



二零零六年三月二十三日  
討論文書

文書 STDC 26/2006

沙田區議會

醫院管理局  
就威爾斯親王醫院重建計劃提交的文件

現夾附醫院管理局就威爾斯親王醫院重建計劃提交的文件。該局的代表將於會上介紹文書內容及解答議員的詢問。

沙田區議會秘書處

STDC 13/70/15III

二零零六年三月

行增建及改動設施工程，增添空間以配合使用量及醫護模式改變。儘管如此，醫院的平均面積仍遠低於標準（參閱以下列表）：

	<u>面積（每病床計）</u>
威爾斯親王醫院	90 平方米
一般第二層公立急症醫院	110 平方米
教學及第三/四層急症醫院	140 平方米

- b) 威院作為新界東主要急症醫院、第三/四層轉介中心及教學醫院，經常要處理複雜及大型手術。醫院目前只有 11 個手術室，遠遠不足以應付服務需求。各項手術室設施雖然呈現老化及變得殘舊，因為缺乏空間臨時調遷，亦無法騰空作預防性維修及驗查，為持久服務帶來風險。

## 2. 設施之間運作功能關係

過去醫院為要配合發展及服務需求，在院內加建或改建了不少設施，但亦影響了醫院的整體運作效率。設施之間的運作功能關係不能協調，一些部門須要在不同地點運作；一些病人須從病房經室外通道被運送到臨床大樓手術室進行手術，影響病人私隱及構成感染控制上的問題。

## 3. 原有設計的局限

- a) 威院於 70 年代末設計，原設計已不符合現今醫院服務及運作上的需要。原有病房設計缺乏病人護理支援設備，未能切合現今醫護運作模式。加上病人擠迫，通風、排污等系統殘舊，這情況於 2003 年沙

士疫症期間尤其突顯，嚴重影響了醫院的抗疫運作。至今，雖然醫院已有 6 個病房改裝為傳染病隔離病房，但各急症病房仍嫌擠迫，醫護人員工作及各樣設施配備空間嚴重不足，其中尤以深切治療病房為甚。

b) 醫院的原有屋宇設備亦不符合現今消防條例，職業安全及防感染措施，對醫護人員及病人的安全構成威脅。

#### 4. 建築物老化

威院自開院以來，隨著人口增長，服務量倍增。由於使用量負荷過重，加上 80 年代和 90 年代，曾兼顧大量越南難民及內地新移民病人，加快了建築物及內部設施老化。滲漏、石屎剝落等情況頻頻出現，對病人及職員均構成危險。

#### 5. 醫療科技發展

在過去的數拾年間，醫療科技發展迅速，一些傳統醫療技術已有極大變化。新科技一般都是由電腦程式控制，需要特多空間容納電腦硬件及各種電子配備，這方面亦非原設計可以配合。

### (三) 重建計劃

1. 現有計劃，採用整體規劃概念，系統地規劃出不同服務區域，配合功能關係及運作上需要。
2. 設計方面，以能夠達到以下目標為原則：

- a) 以病人為本的治療及友善環境
- b) 能紓緩員工工作壓力及保障職業安全健康的環境
- c) 部門功能上須互相配合以發揮效益
- d) 有綠化及環保功能的環境
- e) 能配合靈活性運作及未來發展的需要
- f) 適當的智慧式設計及科技支援與發展

3. 醫院將被規劃出四個主要區域（參閱附件一）：

- a) 病房及主要臨床治療/護理區，包括兩座病房/臨床服務大樓；
- b) 臨床支援及日間護理區，包括 -
  - i) 日間護理服務大樓
  - ii) 臨床醫學大樓
  - iii) 李嘉誠專科診所
  - iv) 包玉剛爵士癌症中心及包黃秀英女士兒童癌症中心
- c) 醫院中心綠化地帶
- d) 未來發展區

4. 分期進行重建工程：

a) 第一期

將於現有直昇機停機坪及網球場興建一座病房/臨床服務大樓，設施包括 800 張病床、深切治療病房、手術室、24 小時急症室等主要臨床服務。



b) 第二期 (甲)

將於現有宿舍 (A,C,D 座) 地點興建第二座病房/臨床服務大樓，主要提供婦產科、兒科及腫瘤科住院及有關臨床服務、病理部及化驗室等設施。

c) 第二期 (乙)

- i) 發展現有臨床服務主座大樓為綜合性日間護理大樓，設施將包括臨床支援服務、日間治療及社區外展服務、專職醫療 (例如物理治療) 等。
- ii) 重修其他現有醫院設施，如李嘉誠專科診所、臨床科學大樓等。
- iii) 將於醫院中心一帶 (例如現時臨床大樓 E,F 座位置)，闢為綠化休憩地帶，紓緩整體建築群帶來的擠迫感。

5. 未來發展

將於現時宿舍位置，預留空間作為未來醫院及中文大學醫學院發展擴建用途。

(四) 第一期重建計劃規劃進度

整體重建計劃的概略及第一期臨床服務大樓的功能大綱已完成。大樓落成後，預算將為醫院提供 9 萬多平方米總樓面面積。第一期臨床大樓服務資料詳列於附件二。

現階段醫管局已經呈交第一期重建計劃的辦公用地列表予政府產業檢

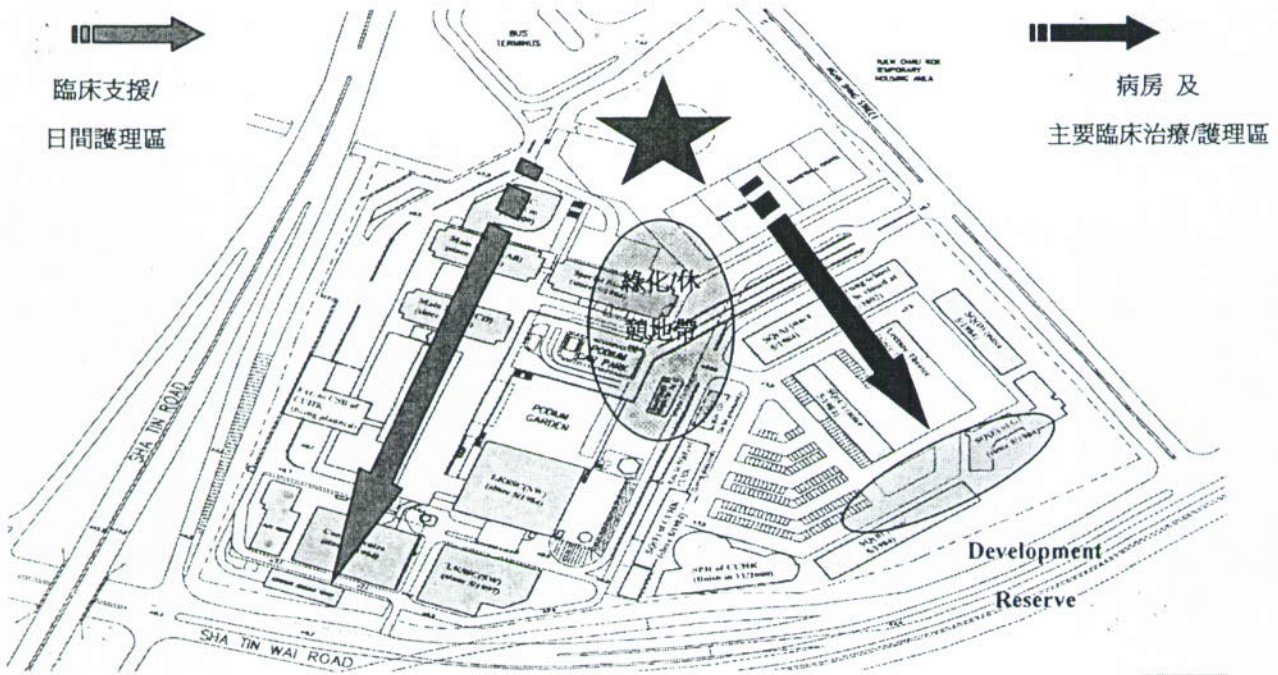
審委員會批核，並計劃於6月呈交立法會工務小組委員會進行審閱，於7月提請立法會財務委員會正式提升為甲等工程項目及批准撥款，落實開始進行第一期工程。

此項工程，建築署建議用設計及建築合約模式進行。聯網正與建築署緊密進行籌備工作，包括完成部門功能大綱、地盤土地勘察等。立法會批准撥款後，於2006年第三季進行工程招標，工程大約需時30個月，預算於2010年下半年落成。

#### (五) 總結

新界東醫院聯網歡迎議員對重建計劃提出意見，使計劃更能切合社區的需要。

附件一



威爾斯重建計劃 - 第一期

病房/臨床服務大樓設施

1. 約 800 張病床，提供以下專科住院服務：
  - a) 內科（包括：心臟科、腦神經科、腎科、腸胃科、糖尿及內分泌科、心臟深切及加護治療等）
  - b) 外科（包括腦外科、心血管外科、心胸外科、腦外科加護治療、灼傷護理等）
  - c) 傳染病科
  - d) 創傷及矯形外科（骨科）
  - e) 耳鼻喉科
  - f) 眼科
  - g) 深切治療部
2. 24 小時服務急症室服務及觀察病房
3. 16 個手術室及日間小手術服務
4. 放射診斷影像科（服務包括：招聲波掃描、血管造影掃描、電腦掃描、磁力共振掃描等）
5. 24 小時化驗室及血庫
6. 支援服務等



## 威爾斯親王醫院－重建計劃

(一) 是次重建計劃採用整體規劃概念，實現醫院整體建築現代化。現代化包括兩方面的含義：

- 主建築及其配套設施的現代化；
- 與主體建築相配套的環境設施的現代化。

醫院建築現代化主要體現於以下數方面：

### 1. 功能化

這是醫院建築現代化的基礎，設計要提供良好的屋宇設備及設施硬件，良好的功能區域化及布局，加上部門之間功能關係配合，有利於提高服務質素及工作效率和配合未來醫務發展。

### 2. 生態化

要實現醫務人員，病人與環境和諧，有利病人康復及醫務人員紓緩工作壓力。

### 3. 人性化

醫院建築要針對人性化的需求，例如：病房設計和諧，方便病人及家屬陪侍，及加強對病人的安全保護。院內外應有為殘障人士方便的無障礙通道及設施。

#### 4. 智能化

建築內環境與設施適當的自動化，支援運作、資訊及物件傳遞，促進運作上效率。

(二) 重建威院，建築及設施配套上均針對以上的條件而規劃及設計，從醫院、工作人員及病人方面體現出現代化的含義：

##### 1. 醫院及工作人員方面

- a) 用地區域化，清晰劃分不同服務區域，出入口通道，促進運作上流暢。例如：
  - i) 急症室、手術室、深切治療病等等，同處於病房/臨床大樓，方便垂直運送嚴重患病病人來往各病房及主要臨床治療部門，發揮部門功能上效益。
  - ii) 每日使用專科門診及臨床支援設施（如物理治療等）的人流甚高。因此這些設施均設於同一區域，方便非住院病人使用。
- b) 整體設施及屋宇設備現代化，靈活適應運作上需要及未來發展。
- c) 整體空間改善，配合醫療科技發展及運作上需要。例如增加手術室面積，方便進行大型或微創手術。
- d) 加強服務設施，配合服務需要。例如：手術室從 11 間增至 16 間，深切治療病床從 22 張增至 32 張。

- e) 病房格式標準化，可靈活調動病床使用，配合季節性需求。每一病房均設有兩間負氣壓獨立病房，供隔離病人之用，減少病人互相感染機會。
- f) 病房護士站，設計上護士能直接觀察病房內每一張病床，增加對每一病人病況觀察及照顧。
- g) 加強深切治療病房的空間及防感染設施，改善環境，令工作人員得以在職安健環境下工作。
- h) 院內各建築，將利用行人天橋互相連接，方便運送病人及物料。
- i) 適當的智能設計，增加運作效率。例如第一期大樓將添設一組氣動管道運輸系統，把文件、化驗樣本及藥物運送程序自動化。規劃中，亦將有自動化廣播系統，方便向院內工作人員或訪客傳遞緊急訊息。
- j) 各項臨床支援設施，例如手術室設備，得以提升，可以更有效及切合治療上需要。

## 2. 病人及市民方面

- a) 改善病床空間，增加病人舒適感及減少相互感染風險。
- b) 病房環境及設施改善，例如通風系統，衛生設備，防感染設施等。  
廣泛運用天然光線，融合適當的綠化景觀，帶給病人心靈上和諧及安定感覺。



- c) 採多層次綠化，例如平台花園，增添醫院綠化面積，有利病人康復。
- d) 區域化使服務功能、部門佈局及出入口通道更清晰，訪客或病人更容易尋找所需的醫院服務及設施。
- e) 規劃中的訪客及病人支援設施，例如便利店、銀行自動柜員機等，將設於醫院大樓地下，方便使用者。
- f) 院內設施功能將被劃分清晰。例如專供訪客使用的升降機。每一層樓均設有公眾洗手間。
- g) 提供訪客停車位，方便探病人士使用。
- h) 院內設有為殘障人士使用的設施。

### (三) 整體服務大綱

#### 第一期

1. 約 800 張病床，提供以下專科住院服務：
  - a) 內科 (包括: 心臟科、腦神經科、腎科、腸胃科、糖尿及內分泌科、心臟深切及加護治療等)
  - b) 外科 (包括腦外科、心血管外科、心胸外科、腦外科加護治療、灼傷護理科等)
  - c) 傳染病科
  - d) 創傷及矯形外科 (骨科)



- e) 耳鼻喉科
  - f) 眼科
  - g) 深切治療部
2. 24 小時服務急症室服務及觀察病房
  3. 16 個手術室及日間小手術服務
  4. 放射診斷影像科（服務包括：超聲波掃描、血管造影掃描、電腦掃描、磁力共振掃描等）
  5. 24 小時化驗室及血庫
  6. 支援服務，包括
    - a) 藥房
    - b) 入院登記處
    - c) 病人聯絡辦事處等

## 第二期（甲）

將於現有職員宿舍（A,C,D 座）興建第二座病房及有關臨床服務大樓，

內設以下設施：

1. 約 500 張病床，提供以下專科住院服務：
  - a) 婦產科（包括婦產私家病床、婦女腫瘤科）
  - b) 兒科（包括兒童腫瘤/骨髓移植組、兒童外科、兒童骨科、兒童日



間護理及私家病房)

- c) 臨床腫瘤科
- d) 嬰兒特別護理組
- e) 初生嬰兒深切治療部
- f) 兒童深切治療

2. 產房及手術室

3. 病理部 (包括化學病理科、病理解剖及細胞學及微生物科)

4. 日間腎透析及腹膜透析中心

5. 職員配套設施, 包括

職員圖書館 (包括防感染及職業安全資訊中心)

職員餐廳

職員健康及康樂中心

職員更衣室及制服更換處

6. 支援服務, 包括:

醫院膳食部

廢物處理組

無菌物品供應部

7. 戶外及平台綠化設施及休憩花園

## 第二期 (乙) (i)

將現有的臨床大樓主樓發展為一綜合性日間護理及治療大樓，提供以下服務及設施：

1. 放射診斷影像科 (主要支援專科診所)
2. 眼科日間護理中心
3. 精神科
4. 日間診斷及治療服務，包括：
  - a) 內窺鏡檢視及治療中心
  - b) 體外碎石及泌尿測試中心
  - c) 心腦電檢部
  - d) 肺功能檢驗室
  - e) 消化道功能檢查室
  - f) 人工輔助生育技術組
5. 日間護理及復康服務，包括：
  - a) 糖尿及內分泌中心
  - b) 中毒治療及資訊中心
  - c) 臨床藥劑學/毒藥控制中心
  - d) 傳染病、血液科及風濕科日間護理中心



- e) 老人科日間治療中心
  - f) 心臟科復康中心
  - g) 日間護理病房
6. 門診服務，包括：
- a) 家庭醫學及培訓中心
  - b) 職業醫療中心
  - c) 職員診所
  - d) 私家診所
  - e) 門診藥房
7. 專職醫療服務，包括：
- a) 物理治療部
  - b) 職業治療部
  - c) 義肢及矯形部
  - d) 營養部
  - e) 足病診斷部
  - f) 靈養服務
  - g) 醫務社工（精神科）
8. 病人支援服務，包括：





- a) 病人資訊中心
  - b) 義工服務
  - c) 復康工具/物品商店
9. 支援服務，包括：
- a) 醫療資訊及紀錄部
  - b) 支援服務及運輸組
  - c) 醫院工程及保養服務組等
10. 聯網及醫院行政辦公室
11. 職員培訓設施

## 第二期 (乙) (ii)

重修其他現有醫院設施，如李嘉誠專科診所、臨床醫學大樓等。

將於醫院中心一帶，闢為綠化休憩區，紓緩整體建築群帶來的擠迫感。