

醫院管理局
2004/2005年度
工作計劃

2

整體醫護環境

- SARS疫症檢討
- 社會、政治及經濟轉變
- 科技挑戰及服務需求
- 機構內部轉變及人力資源問題



2004/2005工作計劃擬定主要路向

1. 改善市民健康
2. 提高體制成效
3. 使醫療體制持續發展
4. 提升質素及臨床管治
5. 建立人力資源能力

1. 改善市民健康

- 與公營機構發展新的合作基礎
- 制訂市民為本的健康防護計劃
- 加強傳染病監察
- 加強社區醫護減低市民依賴住院服務

2. 提高體制成效

- 界定政府、醫管局大會及醫管局行政人員之間的角色職責
- 改善管理架構及表現
- 加強應付疫症爆發的能力
- 加強危機管理的能力
- 加強溝通能力
- 加強設施及後勤安排應付日後疫症爆發
- 改善專責支援服務

3. 使醫療體制持續發展

- 加強公私營合作提供醫療服務
- 為公立服務及相關培訓排定優次
- 制訂策略應付經費緊張
- 實施適當收費政策集中資助
- 對長遠醫療融資方案貢獻知識專長

4. 提升質素及臨床管治

- 為SARS 康復病人提供全面跟進
- 加強醫療及資料管理防範日後疫症再襲
- 發展中醫藥服務
- 引入有效藥物及科技
- 提升臨床醫護專業知識及風險管理
- 服務持續質素改善



5. 建立人力資源能力

- 加強人力資源能力以改善特別是危機時機構的表現
- 推行改善職員關係的措施
- 加強職業安全及健康
- 提升工作人手
- 改善職員的職業前途發展



仁濟醫院 2004/2005 年度工作重點簡介

- * CDEF 座重建計劃
- * 感染控制
- * 5S (五常法)全院廣泛推行
- * 微創手術服務
- * 仁濟醫院中醫門診暨科研中心
- * 病人支持小組活動
- * 社區健康教育活動



附件二
荃灣區議會民選議員陳恒鑽辦事處
ELECTED MEMBER OF TSUEN WAN DISTRICT COUNCIL

由：陳恒鑽區議員
致：周厚澄主席 SBS JP

關於舊楊屋道運動場短期租約 (ST1318 TW)

原則上本人贊成舉辦各類有益荃灣及街坊的活動，尤其是在一些特別的節日，萬眾同歡，街坊得到娛樂之餘，亦有助本區經濟。但本人對舊楊屋道運動場的租用安排有以下意見和疑慮：

- 一. 楊屋道及馬頭壩道現時交通已極擠塞，本人擔心活動會使該範圍的交通百上加斤，在未清楚該活動計劃詳情及交通安排之前，難以評估影響。
- 二. 政府部門有權出租其才產，但在批出租約前，有否考慮街坊諮詢？計劃中的運作時間是早上七時至晚上八時，會否對居民造成影響？

因此，我認為政府不應在租出地方後才來一個 [延長租約] 的象徵式諮詢。

周主席本人懇請 閣下協助，要求有關政府部門出席區議會十一月份會議，解釋批出租約程序及有關安排，以免出現問題和對公眾構成不便，有勞跟進，至為感激，謹此敬頌

政安

荃灣區議會民選議員
陳恒鑽

二零零四年十一月二十九日

香港新界荃灣眾安街 89 號一字樓前座 1/F FRONT BLK, 89 CHUNG ON STREET, TSUEN WAN, N.T. H.K.
電話 TEL NO: 2419 9387 傳真 FAX: 2944 9310