

區議會參與管理地區設施及加強地區伙伴關係先導計劃評估研究

研究目標

- 一、就諮詢文件所述的地區設施，檢視現行管理制度；以及先導計劃實施前區議會參與管理該等設施的情況；
- 二、根據先導計劃的理念，評估計劃成效；
- 三、評估為先導計劃區提供的支援及指引是否足夠；
- 四、評估區議會在強化伙伴關係作為處理地區問題模式時的角色；
- 五、識別先導期內值得借鏡的做法，讓區議會及民政事務處作參考，持續作出改善；
- 六、提供對先導期運作模式的觀察及建議，作為二零零八年一月全面推行計劃的基礎。

研究範疇

- 一、先導計劃實施前，地區設施的管理制度及使用情況、基本工程基金的運用及地區伙伴的模式等；
- 二、先導計劃目標及推行策略；
- 三、地區設施管理委員會的成立過程及架構；
- 四、地區設施的管理模式、分配資源的準則及加強社區伙伴關係的策略等；
- 五、先導計劃帶來的具體改變，包括成效的性質、對社區帶來的影響、成本效益、可轉移性及計劃所得的經驗等；
- 六、識別先導期內值得借鏡的做法及基準；
- 七、鑑別成功關鍵、運作限制、影響及建議。

評估時間表

| 時段 | 研究重點 |
|----------------|---|
| 二零零六年十二月至零七年一月 | 初步探訪 |
| 二零零七年一至二月 | 審閱文件 一、社區會堂及康文署設施的服務統計 二、用家意見調查、社區需要研究 三、過往一年的基礎建設工程 四、有關設施的現行管理模式、職員編制及服務時間 五、與社區設施有關的資料及會議記錄 六、其他與研究有關的資料 |

| | |
|------------|--|
| 二零零七年三至四月 | 與以下人士進行小組討論： 一、區議員 二、民政事務署轄下區議會秘書處職員 三、康文署及其他有關政府部門職員 四、社區有關人士，包括使用設施的主要團體、非政府機構代表、校長等 |
| 二零零七年四至九月 | 問卷調查 一、相關利益者：包括所有區議員及區議會轄下小組委員會成員、非政府機構及體育會等 二、用家：在設施場地與用家直接進行問卷調查，了解他們對先導計劃的觀感 |
| 二零零七年二至四月 | 每區遞交三份先導計劃期內，由區議會撥款支助的項目計劃書 |
| 二零零七年八至十月 | 審閱及整理項目計劃書，從中推薦值得借鏡的項目 |
| 二零零七年十至十二月 | 撰寫報告 |

研究小組成員

首席研究員

黃錦賓博士 (西貢)

donnawkp@hkucc.hku.hk

28592089

研究員

梁祖彬教授 (所有地區)

hrnwlc@hkucc.hku.hk

28592085

徐永德博士 (灣仔)

ernest@hkucc.hku.hk

28592092

黃於唱博士 (黃大仙)

ssycwong@hku.hk

28592078

楊家政博士 (黃大仙)

yeungkaching@hku.hk

28591096

李家密先生 (屯門)

carmelee@hkusua.hku.hk

28592067

研究主任

喻慧敏女士

dcipilot@sw.hku.hk

22990135

香港大學

二零零七年一月