

食物環境衛生事務委員會  
九龍中醫院聯網 2018/19 年度工作計劃

## 目的

本文件概述九龍中醫院聯網 2018/19 年度聯網周年計劃詳情，請各成員察閱。

## 背景

2. 自 2016 年 12 月 1 日起實施聯網界線重組後，九龍中聯網服務油尖旺、九龍城及黃大仙區共約 110 萬人口。聯網共有九間醫院／機構，包括：

- 伊利沙伯醫院－大型急症醫院，提供 24 小時全面醫療服務。
- 廣華醫院－急症醫院，提供急症及不同專科緊急及非緊急服務。
- 九龍醫院－多種專科醫院，提供精神科、康復科及呼吸內科的急症及延續服務，以及療養護理及社區外展服務。
- 香港佛教醫院－社區醫院，設有普通科及延續護理服務。
- 聖母醫院－非緊急醫院，提供不同專科的非緊急服務。
- 東華三院黃大仙醫院－延續護理醫院，提供復康及胸肺科服務。
- 香港眼科醫院－專科醫院，提供眼科的專科服務。
- 香港紅十字會輸血服務中心－為全港所有醫院提供血液及血液製品。
- 香港兒童醫院－為一間集中提供第三層醫療服務的兒科專科醫院。

3. 截至 2018 年 3 月 31 日，九龍中聯網共提供 5,575 張病床，當中有 4,900 張為普通科（急症及康復）病床；250 張為療養科病床；425 張為精神科病床。此外，截至 2017 年 12 月 31 日，聯網設有八間專科門診診所及十三間普通科門診診所。

## 主要挑戰

4. 九龍中聯網位於人口密集、交通便捷的九龍區，一直為九龍區的居民提供優質的醫療服務。由於人口老化，聯網面對在服務需求日增及病症日趨複雜的情況下維持優質服務的挑戰。在服務高峰期間，病床需求不斷攀升，病房又擠迫，令醫院的服務承載量呈現飽和。聯網正為不同專科的專科門診輪候時間研究對策。與此同時，人手短缺及資深員工流失，亦為聯網的服務帶來沉重的壓力。

5. 為配合九龍中聯網的服務發展，聯網正協調不同的大型基建項目，包括香港佛教醫院的翻新工程、香港紅十字會輸血服務中心總部的擴建項目，以及廣華醫院重建計劃。啟德發展區新急症醫院的規劃亦正在進行。

## 主要措施

6. 為配合機構的整體目標，九龍中聯網制定廣泛措施，致力發展優質、以病人為中心的醫療服務。下列為九龍中聯網在 2018-19 年度將會推行的主要措施：

- 改善服務質素，伊利沙伯醫院將增設五張日間病床，並延長內科日間病房的服务時間，以提升日間服務。另會為急症科病房和急症室的年長病人，提供預早出院規劃及老人評估服務。此外，伊利沙伯醫院亦會進行14宗跨聯網機械臂輔助手術。聯網會增聘兩名註冊護士強化母乳餵哺支援團隊，以支援有關認證計劃。同時，香港兒童醫院將設立中央紓緩治療團隊，以支援本港兒科紓緩治療服務。此外，香港兒童醫院會採用無創傷性胎兒染色體三體症產前檢測技術，作為第二層唐氏綜合症篩查。為加強本港輸血服務，香港紅十字會輸血服務中心會為捐血樣本進行寨卡病毒測試，以保護懷孕病人。在社區服務方面，聯網會為晚期病人提供額外善終服務家居探訪，以及為居住於老人院舍的末期病人增加1,050個社區老人評估小組外展服務人次。而香港佛教醫院亦準備啟用新近擴展的手術室消毒物品供應中心及翻新的D座大樓。
- 為優化需求管理，伊利沙伯醫院會增設兩張急症病床，九龍醫院會增加40張刊憲精神科病床。同時，伊利沙伯醫院內科會增設兩張心臟加護病床，並成立團隊，為合適的心肌梗塞病人提供24小時緊急冠狀動脈介入治療服務。伊利沙伯醫院會繼續於急症室擴展快速評估及治療計劃，以處理第三類別的分流個案。伊利沙伯醫院亦會增設第三部磁力共振掃描造影機，以加強放射科服務量。腫瘤科服務方面，會增加750個專科門診就診人次，以提升臨床腫瘤科服務量，而伊利沙伯醫院會提供100%化療處方篩檢，以提升腫瘤科臨床藥劑服務。此外，聯網會為末期腎病患者提供額外九個醫院血液透析服務名額。
- 香港兒童醫院會開展腎科、腫瘤科及兒科深切治療部的服務。香港眼科醫院會為青光眼病人增加光學相干斷層掃描名額。廣華醫院和聖母醫院每星期會分別增加三個結腸鏡檢查節數和兩個上腔內視鏡檢查節數。伊利沙伯醫院會增加核子醫學科和微生物學科的服務量，以支援香港兒童醫院投入服務，及應付骨質密度測試的跨聯網轉介個案。在基層醫療服務方面，本聯網會額外增加5,500個普通科門診名額，藉「普通科門診公私營協作計劃」為約4,640名病人提供服務。同時，香港紅十字會輸血服務中心總部新翼大樓將投入服務，增加自體造血幹細胞移植的實驗室處理量。聯網又會增聘11名病人服務助理，以加強非緊急救護運送服務。
- 為加強員工培訓與發展，聯網會為實習醫生舉辦約30班次的必修導向課程。另會增聘資深護師作兼職臨床導師，以支援初級護士，以及提供480個培訓名額供臨床人員接受正規心肺復甦訓練。

## 九龍中醫院聯網目標

目標	醫院 / 機構	目標完成日期
<b>7. 改善服務質素</b>		
採用無創傷性胎兒染色體三體症產前檢測技術，作為第二層唐氏綜合症篩查	香港兒童醫院	2019 年第一季
增設五張日間病床，以提升日間服務	伊利沙伯醫院	2018 年第四季
延長內科日間病房服務時間	伊利沙伯醫院	2019 年第一季
成立中央舒緩治療團隊，以支援本港兒科舒緩治療服務	香港兒童醫院	2018 年第四季
增聘兩名註冊護士強化母乳喂哺支援團隊，以支援認證	九龍中聯網	2019 年第一季
為晚期病人提供額外善終服務家居探訪	九龍中聯網	2019 年第一季
為居住於老人院舍的末期病人提供額外 1,050 個社區老人評估小組外展服務人次	九龍中聯網	2019 年第一季
進行 14 宗跨聯網機械臂輔助手術	伊利沙伯醫院	2019 年第一季
為急症科病房和急症室的年長病人，提供預早出院規劃及老人評估服務	伊利沙伯醫院	2019 年第一季
準備啟用新近擴展的手術室消毒物品供應中心及翻新的 D 座大樓	香港佛教醫院	2019 年第一季
為 5,000 個捐血樣本進行寨卡病毒測試，加強本港輸血服務	香港紅十字會輸血服務中心	2019 年第一季
<b>8. 優化需求管理</b>		
成立團隊，為合適的心肌梗塞病人提供 24 小時緊急冠狀動脈介入治療服務	伊利沙伯醫院	2019 年第一季
增加 5,500 個普通科門診診症名額	九龍中聯網	2019 年第一季
增加 750 個專科門診就診人次，以提升臨床腫瘤科服務量	九龍中聯網	2019 年第一季
藉「普通科門診公私營協作計劃」為約 4,640 名病人提供服務	九龍中聯網	2019 年第一季
提供 100% 化療處方篩檢，以提升腫瘤科臨床藥劑服務	伊利沙伯醫院	2018 年第三季
於伊利沙伯醫院額外提供兩張急症病床，及於九龍醫院增設 40 張刊憲精神科病床	伊利沙伯醫院/ 九龍醫院	2018 年第四季

增設兩張心臟加護病床	伊利沙伯醫院	2018年第四季
聘請額外 11 名病人服務助理，以加強非緊急救護運送服務	九龍中聯網	2019年第一季
為末期腎病患者提供額外九個醫院血液透析服務名額	九龍中聯網	2019年第一季
為急症室成立快速評估及治療小組，以處理第三類別的分流個案	伊利沙伯醫院	2019年第一季
安裝第三部磁力共振掃描造影機，以加強放射診斷造影服務量	伊利沙伯醫院	2019年第一季
增加核子醫學科和微生物學科服量，以支援香港兒童醫院啟用的服務，以及應付骨質密度測試的跨聯網轉介個案	伊利沙伯醫院	2019年第一季
為青光眼病人增加光學相干斷層掃描名額	香港眼科醫院	2019年第一季
廣華醫院及聖母醫院每星期分別增加三個結腸鏡節數和兩個上腔內視鏡節數	廣華醫院 / 聖母醫院	2019年第一季
總部的新的翼大樓投入服務，增加自體造血幹細胞移植的實驗室處理量	香港紅十字會輸血服務中心	2019年第一季
<b>9. 加強員工培訓與發展</b>		
為實習醫生舉辦約 30 班次必修導向課程	九龍中聯網	2019年第一季
增聘 12 名資深護師作兼職臨床導師以支援初級護士	九龍中聯網	2019年第一季
提供 480 個培訓名額，讓臨床人員接受正規心肺復甦訓練	九龍中聯網	2019年第一季

## 徵詢意見

10. 請成員備悉九龍中醫院聯網 2018/19 年度工作計劃，並提出寶貴意見。

醫院管理局  
九龍中醫院聯網  
2018年6月