

醫院管理局新界西醫院聯網
2011/2012 年度工作計劃

背景

1. 新界西現時的人口約有一百萬，匯聚不同的社會階層，是一個多元化而又充滿活力的社區。然而，我們在2011-12年度繼續面對各種挑戰，包括人口老化、低收入家庭湧現、區內的護老院舍和長期護理院不斷增加，以及人手短缺帶來的壓力。
2. 有鑒於市民和弱勢社羣對聯網的醫療服務需求不斷攀升，新界西醫院聯網在2011/12年度將繼續排定優次及整理資源，透過不同層面的創新、改良及現代化的臨床服務模式，整合和理順博愛醫院和屯門醫院的服務，以切合社區的醫療需要。總括而言，聯網將會繼續提升效益及服務量，致力為新界西居民提供優質服務，展現「與民攜手·保健安康」的機構使命。

屯門醫院

3. 屯門醫院將增設 8 張病床，加強腫瘤科住院服務，提供 220 個出院名額。此外，因應市民對緊急手術的需求不斷增加，屯門醫院將會每周增加 10 個緊急手術節數。配合外科手術服務的擴展，我們會推行手術室加強消毒計劃，提升外科手術安全。
4. 屯門醫院今年將設立自體造血幹細胞移植中心，加強骨髓移植服務。同時，我們會提供 4,400 個乙型肝炎病毒去氧核糖核酸(DNA)檢測，強化慢性肝炎新藥治療的相關化驗服務。

博愛醫院

5. 博愛醫院繼續按照分期開展服務的策略，加強急症住院服務，與屯門醫院的服務互相補足。在 2011/12 年度，博愛醫院會增設 13 張病床，提供 280 個出院名額。我們會詳細考慮屯門醫院及博愛醫院的服務重整安排，按社區需要的優次善用資源提供服務，充分利用聯網的發展空間，以提升服務效率及方便程度。
6. 由於接受風濕病治療的患者有上升趨勢，博愛醫院計劃增設風濕科專科護士診所，並加強門診服務及電話輔導熱線，促進治療成效及減低風濕科併發症發生。

基健醫療服務

7. 天水圍人口增長迅速，居民對普通科門診服務的需求與日俱增。為此，我們會在天水圍北開展新的公營基健服務，設立兩個診症室。

精神社康服務

8. 聯網會配合機構目標加強精神社康服務，繼續擴展為嚴重精神病患者而設的社區個案管理計劃，額外增加14,400次精神科外展探訪。同時，我們會擴展思覺失調服務計劃及加強老人精神科外展服務至更多私營老人院舍，照顧不同類別的精神病人的需要。適逢青山醫院今年慶祝金禧紀念，我們的醫護人員會繼續竭力為精神病患者提供專業治療，促進傷健共融的社會文化。

醫療服務質素及安全

9. 為了照顧區內日益增加的醫療需求，聯網將會加強泌尿科及婦產腫瘤科的日間醫療服務，額外提供5,076個診症名額。此外，我們會成立跨專業自閉症服務團隊，為患有自閉症的兒童提供1,236個專科門診名額和3,446個專職醫療門診名額，透過不同部門的協作，訂做個人化的醫療方案。

10. 聯網極為重視藥劑服務的質素和安全。今年，我們會提升普通科門診的藥劑服務支援，加強安排藥劑師於營業時間內在診所當值。同時，我們會改善現有設施，強化無菌配藥。

建立以人為本的文化和培訓

11. 面對人手短缺的問題，聯網深明人才是最珍貴的資源之一。今年，我們致力培訓更多護理人員，培養他們對聯網的歸屬感，建立及維繫一個高質素的護理團隊。培訓措施包括：屯門醫院護士學校提供100個註冊護士學額、推行護士啓導計劃，提升新畢業護士的實務技能、為額外7名護士學員提供助產士培訓、和為13名普通科護士提供轉職精神科護士培訓課程。

12. 近年，專職醫療服務在聯網的發展扮演重要角色。為了鞏固專職醫療服務團隊，我們會為新入職的醫務化驗員、放射診斷師、物理治療師、職業治療師和義肢矯形師等，提供系統化的培訓和發展計劃。

總結

13. 新界西醫院聯網一直與社區同行，我們鼓勵聯網上下主動聽取服務使用者和社區夥伴的意見，因應他們的需要提供優質服務，讓新增資源用得其所，彰顯「以人為本」的聯網共同價值。

徵詢意見

14. 請委員備悉上述新界西醫院聯網2011/2012年度工作計劃，並提供寶貴意見。