

瑪麗醫院及葛量洪醫院重建計劃

目的

本文件旨在簡介瑪麗醫院重建計劃第一期的背景及籌備進展，以及葛量洪醫院重建計劃，諮詢議員意見及爭取議員支持。

瑪麗醫院重建計劃背景

2. 瑪麗醫院在1937年設立，是醫院管理局(醫管局)港島西聯網的大型急症醫院，設有約1 700張病床，既為中西區及南區超過531 000人服務，也為本港其他地區不少病人提供治療。為了應付日益增加的醫療服務需求，目前的瑪麗醫院急需透過重建，以解決臨床空間不足、服務劃分不理想、設計和設備過時及出入通道有限等問題。

3. 整項重建工程分階段於瑪麗醫院原址進行，立法會財務委員會於2014年7月通過撥款，以展開瑪麗醫院重建計劃第一期的籌備工作，其範圍主要包括改建高級職員宿舍，並將臨床病理大樓、香港大學的病理學樓和醫生宿舍的設施及服務搬遷至改建後的高級職員宿舍(T座)以騰出空間作醫院重建之用，重建計劃大綱請參閱附件一。

葛量洪醫院重建計劃背景

4. 葛量洪醫院於1957年由香港防癆會(現為香港防癆心臟及胸病協會)成立。葛量洪醫院乃醫管局港島西醫院聯網轄下七間公立醫院之一，截至2017年3月31日為止，葛量洪醫院共有388張病床，主要提供心臟內科、結核暨胸肺內科、老人科、紓緩醫學科及眼科專科醫療服務。

5. 葛量洪醫院坐落於黃竹坑，依山而建，主要包括於1950年代興建的正座，1982年落成的郭得勝心臟中心，以及數座員工宿舍、護士學校、殮房等，分佈於醫院範圍。由於地理環境及歷史發展，各建築物間並沒有內聯通道供員工、病人及公眾使用。政府在2016年施政報告公布的十年醫院發展計劃，包括葛量洪醫院重建計劃(第一期)，葛量洪醫院將會重建並發展成一所大型日間醫療中心，負責科研、臨床項目及提供部分跨聯網服務，以應付因人口老化而增加的醫療需求，重建計劃大綱請參閱附件二。

總結及徵詢意見

6. 請議員備悉本文件所載列之資料及發表意見，並請各位議員支持瑪麗醫院重建計劃第一期的主要工程及葛量洪醫院重建計劃。

重建工程大綱

1. 瑪麗醫院第一期重建計劃分為兩個階段進行，即籌備工作及主要工程。
2. 籌備工作於2014年7月展開，並於2017年3月大致完成高級職員宿舍改建工程及分階段將原本於臨床病理大樓、香港大學的病理學樓及醫生宿舍提供的服務調遷至T座(前高級職員宿舍)，整個調遷工作預計於2018年年中完成。
3. 主要工程範圍包括拆卸臨床病理大樓、香港大學的病理學樓和醫生宿舍，提供一條由薄扶林道駛入的另一醫院車路及興建一座新醫院大樓以提供下列設施：
 - (i) 急症室
 - (ii) 急症科病房
 - (iii) 放射診斷科
 - (iv) 手術室
 - (v) 心導管室
 - (vi) 深切治療部／兒童深切治療部
 - (vii) 住院病房
 - (viii) 設於天台的直升機停機坪
4. 重建計劃的主要工程將於2018年第二季提交立法會財務委員會討論，如獲通過撥款，工程將隨後開展，並預計於2024年完成。

主要改善 / 效果

5. 重建計劃會提供額外的空間和更大的樓層面積，以滿足運作需要及配合服務發展，亦有利於推動綜合教研發展。新瑪麗醫院採用以病人為本的設計，配以先進醫療設備，並會協調各類服務，改善出入通道，令運作更具成本效益和效率更高，以配合社會的長遠需要。
6. 新大樓的天台將設置直升機停機坪，以提升緊急醫療運送服務，減少傷病者因額外的運送路程而耽誤治療時間，確保醫院有效地接收傷病者以得到適當的治療和接收捐贈器官。

施工期間的醫院運作

7. 瑪麗醫院在施工期間會如常運作，如服務在無可避免的情況下受到影響，院方會盡量把影響減至最低，並向區議會匯報工程進展及與社區保持溝通。

重建計劃建議

1. 2013 年 3 月出版的《港島西聯網臨床服務計劃》為聯網內各醫院定立未來角色及醫護模式，隨著香港鐵路網絡南港島線(東段)於 2016 年底完工，改善往來葛量洪醫院的交通配套。葛量洪醫院將重建並發展為一所大型日間醫護中心，設施包括 (1) 癌症服務——提供實證醫學、個人化的化療、放射治療以完善港島西醫院聯網腫瘤科服務；(2) 日間醫療中心為慢性疾病提供尖端科技及全面服務，包括心臟、糖尿及有關的眼科、腎科等病變治療；及(3) 臨床及轉化研究中心，提供教學及科研設施。

2. 葛量洪醫院重建計劃將分階段進行。計劃將會擴充住院及日間醫療服務，將增設至約 500 張日間及住院病床。主要服務及設施範疇包括：

(一) 癌症服務包括：

- i) 放射診斷服務
- ii) 內窺鏡檢查組
- iii) 化療及舒緩治療中心
- iv) 放射治療服務

(二) 日間醫療服務涵蓋：

- i) 日間手術及麻醉服務
- ii) 日間腎臟護理服務
- iii) 糖尿病及內分泌日間服務
- iv) 日間心肺綜合服務
- v) 老人日間醫院
- vi) 專科門診
- vii) 社區健康中心

(三) 臨床支援服務及其他服務：

- i) 專職醫療服務
- ii) 臨床病理及肺癆測試化驗室
- iii) 社區健康教育
- iv) 護士學校
- v) 支援及行政服務

(四) 連接橋以方便病人來往醫院

3. 另一方面，香港大學已向香港防癆心臟及胸病協會和醫管局提出建議，於葛量洪醫院重建計劃中，開設兩所由港大李嘉誠醫學院營運管理的研究中心，包括：

- (一) 臨床創新及研發中心 – 以科研為主，轉化創新科技及科學研發平台，以改善癌症治療及制定新的疾病預防策略；及
- (二) 癌症綜合關護研究所 – 提供支援照顧服務予癌症患者、其家人及照顧者，包括身心健康、心理治療、症狀及壓力管理、行為訓練及癌症康復者輔導等服務。

目前情況

4. 醫管局擬於 2018 年第一季就葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作諮詢立法會衛生事務委員會，並於第二季提交立法會財務委員會(財委會)工務小組委員會討論，再向財委會申請撥款，隨即展開重建計劃第一期的籌備工作。