

醫院管理局 2005/06 年度工作計劃

現附上以下簡報資料，供議員參考：

- (一) 醫院管理局及東華三院黃大仙醫院 2005/06 年度工作計劃及報告，及
- (二) 九龍西醫院聯網 2005/06 週年計劃撮要。

2. 本文件將提交黃大仙區議會二零零六年一月十日區議會第十四次會議討論，由醫管局代表向議員作介紹。

黃大仙區議會秘書處
二零零六年一月



醫院管理局及東華三院黃大仙醫院 05/06年度工作計劃及報告

廣華醫院及東華三院黃大仙醫院醫院行政總監
鄧熾洪醫生
2006年1月10日

第二屆第六次議事錄第14次會議 10/1/06

1 of 14



整體醫護環境

- 外在及內在環境轉變：
 - 沙士後人事變動及跟進工作
 - 經濟、社會及政治轉變
- 財政預算削減
- 服務質素及需求
- 醫管局的形象及職員士氣問題

2 of 14



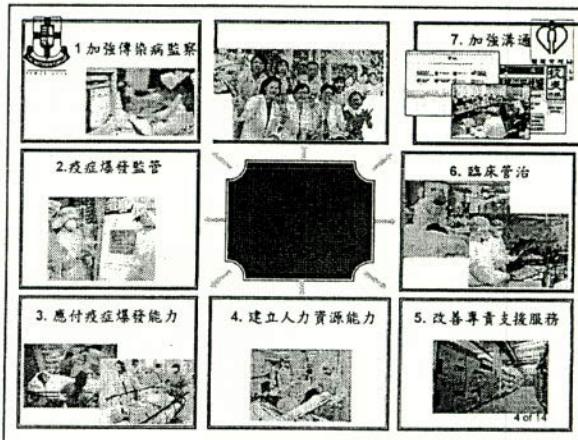
政府的政策路向

醫管局服務的四個優先範疇：

1. 急性及緊急醫療
2. 為低收入人士及弱勢社群提供服務
3. 處理需要高昂費用、高科技及跨部門專科治療的疾病
4. 為醫護專業人員提供培訓



3 of 14



東華三院黃大仙醫院 05/06 年度工作計劃報告

5 of 14



05/06年度工作報告重點

- 制訂疫症爆發應變措施
- 加強風險管理及緊急應變能力
- 開展專為末期器官衰竭病患者服務之病房
- 成立長期依賴呼吸機中心
- 加強與廣華醫院的協調

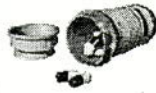
6 of 14



05/06 工作報告重點



提升服務質素及臨床管治



- 制訂風險紀錄冊加強監察
- 實施第二代早期事故呈報系統
- 落實醫管局標準藥物名冊
- 採用病人同意書新版
- 建立設施及空間管理系統

7 of 14



05/06年度工作報告



人力資源管理

- 持續推行職安及感染控制訓練和審核
- 推出培訓及措施處理工作間暴力事件
- 提供培訓以提高員工警覺預防病人自殺
- 設施管理部和醫療資訊管理及病人服務組獲得OHSAS 18001職業健康和安全管理體系認證

8 of 14



展望未來

9 of 14



醫院管理局 未來主要計劃措施



- 日後的服務模式
- 基層醫療服務
- 醫院服務
- 第三層專科和特別醫療服務
- 長者、長期護理和康復護理服務
- 公營和私營醫療系統的融合

10 of 14



未來重點範圍



服務質素
財政管理
職員士氣

11 of 14

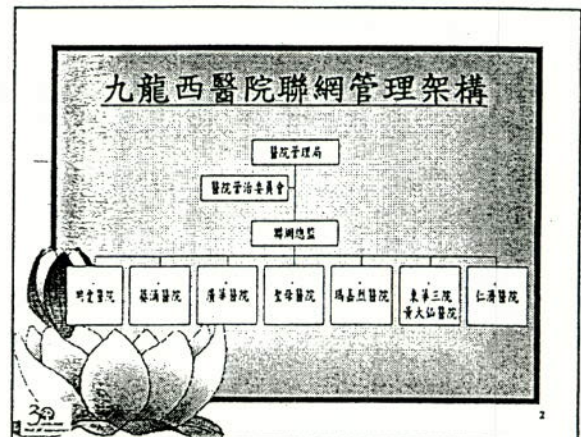


討論及意見……



謝謝!

12 of 14



九龍西聯網區域人口分佈

	2002	2004	2010
旺角	0.178M	0.188M	0.162M
黃大仙	0.466M	0.459M	0.46M
深水埗	0.384M	0.391M	0.445M
葵青	0.546M	0.6M	0.679M
荃灣	0.282M	0.285M	0.293M
總數	1.856M	1.924M	2.039M




-
- 醫管局五大發展路向
- 改善市民健康
 - 提高體制成效
 - 使醫療體制能夠持續發展
 - 提升質素及臨床管治
 - 建立人力資源能力

-
- 改善市民健康
- 成立5區域「社區護理網絡」：
 - 與家庭醫學、社康護士、社區老人評估服務、精神科、區議會、衛生署、社會福利署、非政府機構及私家醫生攜手合作
 - 推行兒童發展先導計劃於深水埗區，對象為0-5歲幼童
 - 商討與非政府組織或慈善團體管理長期療養病床合作計劃

提高體制成效

- 瑪嘉烈醫院腫瘤科及創傷治療大樓啟用
- 聯網腫瘤科中心06年一月正式投入服務
- 瑪嘉烈醫院急症室遷往腫瘤科及創傷治療大樓
- 瑪嘉烈醫院放射診斷部遷往腫瘤科及創傷治療大樓
- 更換瑪嘉烈醫院磁力共振造影掃描機




未來發展


- 瑪嘉烈醫院傳染病中心由港府撥款五億四千萬元興建，屬全港首個傳染病醫療中心，以應付隨時可能捲土重來的大型疫症

傳染病中心預計於2006年第4季竣工





未來發展

- 中心設放射診斷設施，包括X-光機及電腦掃描，並以電腦放射形像代替傳統X-光片
- 中心設有生物安全第三等臨床實驗室，以收集及處理具傳染性樣本



討論及意見……

謝謝!



聖母醫院2005/06年週年計劃

- 與黃大仙區醫院中藥部合作，提供紓緩治療予末期癌症病人。
- 替區內老人院培訓員工，加強護理老弱之常識，以提升照顧質素。
- 配合「醫管局之藥物名冊」，使醫院更有效控制藥物成效。
- 提供藥物輔導服務，教育病人正確使用藥物及藥物安全。
- 加強與區內志願機構合作，建立互相轉介平台，減省服務之重疊，及有效投放資源。
- 配合區內「健康活力城」之主題，推行「老人防跌」及「骨質疏鬆」之健康教育講座及檢查。
- 使用病疾治療之單張及資訊，確認病人對治療方案之認知，使「病人權益」得以保障。
- 協助理工大學培訓註冊護士。

九龍西聯網傳染病大流行時之應變措施

- 聖母醫院將不接收傳染病之個案
- 傳染病接受之醫院及病人數目安排

醫院預收病人數目

瑪嘉烈醫院	首20
廣華醫院及其他聯網醫院	次20名至160名
瑪麗醫院、明愛醫院及其他聯網醫院	160名以上

醫管局週年計劃2006/07

➤ 五大醫管局計劃措施

- 改善市民健康
- 提高體制成效
- 使醫療體制持續發展
- 提升服務質素及臨床管治
- 鞏固人力資源能力

醫管局週年計劃2006/07 (續)

➤ 政府之優先考慮

- 急症和緊急護理服務
- 低收入人士和弱勢社羣
- 需要高昂醫療費用、先進技術和不同專科合作診治的疾病
- 培訓醫療專業人員

➤ 醫管局董事局釐定方針

- 員工士氣
- 服務質素
- 財政管理