

討論文件

2006年1月17日

港島東醫院聯網及 聯網內個別醫院 2005/2006年度 工作計劃進度

醫管局服務的四個優先範疇

- 急性及緊急醫療
- 為低收入人士及弱勢社群提供服務
- 處理需要高昂費用、高科技及跨部門專科治療的疾病
- 為醫護專業人員提供培訓



聯網面對的挑戰

- 財政緊絀
- 疫潮的威脅
- 服務需求日增
- 工作壓力沈重，員工士氣受挫

工作計劃主要策略路向

- (一) 改善市民健康
- (二) 提高體制成效
- (三) 使醫療體制持續發展
- (四) 提升質素及臨床管治
- (五) 建立人力資源能力

(一) 改善市民健康

- 加強與社區伙伴合作，發展以社區為本醫護服務
 - 與12間非政府機構及港島西聯網合作
 - 推行跨專科的防跌及高血壓檢查計劃

(二) 提高體制成效-1

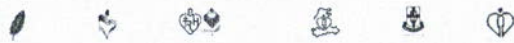
- 擴展救護車創傷病人分流的範圍
 - 律敦治及鄧肇堅醫院服務的地區，以瑪麗醫院作為整個港島的創傷中心



7

(二) 提高體制成效-2

- 設立「家庭醫學專科診所」為合適的病人提供服務
 - 減低專科門診的新症輪候時間
- 整合東區尤德夫人那打素醫院的深切治療部及內科深切治療
 - 加強深切治療服務



8

(二) 提高體制成效-3

- 遷移164張精神科病床至九龍東及九龍中聯網
 - 理順整體精神科服務



9

(三) 使醫療體制持續發展-1

- 檢討普通科門診、綜合診所及專科門診的藥物名冊
- 制訂醫院間轉介指引，並於聯網醫院提供指定療養病床
 - 改善聯網的善終紓緩服務



10

(四) 提升質素及臨床管治-1

- 全面推廣及落實徵求病人同意治療指引及改良版本的同意書



11

(四) 提升質素及臨床管治-2

- 檢討核對病人身份的措施，探討引進新科技，設計病人手環和臨床核對程序



12

(四) 提升質素及臨床管治-3

- 推行醫療事故匯報系統
 - 電腦系統以便即時匯報事故
 - 有助事故之跟進及分析，作出改善



改善風險管理



(五) 鞏固人力資源能力-1

- 設立聯網員工嘉許計劃，獎勵傑出團隊及員工
- 加強與員工溝通，例如在聯網內增設電腦資訊站
- 加強管理，提供支援，並培訓員工應付工作間的暴力事件
- 制訂及推行連串「關懷照顧者」計劃



東區尤德夫人那打素醫院

2005/2006年度 工作計劃摘要

15

東區尤德夫人那打素醫院 (1)

- 利用急症室資訊系統監測傳染病的爆發
- 進一步推廣「高危長者資料庫」至老人院舍
- 推行電子假期系統，提升效率

16

東區尤德夫人那打素醫院 (2)

- 制定評估醫療儀器需求的準則，並檢討管理系統
- 成立跨職系「癌症協調委員會」協調聯網癌症服務及監控治療標準

17

東區尤德夫人那打素醫院 (3)

- 改善放射部的資訊科技支援，使相關的醫院皆能通過電腦系統取得影像，並提升備份的安全性
- 加強護理點進行的病理學化驗 (POCT) 用品的管理

18

律敦治及鄧肇堅醫院

2005/2006年度 工作計劃摘要



19

律敦治及鄧肇堅醫院(1)

- 改建鄧肇堅醫院成社區日間醫療中心
 - 貝夫人門診將由修頓中心遷至鄧肇堅醫院社區日間醫療中心
- 為矽肺病人提供全面在家護理、社區復康、呼吸衛生及生活健康模式之服務
 - 提升病人生活素質及減低對醫院服務之倚賴

20

律敦治及鄧肇堅醫院(2)

- 增強急症室觀察病房服務
 - 減低病人入院之需要
- 重整探訪醫生服務
 - 改善社區老人院院友之健康
- 為出院病人提供電腦化之護理報告
- 與防癆會合作推廣反吸煙活動

21

律敦治及鄧肇堅醫院(3)

- 為義工及醫院外判商員工提供感染控制訓練
- 在鄧肇堅醫院社區日間醫療中心設立「健康實踐中心」，向社區人士推廣健康資訊
- 確保專科門診服務之分流制度有效執行
- 舉辦持續質素改善及促進成本效益研討會
- 舉辦第五屆國際性之心臟超聲波研討會

22

東華東院

2005/2006年度 工作計劃摘要



東華東院(1)

- 與私家內科及家庭醫生合作發展糖尿病共同護理計劃，並透過互聯網加強傳遞病人病歷及相互溝通
- 為糖尿病病人提供藥物輔導服務
- 與社署及社區復康機構合作推行地區心臟復康計劃
- 與中醫中心合作制訂眼科病人轉介指引

24



東華東院 (2)

- 翻新普通科門診部及內科專科門診部
- 加強風險管理及員工培訓
- 推行電腦化護士更期編制

25

黃竹坑醫院

2005/2006年度 工作計劃摘要

26

黃竹坑醫院 (1)

- 藥劑師外展評估及探訪
- 提供綜合家居長者照顧, 改善家居及社區照顧服務
- 發展老人痴呆症日間護理中心服務
- 成立綜合復康中心, 提供評估復康及治療服務予有需要之長者

27

黃竹坑醫院 (2)

- 推行電腦化更期編制
- 推行護理標準審核
- 加強風險評估及員工培訓

28

春磡角慈氏護養院

2005/2006年度 工作計劃摘要

29

春磡角慈氏護養院 (1)

- 加強與社區伙伴合作, 發展以社區為本醫護服務
- 進一步加強推動公私营醫療的聯繫及合作, 向私家醫生提供病人出院報告, 以便跟進
- 加強與私营護養院的溝通
- 進行多項臨床服務程序的審核

30

春磡角慈氏護養院 (2)

- 更新醫院就傳染病爆發的全面應變計劃，並進行演習
- 提高職員的準備及應變能力
 - 感染控制訓練及定期評估
 - 為所有職員測試及選取最適合的口罩
 - 貯備足夠個人防護裝備及所需藥物的緊急物資

31

長洲醫院

2005/2006年度 工作計劃摘要



長洲醫院 (1)

- 於普通科門診逐步推行臨床管理系統
- 強化日間醫院基層醫療中心的角色，為病人提供健康教育、疾病預防及長期病者在社區的延續護理
- 為員工提供防感染控制與及職業安全及健康，尤其有關體力操作及化學品處理的培訓

33

港島東聯網普通科門診

2005/2006年度 工作計劃摘要

34

港島東聯網普通科門診(1)

- 落實每間普通科門診成立發燒診症室及發燒輪候區
- 全面推行電腦化及病人「自攜病歷紀錄」計劃
- 理順每年流感疫苗注射計劃
- 加強家庭醫學服務及培訓

35

港島東聯網普通科門診 (2)

- 接收綜合專科門診服務，逐步將情況穩定的長期病患者，由專科門診轉往家庭醫學門診治理
- 在坪洲及北南丫診所落實視像診症服務

36