作場所的潛在危險。
- 改善員工設施，貫徹醫管局「開心員工」願景





多謝