

九龍城地區管理委員會第 248 次會議報告

主旨

本文件旨在匯報九龍城地區管理委員會(「區管會」)在 2023 年 4 月 25 日舉行的第 248 次會議中所討論的主要事項。

九龍城區核心部門 2023-24 年度地區工作計劃

2. 九龍城區核心部門向區管會提交 2023-24 年度的地區工作計劃。有關資料請參閱附件一至七。

石塘街近同德大廈後巷違規構築物

3. 屋宇署表示署方在 4 月中巡查時發現石塘街後巷近康年閣私人地段內擺放的建築材料及雜物越來越多，請民政處協助勸說康年閣業主立案法團清理有關物品。

4. 警務處表示唐先生涉及的刑事案件將於 5 月 10 至 11 日於九龍城裁判法院進行聆訊，而其保釋條件維持不變。警方由 2 月至今未有收到任何與上述位置有關的投訴。

九龍城地區管理委員會秘書處
2023 年 5 月

九龍城民政事務處 2023-24 年度主要工作

本文件旨在介紹九龍城民政事務處（下稱「民政處」）於 2023-24 年度在地方行政、社區建設和大廈管理範疇的主要工作計劃。

(一) 地方行政

推動地方行政發展工作

2. 地方行政計劃旨在更有效地協調政府在地區層面上所提供的服務及設施，以確保政府能夠適切地回應地區的問題及需要，並鼓勵市民積極參與區內事務。地方行政成功有賴區內各持分者群策群力，相輔相成。作為負責落實及統籌地區計劃之實施的政府部門，民政處會努力協調區內各個部門，務求迅速解決地區問題。

3. 此外，民政處會繼續擔當政府各部門與九龍城區議會（下稱「區議會」）和民政處轄下的各個委員會（包括五個分區委員會、撲滅罪行委員會、防火委員會、青年社區建設委員會和青年發展及公民教育委員會）之間的重要橋樑，促進政府與各地區組織的緊密合作，讓各地區組織充分發揮其作為諮詢組織的職能。民政處亦會一如既往與社區的各階層人士保持溝通和聯繫，向他們闡述並推廣政府的政策和服務，並搜集、評估和向政府各部門反映地區的意見和訴求。與此同時，民政處會積極與地區人士和團體，包括居民、學校、非牟利機構及工商界等，締造更緊密的夥伴關係，藉強化各界在地區事務上的角色，以提升地區管治的效能。此舉亦可讓政府掌握社會脈搏，採納地區智慧和借助地區力量，力求促進社區和諧。

分區委員會

4. 九龍城區內設有五個分區委員會，包括土瓜灣、何文田、紅磡、龍塘及啟德分區委員會。分區委員會一直在推動公眾參與地區事務上擔當不可或缺的角色。除了透過舉行定期會議向政府部門反映有關區內環境衛生、治安、康樂設施、交通和房屋等民生課題的關注，讓政府部門能作出改善及適切的回應外，各分區委員會亦透過舉辦以共融為主題的電影欣賞會、探訪老人中心、網上工作坊、健康講座、長者聯歡茶聚、本地遊和送贈健康食品包予少數族裔人士、長者及傷健人士等社區參與活動，凝聚社區團結及增加居民的歸屬感。民政處會繼續推動分區委員會的工作，包括向分區委員會提供秘書及行政支援。

九龍城區撲滅罪行委員會

5. 九龍城區撲滅罪行委員會計劃在區內舉辦多項宣傳教育活動，目的為向市民推廣國安法、禁毒、提防騙案及助更生的信息。活動包括九龍城區國安法推廣講座、社區防毒宣傳計劃、長者防騙推廣活動及九龍城區身心健康更生大使計劃。為提高居民及學生對區內治安及防範罪案的意識，委員會亦將舉辦禁毒滅罪嘉年華、九龍城區歲晚滅罪宣傳活動，以及九龍城區滅罪插畫創作及填色比賽。另外，委員會亦計劃夥拍地區非政府機構，舉辦九龍城區提升社區禁毒意識計劃，透過一系列為青少年而設的體育及藝術活動，協助他們認識毒品禍害並培養正向價值觀；同時會透過小冊子協助家長教育子女灌輸遠離毒品。委員會將一如既往透過與各政府部門、非政府機構、學校、社區團體之間的聯繫及協作，舉辦提升社區禁毒意識、助更生等計劃活動，持續強化對國安法、滅罪、防騙、禁毒、助更生的宣傳教育工作。

九龍城區防火委員會

6. 九龍城區防火委員會為增強區內居民的防火意識，以及改善區內防火安全情況，計劃籌辦多項不同形式及針對不同對象的防火活動，包括樓宇消防安全特使招募計劃及訓練課程、消防安全填色創作比賽(幼稚園組)、防火教育運動同樂日，以及印製及派發印有消防安全信息的掛牆月曆給區內長者及三無大廈居民等。

九龍城區青年社區建設委員會

7. 九龍城區青年社區建設委員會是於 2023-24 年度新成立的地區委員會，其中三分之一的委員來自「青年委員自薦計劃」。委員會將就地區工程或設施項目及其他地區建設倡議提供意見和反映區內居民特別是青年的意見。

九龍城區青年發展及公民教育委員會

8. 九龍城區青年發展及公民教育委員會同樣是 2023-24 年度新成立的地區委員會，其中三分之一的委員來自「青年委員自薦計劃」。委員會將就青年發展和公民教育議題提供意見，因應區內需要舉辦或統籌各項青年及公民教育活動，以加強青年及區內居民的國民及公民意識，推動他們積極參與社會事務及公民社會建設。此外，委員會負責審批區內團體包括學校就地區青年活動和公民教育活動的撥款申請，並監督活動的推行和評估活動成效；亦會協助宣傳及推廣區內青年發展及公民教育的活動。

九龍城青年發展網絡

9. 九龍城青年發展網絡與區內學校及社福機構攜手合作推行「Y-Dragon 計劃」(2022-24)，區內 144 名中學生成為「Y-Dragon」，參與為期兩年的全方位及多元化的培訓及服務。透過參與歷奇訓練、社區課題研習、義工服務、導賞參觀和外訪體驗等活動，提升 Y-Dragon 的個人能力，擴闊生活體驗和視野，增強他們對社區及祖國的認知，以裝備他們成為社會棟樑和明日領袖。

(二) 社區建設

地區主導行動計劃

10. 民政處自 2016 年 5 月起，致力透過「地區主導行動計劃」(下稱「主導計劃」)處理區內各種問題。「主導計劃」於 2022-23 年度焦點推動五個主要工作項目，即(一)改善地區環境衛生、(二)加強滅蚊及滅鼠工作、(三)處理店鋪阻街、(四)支援三無大廈及(五)清理棄置車輛。在改善地區環境衛生方面，民政處撥款約 400 萬元予食物環境衛生署於各個黑點加強清潔及滅鼠工作。民政處亦運用資源大力推行「In2Care 捕蚊器計劃」、「酒精滅鼠器試驗計劃」及「九龍城廚餘回收先導計劃」，嘗試利用新科技解決蚊患及鼠患問題。除了繼續參與執法部門打擊店鋪阻街的聯合行動及聘請私人清潔服務承辦商為區內多座三無大廈的公用地方進行清潔外，民政處亦多次統籌跨部門聯合行動清理公共道路及後巷上的棄置車輛。此外，民政處定期向地區管理委員會及區議會匯報「主導計劃」的具體實施內容，使其他部門及區議會能充份掌握有關項目的進展。過去一年，在各政府部門、區議會、分區委員會以及地區人士的大力支持下，「主導計劃」在各項工作取得了一定成效。而推行的新措施，如使用酒精滅鼠器及智能廚餘回收桶應對鼠患等亦獲得正面的評價。

11. 在 2023-24 年度，民政處將繼續聚焦上述五項工作，同時亦會吸收上年度的經驗就部分項目作出適當的調整，以進一步提高成效。民政處會繼續透過與區議會、分區委員會、居民、相關業界及各政府部門溝通和合作，進一步處理地區內各方面的問題。

地區小型工程計劃

12. 地區小型工程計劃旨在改善地區設施、居住環境和衛生情況。過去一年，民政處在區內進行了不同種類的小型工程，包括在社區設置蔭棚、避雨亭及座椅等設施，亦陸續更換老化的座椅及花盆，為居民提供更舒適的居住環境。民政處亦正進行旗艦項目「土瓜灣站 D 出口外行人路上蓋建造工程」的前期工作，整項工程預計於 2025 年第一季竣工。民政處會繼續聯同康樂及文化事務署透過充分的諮詢及協商，積極地利用地區小型工程計劃的資源，為居民增設更多實用和配合需要的社區設施。

地區服務及關愛隊伍

13. 2022 年《施政報告》宣佈在 18 區成立「地區服務及關愛隊伍」（下稱「關愛隊」）。「關愛隊」旨在凝聚社區資源和力量，支援政府地區工作和加強地區網絡。民政處會於 2023-24 年度邀請相關政府部門參與由民政事務專員領導的「地區關愛隊評審及統籌小組」並支援小組的遴選工作。民政處亦會定期監察「關愛隊」的工作，並檢視其達標進度。

社區參與計劃

14. 社區參與計劃之目的是為推行社區參與項目提供財政資助，以滿足地區需要。民政處在 2022-23 年度繼續透過計劃審批及向相關機構發放撥款資助其舉辦各類型活動，以滿足九龍城區居民的需要。今年，民政處將繼續鼓勵不同界別

的團體和非政府機構運用撥款舉辦各項大小型活動，包括慶祝國慶七十四周年及香港特別行政區成立二十六周年、具地區特色的項目和受歡迎的節慶活動，以及文化、藝術和康樂活動，以促進地區和諧和凝聚社區力量，共建共融社會。

舉辦盛事及慶祝活動

15. 民政處於 2022-23 年度為慶祝香港特區成立二十五周年、國慶七十三周年和傳統節慶，籌辦了一系列精彩的慶祝活動，包括全港首辦涵蓋全區的九龍城文化飛步遊、啟德聖誕 GetSetGo 大型戶外體育嘉年華、於紅磡海濱花園懸掛國旗及區旗及於區內建築物外牆懸掛大型橫額，以及美化區內的牆壁和樓梯等。民政處將於 2023-24 年度為傳統節慶及年度盛事舉辦各式各樣的慶祝活動，包括於區內設置燈畫和立體燈飾、於區內建築物外牆懸掛大型橫額宣傳「全民國家安全教育日」及安排國粹粵劇表演等，與居民共同分享喜悅。

16. 為了向市民及遊客推廣九龍城區的特色和活力，並增強居民的社區認同感和歸屬感，以建構和諧社會，區議會特別成立了「九龍城區節暨節慶活動工作小組」，與民政處攜手籌辦一連串的主題活動，推廣九龍城區和促進社區共融。各項活動受到區內和區外居民的歡迎和支持，反應熱烈。在 2023-24 年度，我們將繼續聯手籌辦不同類型的活動，包括長者探訪及家居清潔活動及有關新興運動體驗，鼓勵市民參與，以建構關愛和諧活力社區。

社區重點項目計劃

17. 九龍城區社區重點項目計劃《活化和發展牛棚後方用地》已於 2019 年完工後開始啟用，並已交由康樂及文化事務署管理。牛棚藝術公園除保留了牛棚原有特色外，亦增添了不少新元素。市民除了可在此更了解昔日牛棚歷史之餘，亦能利用這個新的休憩地方進行社交活動以促進鄰里關係。民政處已於 2022 年 12 月中至 2023 年 1 月初在牛棚藝術公園舉辦「牛棚 ArtTech 聖誕樂繽紛」藝術

科技展覽暨聖誕嘉年華活動，推廣牛棚藝術公園成為九龍城區內嶄新、充滿藝術氣息及標誌性的景點，吸引九龍城區居民、香港市民及旅客前來參觀並參與社區建設活動，並加強以牛棚藝術公園作為不同類別藝術活動的推廣場所。

(三) 大廈管理

九龍城區大廈管理

18. 民政處會繼續積極聯絡區內法團及業主，為他們提供大廈管理方面的意見及外展服務，包括進行探訪及應邀列席法團會議。民政處亦會協助調解業主、法團和管理公司之間的糾紛，向他們提供「大廈管理免費法律諮詢服務」，並鼓勵各方透過「大廈管理義務專業調解服務計劃」、「解決大廈管理爭議服務」及「大廈管理糾紛顧問小組」解決糾紛。

19. 就如何完成各類法定命令及大廈維修等事宜，民政處會向法團及業主提供意見及支援，並協助推廣各項大廈維修或管理資助計劃，例如「樓宇復修綜合支援計劃」、「招標妥計劃」、「樓宇排水系統維修資助計劃」、「消防安全改善工程資助計劃」等，使大廈的居住環境更安全舒適。

20. 民政處亦會致力加強大廈管理的教育及培訓工作，以及籌辦一連串教育及推廣活動，包括綠色大廈管理活動、大廈管理證書課程及講座等。

協助成立業主立案法團

21. 民政處將繼續積極鼓勵及協助區內沒有管理組織的大廈業主成立業主立案法團，以改善樓宇的管理和居住環境的素質。在 2022 年 4 月至 2023 年 3 月之間，民政處在疫情下共協助區內大廈成立了 18 個業主立案法團。

「大廈管理專業顧問服務計劃」試驗計劃

22. 因應立法會政府帳目委員會的建議，民政事務總署會以試驗方式在不同地區邀請地區組織／非政府組織參與接觸「三無大廈」業主，鼓勵及協助他們成立業主立案法團，並由相關分區委員會協助計劃在分區內推行，試驗計劃為期一年，並於推行一年後進行檢討，以評估成效。獲委聘的地區組織／非政府組織須與一間具備超過 10 年大廈管理經驗的物業管理公司合作提供服務。試驗計劃涉及的開支，包括委聘地區組織／非政府組織的費用，將由民政事務總署撥款支付。

23. 計劃主要服務包括協助業主成立業主立案法團、為大廈編寫大廈評估報告、協助法團運作和舉行會議、提供大廈管理意見和文書支援工作、協助法團申請各類維修資助和貸款計劃、投購大廈第三者風險保險、維修工程招標與工程推展工作、協助法團採購清潔、保安、清理走火通道、物業管理及大廈管理有關的服務，以及招募「居民聯絡大使」，協助政府部門聯絡大廈居民等。

24. 九龍城區將於 2023 年 5 月開始委聘地區組織／非政府組織在龍塘分區及土瓜灣分區內約 52 幢每年平均應課差餉租值不高於 162,000 元的「三無大廈」展開試驗計劃服務。

九龍城民政事務處

2023 年 5 月

九龍城區議會
2023/2024 年度資助房屋工作計劃
(2023/2024 Annual District Plan)

- (1) 為低收入家庭提供公屋及回應中低收入家庭的置業訴求
 - i) 為沒有能力負擔私人租住樓宇的低收入家庭提供公屋
 - ii) 繼續推行出售居者有其屋計劃（居屋）單位和綠表置居計劃（綠置居）單位
 - iii) 繼續推行分配白表居屋第二市場計劃（白居二）配額
 - iv) 加快出售現時在39個租者置其屋計劃（租置計劃）屋邨中的未出售單位
- (2) 保持屋邨清潔及環境衛生，促進可持續生活
 - i) 繼續在公共屋邨推行屋邨管理扣分制和加強防治蟲鼠工作
 - ii) 提高公屋居民對政府即將實施的都市固體廢物收費的認識
- (3) 透過改善工程、推行環保、綠化和保育，從而提升公屋住戶的幸福感
 - i) 繼續推行「全方位維修計劃」，包括在選定的公共屋邨推行強制驗窗計劃
 - ii) 繼續在所有公共屋邨推行日常家居維修服務
 - iii) 繼續在高齡公共屋邨推行全面結構勘察計劃
 - iv) 繼續在一些現有公屋大廈進行排水管改善計劃
 - v) 加強樹木管理，以及推行園景美化工程
 - vi) 繼續在選定的公屋大廈進行碳審計工作
- (4) 加強社區凝聚力，關顧租戶的需要
 - i) 夥拍非政府機構舉辦活動，促進睦鄰精神及協助非政府機構向長者戶提供關顧和外展服務
 - ii) 透過租金援助計劃，協助有短暫經濟困難的租戶
 - iii) 透過家庭和諧共融政策，包括天倫樂優先配屋計劃、加戶計劃和合戶計劃，以加強家庭凝聚力
- (5) 充分和合理運用公屋資源
 - i) 在資源許可的情況下，透過各種調遷計劃，為現有租戶提供調遷機會，以改善他們的居住情況
 - ii) 推出計劃吸引全長者公屋寬敞戶，以及居於一型設計長者住屋或無獨立設備的「改建一人單位」的長者住戶調遷至面積合適的公屋單位

- iii) 透過宣傳打擊濫用公屋的訊息，加強公眾對善用公屋資源的認識
- iv) 繼續透過兩年一度的單位巡查和富戶政策下的入息和資產申報審查，以加強租務管理和防止濫用公屋資源
- v) 就公屋及資助出售單位(包括居屋、綠置居及白居易)推行電子化的申請服務並探討優化措施

房屋署
2023年3月

運輸署向九龍城區管會提交 2023-24 年度地區工作計劃

1. 公共運輸服務

- 1.1 依據服務詳情表規管區內現有的公共巴士及專線小巴服務。
- 1.2 因應諮詢結果落實各項巴士路線計劃。
- 1.3 繼續監察區內的公共運輸服務，適時採取改善措施，以配合地區發展及周邊地區的交通情況和公共運輸需求。
- 1.4 啟德發展區的公共運輸服務發展。

2. 公共運輸設施

- 2.1 依據資助專營巴士公司在有蓋巴士站安裝座椅及實時巴士到站資訊顯示屏(九龍城區)文件逐步安裝上述設施。

3. 道路/交通工程

- 3.1 在策劃中的主要道路/交通工程項目
運輸署會就區內主要道路/交通工程項目，當中包括啟德發展計劃的基礎建設工程，與相關的政府部門進行探討並提供意見，如有需要，並適時諮詢地區人士的意見。

4. 道路交通管理及計劃、道路工程交通安排及車位供應研究

- 4.1 運輸署交通工程部會因應交通狀況改變及依據有關地區的中長期分區規劃發展研究，制訂及實施各項道路交通管理計劃。
- 4.2 運輸署會審慎審批各項道路工程的臨時交通安排，同時亦會密切留意各項主要道路工程的進展，減低因工程而帶來的影響。

運輸署九龍分區辦事處

2023 年 4 月

九龍城區主要康樂場地及設施改善工程 (2023/24)

項目	場地	工程	預計完工日期
1	土瓜灣遊樂場	洗手間、更衣室及暢通易達洗手間翻新工程	2023 年第四季
2	亞皆老街遊樂場、賈炳達道公園、牛棚藝術公園、忠義街花園、佛光街休憩處、佛光街體育館、海心公園、紅磡市政大廈體育館、紅磡海濱花園、和黃公園、聯合道公園、啟德郵輪碼頭公園、啟德海濱公園(香港兒童醫院段)、九龍城體育館、九龍仔公園、九龍仔運動場、九龍寨城公園、馬頭圍道遊樂場、馬頭圍道／土瓜灣道花園、世運花園、牛津道遊樂場、太平道遊樂場、常盛街公園、大環山公園、天光道遊樂場、天光道網球場、土瓜灣遊樂場、土瓜灣體育館、溫思勞街遊樂場及蕪湖街臨時遊樂場	九龍城區轄下康文署康樂場地飲水機更換工程	2024 年 2 月
3	紅磡市政大廈體育館	改建會議室及儲物室為健身室	2023 年第二季
4	佛光街體育館、九龍城體育館、紅磡市政大廈體育館、太平道遊樂場、巴富街運動場、常盛街公園、紅磡南道休憩花園、馬頭圍道遊樂場、土瓜灣體育館、土瓜灣遊樂場、忠義街花園、啟德郵輪碼頭公園(A 座及 B 座)及啟德海濱長廊(香港兒童醫院段)	九龍城區轄下體育館、公園及遊樂場洗手間空氣清新機設置工程	2024 年 2 月

康樂及文化事務署
九龍城區2023-24年度康樂體育活動計劃

活動類別	預算活動數目	預算參加人數
1. 田徑及水上活動		
訓練班		
長跑	6	240
拯溺	5	120
游泳	168	3024
其他：(請詳列)		
比賽		
水運會	1	500
陸運會	1	700
其他：(請詳列)		
小計	181	4584
2. 舞蹈及健體		
訓練班		
健體舞	96	2880
八段錦	3	90
身心伸展	6	144
兒童舞	8	160
中國舞	9	270
器械健體	160	3200
普及體操	4	80
水中健體	8	240
爵士舞	5	150
柔道	4	120
親子社交舞	2	60
社交舞	19	570
太極	31	1480
簡易太極	10	270
太極劍	15	660
西方土風舞	9	270
武術	1	20
瑜伽	40	1200
其他：(請詳列)		
康樂活動		
八段錦	1	30
正確使用健身室設施簡介會	50	1250
健身室月票使用計劃	12	7800
健步行簡介會	3	360
舞蹈晚會 / 表演	2	600
太極	4	200
霹靂舞	2	40
其他：(請詳列)		
比賽		
舞蹈	1	500
其他：(請詳列)		
小計	505	22644
3. 個人活動		
訓練班		
美式桌球	3	18
羽毛球	33	792
單車	1	20
圍棋	5	100
草地滾球 / 室內滾球 / 短墊滾球	2	16
小型網球	12	192
親子羽毛球	6	144
壁球	17	204
乒乓球	35	824
網球	43	588

活動類別	預算活動數目	預算參加人數
其他：(請詳列)		
康樂活動		
射箭	1	12
劍擊	1	20
草地滾球 / 室內滾球 / 短墊滾球	3	48
跳繩	1	30
其他：泰拳	8	96
比賽		
羽毛球	1	768
乒乓球	1	536
網球	1	368
其他：(請詳列)		
小計	174	4776
4. 戶外活動		
康樂活動		
旅行 / 陸上暢遊	2	192
遠足	6	288
騎馬	2	48
宿營	1	96
運動攀登	1	24
小計	12	648
5. 隊際活動		
訓練班		
七人足球	3	90
籃球	2	60
門球	1	30
排球	2	60
其他：(請詳列)		
康樂活動		
三人籃球	4	120
板球	3	90
門球	1	30
飛盤	2	80
其他：(請詳列)		
比賽		
三人籃球	1	160
七人足球	1	384
籃球	1	576
排球	1	640
其他：(請詳列)		
小計	22	2320
6. 其他		
訓練班		
長者活動	52	954
其他：(請詳列)		
康樂活動		
長者活動(不包括活力長者計劃)	142	28230
殘疾人士 / 長期病患者活動	69	5415
邊緣青少年活動	2	100
低收入人士活動	2	1290
嘉年華 / 運動嘉年華	13	9014
社區園圃計劃	3	90
綠化活動	1	25
活力長者計劃	66	8420
園藝活動	2	60
植樹日	1	100
其他：(請詳列)		
小計	353	53698
總數	1247	88670

土木工程拓展署
2023 / 2024 年度九龍城區工作計劃

1. 目的

本文件旨在報告土木工程拓展署於2023至2024年度九龍城區主要工作計劃的進度以及最新發展。

2. 工作計劃報告

啟德發展計劃

- 2.1 工程項目編號7465CL「啟德發展計劃－啟德明渠進口道及觀塘避風塘的改善工程」的第一期改善工程已於2014年7月完成。第二期的工程於2020年1月起分階段展開，並預計於2023年底至2024年初陸續完成。
- 2.2 工程項目編號7822CL「啟德發展計劃－前跑道及南面停機坪發展項目的基礎設施工程」已於2019年3月起分階段展開，D3路(都會公園段)已於2022年12月通車，餘下工程預計於2023年底起分階段完成。至於工程項目編號7833CL下的「啟德發展計劃－前跑道及南面停機坪發展項目的餘下基礎設施工程第一期」於2020年6月展開，並預計於2025年完成。
- 2.3 工程項目編號7862CL「啟德發展計劃－前跑道及南面停機坪發展項目的餘下基礎設施工程－連接新急症醫院的園景美化高架行人道」於2021年12月展開，並預計於2025年完成。
- 2.4 工程項目編號7785TH「T2主幹路及茶果嶺隧道－建造工程」於2019年11月展開，並預計於2026年完成。
- 2.5 工程項目編號7797CL「啟德發展計劃－前北面停機坪第3B期及第5A期基礎設施」於2016年展開。當中連接承啟道和協調道的L2道路已於2020年12月開放予公眾使用，而連接新蒲崗與啟德發展區的高架園景行人道、連接太子道東(東行)前往協調道的一段世運道天橋(東行)及連接彩虹邨與啟德發展區的行人隧道分別於2021年6月、9月及11月開放予公眾使用。另外，沐禮街及介乎協調道與沐禮街之間的一段世運道於2022年3月開放予公眾使用。而橫過太子道東連接將來在啟德發展區內的龍津石橋保育長廊與石鼓壟道遊樂場的SW6行人隧道已大致完成，現時正進行餘下的裝修工程，並與相關政府部門進行驗收工作。至於工程項目編號7832CL「啟德發展計劃－前北面停機坪第5B期的基礎設施工程」已於2020年7月展開，預計於2025年大致完成。

- 2.6 本署於2021年初開展在啟德發展區的公眾休憩用地內提供共融通道網絡的設計和實施研究，包括檢視相關的設計標準、附屬設施、管理模式和運作方式，並利用智慧措施以優化共融通道的日常運作及管理。共融通道網絡將透過沿線的公園／休憩用地項目，並按各相關項目的推展時間，計劃分階段於2023年底起陸續提供。
- 2.7 為達致毗鄰啟德車站廣場的休憩用地能有連貫及和諧的設計，本署為有關的休憩用地進行了整體的概念設計。為加強啟德發展區地下購物街的連通性，本署計劃興建: (i) 位於啟德發展區第 2 區部份的休憩用地，以連接啟德車站廣場與毗鄰由發展項目興建的地下購物街的地面出入口; 及 (ii) 位於啟德河畔北面部份的休憩用地，以連接啟德車站廣場和啟德河兩岸地下購物街的地面出入口。本署於2023年4月13日已就有關項目諮詢九龍城區議會轄下的文化、康樂及地區設施管理委員會，並獲得委員支持。如一切順利，工程將於2024年初展開，並預計於2026年中大致完成。

九龍城區工程項目

- 2.8 在「長遠防治山泥傾瀉計劃」下，本署在九龍城區五個分別位於東何文田休憩處的人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C75)，公主道兒童遊樂場的人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C326)，龍翔道水務署工場的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/R30)，紅磡衛環里遊樂場的兩個人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C590及編號11NW-D/C591)完成了防治山泥傾瀉工程。本署現正為九龍城區三個分別位於畢架山中食水配水庫的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/C511)，龍翔道水務署工場的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/R31)及平治街的人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C501)進行防治山泥傾瀉工程，工程預計於2023年完成。本署並計劃為九龍城區五個分別位於筆架山龍翔道的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/C863)，廣播道87-91號政府宿舍的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/CR455)，筆架山中海水配水庫附近的人造斜坡(斜坡編號11NW-B/C509)，京士柏上配水庫東南面入口附近的人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C468) 及培正道休憩花園的人造斜坡(斜坡編號11NW-D/C297)展開防治山泥傾瀉工程，工程預計於2023年中陸續展開，並預計於2024年完成。

3. 意見徵詢

歡迎議員就上述報告及本署的工作提出意見。

土木工程拓展署
2023 年 4 月

食物環境衛生署 改善香港環境衛生的策略和工作

目的

本文件向議員重點匯報食物環境衛生署（食環署）在 2022-23 年度的工作，以及在 2023-24 年度為維持及改善香港環境衛生將採取的策略和行動及街市及小販的工作¹。

2022-23 年度的工作回顧

2. 過去一年，食環署繼續致力為市民提供清潔衛生的居住環境，減低傳播病毒的風險。除在公眾地方、場地提供清潔服務並進行監察和執法外，食環署亦藉公眾教育及宣傳，與市民攜手改善環境衛生。下文第 3 段至第 32 段詳述署方在各個工作範疇所進行／已完成的工作。

政府打擊衛生黑點計劃

3. 食環署是主責公眾地方環境衛生的部門，並主力支援由政務司副司長領導的「地區事項統籌工作組」（「工作組」）²的工作。政務司副司長帶領不同政策局及部門，致力提升香港整體環境衛生和市容。工作組在 2022 年 8 月中開展「政府打擊衛生黑點計劃」（「計劃」），目標是打擊全港 600 多個衛生黑點³，以及加強清理約 4 000 個公共地方和危險／棄置招牌。同時加大執法力度，並加強公眾教育和宣傳。在各部門同心協力和積極配合下，打擊衛生黑點工作進展良好，全港各區的清潔已見提升。

4. 此外，許多「老、大、難」環境衛生和街道管理問題涉及多個部門的職能，或會出現權責不清的情況，導致問題存在多年。工作組從根源針對性處理這類問題，釐清主導部門的角色和部門分工，並理順流程、整合力量，建立「標準運作模式」，再交予部門在地區執行。

¹ 此文件並不涵蓋火葬場、骨灰安置所、屠房、舉辦年宵及食安中心等工作。

² 工作組由政務司副司長督導，環境及生態局主力支援。工作組成員來自 18 個政策局和部門，包括環境保護署、民政及青年事務局、發展局、房屋局、教育局、漁農自然護理署、屋宇署、渠務署、食物環境衛生署、路政署、民政事務總署、政府新聞處、海事處、香港電台、香港警務處、地政總署、康樂及文化事務署和運輸及物流局。

³ 政府會考慮個別地點的因素，適當地更新納入工作組的黑點名單。

店鋪阻街

5. 工作組的其中一個重點是打擊非法擴展店面導致阻街的衛生黑點。由 2022 年 10 月開始，食環署和香港警務處在全港各區陸續採用聯合行動的執法模式，移除違法擺放的阻街貨物，以增加店鋪經營者的違規成本，更有效遏止一些商鋪佔用公眾地方的不法行為。店鋪阻街情況在多區有顯著改善。

6. 根據《定額罰款（公眾地方潔淨及阻礙）條例》（《條例》）發出的定額罰款通知書，可更加快捷及有效地處理店鋪阻街問題，並能與票控制度處理那些較不直接及/或較嚴重和複雜的個案產生相輔相成效果。食環署在 2022 年向有關違例者共發出近 16 000 張定額罰款通知書。在本區共發出 583 張定額罰款通知書及 51 宗檢控。

防治蚊蟲及鼠患

7. 為防範蚊患及寨卡病毒感染、登革熱、日本腦炎等媒傳疾病的傳播，食環署每年推行多項防控措施。

8. 防治蚊患方面，香港在 2022 年共錄得 26 宗外地傳入登革熱個案，沒有本地個案。除食環署定期推行 3 期滅蚊運動及 2 期全港主題性防治蚊患特別行動外，2022 年各部門已在雨季來臨前延續 2021 年的全城防蚊及滅蚊行動模式，及早清理蚊子滋生地，並以霧化處理控制成蚊至雨季結束。食環署亦提供技術支援及訓練給各政府部門，以加強措施成效。

9. 根據香港法例第 132 章《公眾衛生及市政條例》第 27 條，管理樓宇的團體也須為滋生蚊患承擔法律責任。食環署在 2022 年引用該條例向管理樓宇團體及處所佔用人或業主共提出 20 宗檢控。食環署的防治蟲鼠視察小組在 2022 年共巡查 1 601 個建築地盤；而連同食環署分區防治蟲鼠辦事處共提出了 172 宗涉及建築地盤的檢控。

10. 至於防治鼠患方面，除使用有效的殺鼠劑和捕鼠器，防治鼠患的成功取決於我們有否採取嚴謹的基本防治措施，保持良好的環境衛生。除恆常舉行的 2 期滅鼠運動（分別在 2022 年 1 月 3 日至 3 月 11 日及 7 月 4 日至 9 月 9 日舉行）外，食環署在 2022 年 5 月展開目標小區滅鼠行動，透過改善環境衛生、加強滅鼠及執法三方面，針對性地進行防治鼠患工作。從消除老鼠在「食」、「住」、「行」三方面的基本生存條件着手，並輔以毒殺、誘捕、毀滅鼠洞等多種直接防治措施。自 2021 年起，食環署推出加強版目標小區滅鼠行動，擴大了行動範圍。2022 年 10 月開始目標小區滅鼠行動已改名為「策略性滅鼠行動」，並在全港所有分區全面推行，針對主要鼠患黑點，投放更多資源，並在合適地

點部署熱能探測攝錄機偵測老鼠活動，以評估行動成效。

11. 在創新科技方面，食環署已完成與機電工程署合作測試一款大型機械超低微量噴灑器，並已在各分區環境衛生辦事處使用，該機械噴灑器可安裝於機械車上，其射程範圍較現行使用的背負式噴灑器為廣，方便進行大範圍或難以抵達地點的霧化處理殺滅成蚊。為提升滅鼠工作的成效，食環署正推行多項更具針對性的新措施，包括：

- (一) 透過食環署在2022年7月設立的19隊夜間防治鼠患流動隊在深夜時段捕鼠，以加強捕鼠效能。
- (二) 使用新技術、工具和鼠餌，增加捕鼠成效，例如在合適的地點更廣泛應用T型鼠餌盒；
- (三) 在全港超過100個主要鼠患黑點進行策略性滅鼠行動，並在多處以熱能攝影機監察滅鼠成效。
- (四) 監察方面，食環署正與香港一所大學合作，研究鼠患指數的新計算方法以納入多項數據（如投訴數字、捕獲及檢獲老鼠的數量等）。

12. 要成功處理鼠患問題，需要採取跨專業、跨界別和全民參與的方法，以及有賴決策局／部門的共同努力。食環署除進行公眾地方的滅鼠工作外，亦已在2022年10月制訂「鼠患管理守則」以及針對不同場所的「滅鼠工作檢查表」，提供與相關政府部門採用，並透過物業管理組織發放予私人物業管理公司，希望協助私人物業提高滅鼠成效及加強監督承辦商。食環署會繼續從多方面着手，監察、預防和控制鼠患，包括持續在鼠患黑點及轄下處所進行滅鼠工作；更廣泛使用新技術和工具；透過講座及視頻向相關部門及持份者推廣已發放的防治鼠患指引、管理守則和檢查表等支持政府在12月28日展開的「各界攜手，全港滅鼠行動」。

提升環境衛生水平

13. 食環署員工和潔淨服務承辦商負責每天清掃及定期清洗街道，收集家居廢物，並管理公廁和垃圾收集站。署方會繼續為有需要的地方提供針對性的潔淨服務，例如在使用率較高的公廁安排廁所事務員值勤及為繁忙地區的廢屑箱加強清理及清洗服務等。

14. 私家街和私家後巷的管理、清潔及維修應由有關業主負責。相關政府部門一直協助及鼓勵有關私人大廈業主成立業主立案法團，積極推動業主妥善管理物業，以改善環境衛生。署方對於一些公眾人士可自由進出、業主未有安排日常街道潔淨服務及衛生情況持續欠佳的私家街及私人後巷，食環署會應區議會要求，在資源許可下，考慮提供日常的街道清掃服務。

15. 食環署負責管理全港805所公廁及34所鄉村旱廁。2019-20年度《財政預算案》宣布政府增撥超過6億元推行優化公廁翻新計劃，由該年度起計5年內分階段為約240所食環署管理的公廁開展翻新或優化工程，以改善設備及提升公廁的衛生水平。署方在去年共完成了48所公廁／旱廁（其中3個在本區）的翻新／優化工程，當中包括在主要旅遊景點的公廁。除恆常潔淨服務外，食環署已在街道潔淨服務合約中，把專責徹底潔淨工作小隊推展至全港所有公廁，加強定期的徹底潔淨工作。

16. 食環署在2022年就公眾潔淨罪行共發出約46 400張定額罰款通知書，其中約9成與亂拋垃圾有關。食環署在非法棄置垃圾黑點安裝網絡攝錄機，策劃更有效的執法行動及增加阻嚇力。截至2022年12月，食環署在全港各區約400個非法棄置垃圾黑點安裝網絡攝錄機。本區網絡攝錄機安裝於土瓜灣美景街及美光街交界、長寧街垃圾站對出、九龍城道與落山道交界、土瓜灣道251至279號、浙江街益豐大廈出口、馬頭角道牛棚藝術村對出行人路及馬路（近鹿鳴街）、譚公道28號後巷、木廠街2號後巷、九龍城品蘭街與太子道西交界、勵德街及公爵街交界、侯王道近九龍城街市、衙前塢道近九龍城街市、賈炳達道138號側巷、何文田敬德街、港鐵九龍塘站F出口旁、義本道3號晶苑旁、朗德道、范信達道金翠苑外、紅磡明安街及寶其利街交界約新界仔對出位、民樂街及民裕街交界、蕪湖街紅湖大廈後巷、蕪湖街紅磡大廈後巷、曲街2A-2B益群大廈側巷和寶其利街新安大樓和寶源大廈後巷，共24個地點。食環署會密切監察該些目標黑點，因應實際情況適當調整相關行動計劃，包括適時改變安裝攝錄機的地點，以加強執法成效。

17. 為進一步打擊街上非法張貼商業海報和標語的活動，食環署自2011年起向在公眾地方以易拉架等器具非法展示商業招貼或海報的違例者發出定額罰款通知書。食環署在2022年向有關違例者共發出逾2 600張定額罰款通知書。在本區共發出65張定額罰款通知書。食環署將繼續嚴厲打擊此類活動，各區亦會檢視個別情況，考慮特別執法行動。

18. 在創新科技方面，食環署繼續多方面應用機械化和自動化清潔技術／設備及現代先進科技，包括試用小型機動掃街車、試用改良的太陽能廢物壓縮箱及遙距監察太陽能廢物壓縮箱運作系統等。就改善公廁服務方面，食環署與機電工程署（機電署）合作推行「智慧廁所試驗計劃」，研究利用「政府物聯網」構建適用於公廁的系統及物聯網技術，以收集有用的數據，提升公廁清潔和維修保養工作的成效。因應2019冠狀病毒病的疫情，除了加強抗疫防疫措施外，食環署已於高使用量的公廁使用抗菌塗層技術，在市民經常接觸的地方如廁格門柄和扶手、坐廁表面、乾手機表面等噴灑塗層，以改善公廁空氣質素及衛生。

19. 為改善鄉郊垃圾收集服務，食環署會優先在 500 個合適的地點設置新型的密封式垃圾收集設施（包括太陽能廢物壓縮箱、太陽能/易投式鋁質垃圾收集站和流動太陽能垃圾壓縮機）。這些新型垃圾收集設施會採用密封式設計，並會利用太陽能供電，推動各類設施內的自動感應功能，增加設施的垃圾容納量及加強防治蟲鼠，以改善周邊的環境衛生。

食物業處所的規管

20. 為有效編配資源以監管食物業處所的衛生情況，確保有關處所符合法例訂明的衛生標準並遵守牌照條件，食環署按持牌食物業處所的風險程度制訂巡查頻次。署方亦會因應不同地區或季節需要採取專題執法行動，令監管更靈活有效。2022 年，食環署向違例的持牌食物業處所共提出了 3 152 宗檢控，因多次違例或違規而被暫時吊銷牌照的食物業處所有 75 間，另有 9 間被取消牌照。過去 12 個月被食環署暫時吊銷和取消牌照的食物業處所名單已上載至食環署網頁，以供公眾查閱。食環署在 2022 年 11 月起於 9 條選定後巷推出試驗計劃，容許持牌食物業處所在符合特定條件下，於其相連後巷擺放大型垃圾桶，妥善地短暫存放等待收集的垃圾，以改善後巷的環境衛生及鼠患問題。計劃至今整體的執行情況順暢。

21. 食環署一向關注食肆違例擴展營業範圍，在鋪前行人路放置枱椅及配製食物。署方人員定期巡查及進行突擊行動，對違規食物業處所提出檢控，並會針對性在黑點加強執法。持續違規處所的牌照會被暫時吊銷或取消。

22. 食環署亦關注新鮮糧食店以不適當溫度貯存和售賣冷凍（冰鮮）肉類和家禽的違規情況，並採取針對性措施，包括施加附加持牌條件，要求所有運送到持牌處所以供出售的肉類和家禽，均須直接送進該持牌處所內及不得留置或存放於該處所外圍。此外，食環署十分重視在零售層面打擊非法來源和有問題的肉類和家禽，並繼續致力遏止以冷凍（冰鮮）肉類和家禽冒充新鮮肉類和家禽出售的不良經營手法。署方人員經常蒐集情報並安排突擊行動，竭力打擊違規行為，如有充分證據，會即時取消違規店鋪的牌照或終止街市肉檔的租約。在 2022 年，食環署終止了 8 間以這種違規手法經營的新鮮糧食店的牌照，及終止了 1 個售賣鮮肉的街市攤檔租約。

樓宇滲水

23. 在私人樓宇出現滲水及冷氣機滴水情況，基本上是樓宇管理和維修問題，主要應由業主負責。如懷疑滲水或滴水是源自樓上或毗鄰的單位，受影響住戶應盡快與有關單位業主商討，尋求協助檢驗找出滲水或滴水源頭及進行維修工程。有關業主應聘請建築技術人員或持

牌水喉匠，確定滲水源頭並委聘所需專業人員進行維修。當私人物業內部出現滲水，而有關情況構成衛生妨擾、樓宇結構安全風險或浪費供水，政府會分別根據《公眾衛生及市政條例》（第 132 章）、《建築物條例》（第 123 章）或《水務設施條例》（第 102 章）介入處理個案。食環署不會參與受滲水影響的地方或位置的修復工作。如有需要，市民亦可考慮採用其他處理糾紛的機制，如透過調解或聘請顧問／律師循民事訴訟方式解決滲水問題。

24. 由食環署及屋宇署組成負責處理樓宇滲水個案的聯合辦事處（聯辦處）的重組已完成，分別在香港區、九龍區、新界西及新界東設立地區聯合辦公室，讓屋宇署及食環署的聯辦處人員集中在同一辦事處工作，帶來協同效應，以加快個案的處理。聯辦處在 2021 年 12 月設立了顧客服務小組，為市民提供樓宇滲水的相關資訊，並推動物業管理公司及專業團體，加深他們對樓宇滲水事宜的認識、相關業主的維修和管理責任以及政府在處理樓宇滲水方面的工作，並透過向公眾舉辦的宣傳教育（例如：街頭推廣活動及講座），以便傳遞上述的信息。

25. 另外，為了鼓勵更多物業管理公司參加聯辦處在私人屋苑推行的「物業管理公司協助處理住宅樓宇滲水計劃」（計劃），小組於 2022 年 7 月將物業管理公司在計劃下需要處理滲水的程序簡化，以便參與的物業管理公司職員在屋苑參與處理滲水舉報工作時，協助找出滲水源頭，同時提議有關住戶透過調解以處理有關問題。

街市服務

26. 在東涌市中心設立的臨時街市（即東日街市）已於本年 3 月啟用。政府亦正推展 6 個處於不同規劃階段的新街市項目，包括在天水圍、東涌市中心、將軍澳、古洞北新發展區、東涌新市鎮擴展區和洪水橋／廈村新發展區興建新公眾街市。當中位於天水圍的新公眾街市的工程已展開，預計於 2027 年竣工。

27. 此外，食環署亦正全力推行街市現代化計劃（現代化計劃），為食環署轄下公眾街市設施進行改善工程，目標是提升公眾街市的營運環境，利便租戶營商，同時讓顧客享有更舒適的購物環境。現代化計劃的首個全面翻新項目—香港仔街市預計在今年 4 月重開。食環署亦已於今年初關閉荔灣街市以進行全面翻新工程，並繼續為其他 4 個街市包括楊屋道街市、牛頭角街市、九龍城街市及北葵涌街市的擬議全面翻新或重建項目進行準備和諮詢工作。

此外，我們已為 16 個街市⁴進行小型翻新或改善工程。當中 14 個街市的工程已經完成，另外兩個街市的工程預計於 2024 年內分階段完工。

28. 除了為各個街市進行日常的保養及維修工作外，食環署在 2022-23 年度於 12 個街市及 1 個熟食市場進行了多項改善工程，工程包括安裝閉路電視系統；提升消防系統和電力裝置；翻新廁所及安裝捲閘；改善照明、排水、通風及冷氣系統等。

29. 食環署一直密切審視現有公眾街市及熟食市場的使用情況和發展潛力，以制訂合適的發展計劃，達到地盡其用、惠及市民、推動地區發展的政策目標。隨著人口變化、新發展／重建計劃和其他新鮮糧食店帶來競爭，一些公眾街市日漸失去吸引力，當中有些街市人流稀少，空置率偏高。關閉這些街市可騰出珍貴的土地資源以供妥善運用，為市民提供適切的服務。食環署擬訂關閉街市計劃時，會諮詢區議會和受影響的租戶。

30. 為提升街市整體的營商環境，食環署於 2022 年繼續在街市進行各類型的推廣活動，包括節慶裝飾及活動、專題活動、派發紀念品、展示以 10 種不同語言編製的公眾街市內常見的食品海報。

預防禽流感

31. 為控制禽流感風險，零售點「活雞日日清」的政策將維持不變，違例者除會被檢控外，亦可能被撤銷售賣活家禽的准許。此外，活家禽零售商除必須遵守預防禽流感的特定牌照或租約條件外，亦有責任防止顧客觸摸活家禽。署方繼續執行一系列加強防範措施，包括：(a) 加強在活家禽零售點收集糞便、食水樣本及砧板和脫毛機拭子樣本，作禽流感病毒測試；(b) 定期巡查活家禽零售點，確保零售商遵守特定的牌照或租約條件；(c) 售賣活家禽的新鮮糧食店須在每日收市後清洗及消毒其店鋪，而售賣活家禽的街市攤檔亦會在收市後清洗攤檔，然後讓街市承辦商再徹底清洗及消毒。承辦商每天使用消毒劑清洗街市的公用地方 3 次，並特別留意街市內的上落貨區、雞籠臨時存放區的清潔情況；及(d) 加強巡查有野鳥聚集的公眾地方和清洗及消毒有關地點，以及對餵飼野鳥而弄污公眾地方的人士嚴厲執法。

公眾教育

32. 食環署的清潔香港大使「清潔龍阿德」，繼續透過不同的渠道，向市民宣揚清潔香港的訊息。食環署轄下位於尖沙咀九龍公園的「衛

⁴ 包括牛頭角街市、楊屋道街市、聯和墟街市、花園街街市、鰂魚涌街市、瑞和街街市、荃灣街市、旺角熟食市場、牛池灣街市、石塘咀街市、南朗山道熟食市場、仁愛街市、西貢街市、保安道街市、黃泥涌街市及士美非路街市。

生教育展覽及資料中心」在2022年為市民及學校舉辦了約780場講座，主題包括家居衛生常識、防治蟲鼠及食物安全等。中心亦舉辦了為期兩星期的活動週以增加宣傳效果。在疫情期間，中心繼續為不同目標群眾提供衛生教育相關訊息，包括向幼稚園及小學學童派發健康生活相關手冊，鼓勵他們培養良好衛生習慣；亦向長者中心和老人院發放相關影片及資訊。此外，中心翻新了地下展覽廳，增設虛擬實境趣味攝影區及擴增實境元素的互動遊戲，以生動有趣方式介紹食環署的服務；亦加設一個展覽區，展示中心多項比賽的得獎作品，加強宣傳保持環境衛生的訊息。

2023-24年度策略和工作

33. 除繼續 2022-23 年度的工作外，食環署在 2023-24 年度會在下列各方面加強工作，以維持及改善全港的衛生情況。在 2023-24 年度的財政預算案，食環署分兩年獲增撥五億元，用於加強環境衛生服務，特別是為應對疫情而增加街道潔淨及垃圾收集服務、加大力度防治鼠患，以及改善公眾街市的衛生。署方同時會加強巡查和執法，提高社區的衛生意識。

一. 提升衛生水平

地區事項統籌工作組

由政務司副司長領導的工作組未來的工作包括：

- (一) 全面檢視現行環境衛生法例的權限和罰則。首階段會就提高《定額罰款(公眾地方潔淨及阻礙)條例》(第 570 章) 下對亂拋垃圾、店鋪阻街及棄置廢物等罪行的定額罰款水平的初步建議徵詢立法會，而其他法例修訂的建議將於明年年中提出；
- (二) 加強公眾宣傳教育，鼓勵社會各界參與計劃，以提高市民保持環境衛生的意識；及
- (三) 美化公共空間、優化街道景觀，包括種植花木、美化路牌、改善街道設施等。

食環署將繼續支援工作組的工作。就食環署主責的衛生黑點，食環署會加強巡查，查找原因，並採取針對性的跟進行動，如加強清潔服務和宣傳教育、強化清理、防治蟲鼠及執法行動等，以保持環境衛生。

潔淨服務

34. 食環署會繼續在公眾地方／場地（例如公眾街道、後巷、轄下熟食場地、公廁等地方）加強潔淨工作，並針對區內衛生情況欠佳的地點採取改善措施。

35. 過去 4 年，食環署展開超過 190 所公廁的翻新或優化工程，當中 95 所公廁的工程已完成，另有涉及約 60 所公廁的工程將於 2023-24 年度陸續展開。食環署同時正試行不同的「智能公廁系統」，收集有用的數據，提升服務水平。

36. 為配合實施都市固體廢物收費，相關政策局及部門（環境及生態局、環保署及食環署）正商討分階段把垃圾收集服務從食環署移交予環保署，並正作進一步協調和跟進具體落實細節。

37. 在創新科技方面，就上述提升衛生水平的部分，食環署會繼續在不同地點及服務試行機械化和自動化清潔技術／設備及現代先進科技⁵。

嚴厲執法

38. 食環署會繼續對公眾潔淨罪行採取「零容忍」的態度，對觸犯有關罪行者嚴格執行 1 500 元⁶的定額罰款。食環署會針對衛生情況欠佳的地點部署行動，包括日常巡邏及採取突擊行動，以及運用所得的情報檢控違例者。食環署在 2022-23 年度將專責執法小隊由目前的 40 支增加至 52 支，以加強巡查相關黑點及執行清潔法例的檢控工作。

食物業處所的衛生

39. 食環署會繼續巡查食物業處所，對無牌經營者及不符合衛生水平的食物業處所採取嚴厲執法行動。針對食肆在後巷處理食物、清洗器具、堆放雜物及違法棄置垃圾等情況，食環署在巡查食肆時，會加強留意持牌食肆是否遵守相關持牌條件及有否採取有效防治蟲鼠措施，亦會就店鋪潛在的鼠患情況要求食肆負責人盡快跟進及糾正，務求根治食肆的鼠患問題。另外，食環署亦會安排全港性的專題執管行動，重點打擊有關違規事項。

二. 防治蚊蟲和鼠患

40. 防控蚊傳疾病仍會是本年度防治蟲鼠的重點工作之一。食環署在今年會繼續加強控蚊工作及舉行滅蚊運動。2023 年的第 1 期滅蚊運動在 2 月 20 日至 3 月 17 日舉行。在 2023 年，署方會繼續巡查及

⁵ 為提升垃圾收集站的服務質素，食環署繼續於多個指定地點試行改良的太陽能廢物壓縮箱提供廢物收集服務。針對公廁的潔淨衛生、服務質素、管理成效及用戶體驗，食環署將與機電署合作，繼續優化適用於公廁的智能公廁系統及物聯網技術。

⁶ 由政務司副司長領導的工作組正全面檢視現行環境衛生法例的權限和罰則，包括提高《定額罰款（公眾地方潔淨及阻礙）條例》（第 570 章）下對亂拋垃圾等罪行的定額罰款水平。

清理蚊患地點，並會引用法例有效率地處理「蚊致健康危害」⁷的情況。鑑於防治蟲鼠視察小組效果理想，食環署會繼續調配防治蟲鼠視察小組，加強巡查建築地盤及針對蚊子滋生地採取執法行動，並會繼續進行全港性及跨部門的滅鼠運動。2023年的第1期滅鼠運動在2023年1月2日至3月10日進行。食環署亦會繼續在2023年適時進行目標小區滅鼠行動。署方亦會在2023-24年度，在各區引進夜間防治鼠患工作。

41. 在創新科技方面，就上述提升衛生水平及防治蚊蟲和鼠患的部分，食環署會繼續在不同地點及服務試行機械化和自動化清潔技術／設備及現代先進科技⁸。

三. 街市服務及小販管理

42. 除了東日街市項目外，政府會繼續推展6個處於不同規劃階段的新街市項目，並考慮在新街市項目採用新的設計、建造和管理模式。

43. 在物色街市進行現代化計劃下不同規模的工程時，政府考慮的因素包括街市的地理位置和分布情況、設施狀況、經營能力、社區需要和租戶是否準備就緒等。我們會繼續全力推展現代化計劃下的各個項目。

44. 2023-24年度，食環署計劃為15個街市、3個熟食中心及2個熟食市場籌劃或進行多項工程，包括更換地磚、改善照明設施、更換冷氣系統相關設施、安裝升降機及閉路電視系統、提升暢通易達設施、進行街市廁所翻新工程和提升消防及電力系統等。

45. 在日常工作方面，食環署會繼續提升街市管理水平，包括巡查街市以確保衛生情況及租戶遵守租約條款。在提升街市整體的營商環境，食環署會繼續與諮詢委員會保持緊密溝通，交流意見，舉辦推廣活動及研究可行措施以促進街市興旺。食環署亦陸續在所有街市推展密集式滅鼠行動，並會加強夜間防治鼠患工作。食環署會繼續按需要調動人手在街市採取適切的執管行動。

46. 在小販管理方面，食環署會按現行政策繼續監控街頭販賣活動，

⁷ 如有下述可構成蚊致健康危害的情況，食環署會立即採取行動：

- (a) 位於最近發現本地感染或外地傳入登革熱個案地點半徑 500 米範圍內的任何潛在蚊子滋生地；
- (b) 位於最近發現本地感染日本腦炎個案地點半徑 2 公里範圍內的任何潛在蚊子滋生地；及
- (c) 分區白紋伊蚊誘蚊產卵器指數高於 40% 的任何地區。

⁸ 在監測老鼠活動方面，食環署以熱能探測攝錄機找出老鼠的活動熱點，以協助部署針對性的防鼠及滅鼠工作，亦會繼續在目標小區滅鼠行動中，部署熱能探測攝錄機偵測老鼠活動。

在容許合法的小販活動和維持環境衛生、保障市民免受滋擾之間取得適當平衡。此外，食環署會鞏固資助計劃就減低火警風險的成果，對搭建違規構築物的排檔攤位持牌人嚴格採取執管行動。

四. 公眾教育

47. 食環署的衛生教育展覽及資料中心會繼續透過不同途徑，向市民推廣公眾健康與環境衛生常識，以提升社區、家居和個人衛生水平。中心會舉辦講座、展覽和其他活動包括公眾衛生活動週；中心的宣傳車輛（流動教育中心）亦會前往學校、屋苑和公園等地方，加強外展宣傳和教育工作。中心並會繼續發信邀請各團體參觀中心，及製備宣傳衛生信息的紀念品，派發予訪客及活動參加者，同時亦會透過中心網頁的動畫短片、趣味工作紙及遊戲，向市民推廣個人、食物及環境衛生的健康資訊。此外，署方亦會繼續透過「清潔龍阿德」個人 Facebook 和 Instagram 專頁、以「清潔龍阿德」為主角的電視宣傳短片及海報等，向市民宣揚清潔香港的信息。

五. 跨部門聯合行動

48. 就備受市民關注的地區管理問題及一些需要跨部門參與的工作範疇，食環署會在有關部門的協調及統籌下提供協助，以期共同解決問題。

地區行動計劃

49. 根據食環署的整體策略，各分區環境衛生辦事處已制訂地區行動計劃，以達至上述目標。九龍城區 2023-24 年度的地區行動計劃載於附錄。

50. 食環署會貫徹執行上述策略和地區行動計劃所載列的工作，並會不時檢討服務需要，確保環境衛生。

徵詢意見

51. 請議員閱覽本文件，並對有關措施提出意見。

食物環境衛生署
九龍城區環境衛生辦事處
2023 年 4 月 3 日

二零二三至二四年度
食物環境衛生署
九龍城區地區行動計劃

目錄

項目	說明
提升環境衛生情況	
1	防治蚊蟲及鼠患服務
2	清潔「特定地點」
3	公眾潔淨服務 3.1 街道潔淨 3.2 垃圾收集 3.3 垃圾收集站的改善工程 3.4 公廁的改善工程
4	執行公眾潔淨罪行法例
5	食物業處所的衛生
街市管理	
6	提升街市管理及衛生水平
7	街市推廣活動
其他	
8	針對本區獨特情況訂定的行動 8.1 紅磡區殯儀業構成的滋擾及環境衛生問題 8.2 食肆違例擴展營業範圍
9	附件

提升環境衛生情況

1. 防治蚊蟲及鼠患服務

香港在 2022 年沒有錄得本地登革熱個案。雖然如此，為保障市民健康及防患於未然，食物環境衛生署(食環署)在 2023 年會繼續加強控蚊工作及舉行滅蚊運動。為此，食環署會推行多項嚴厲的防控措施，除了署內人員外，食環署的承辦商亦已加強防治蟲鼠服務。所有防治蟲鼠隊均配備車輛及適當裝備，使隊員能迅速及有效率地執行防控工作，其中包括：

- (a) 巡視容易滋生蚊子的地方，進行滅蚊行動，同時清除可能匿藏老鼠的地點和誘捕老鼠；
- (b) 清除可能匿藏老鼠的地點和加強在重點鼠患黑點誘捕和毒殺老鼠；以及
- (c) 清理斜坡、山邊、路邊草地和草坪、空置地盤、建築工地及公眾休憩用地等地方的垃圾、廢物、棄置物品/輪胎，清除潛在蚊子滋生的地點，以及進行防治蟲鼠工作。

食環署會積極配合地區防蚊專責小組的工作。此外，獲提供防治蟲鼠服務的地點，載列於**附件 I**。食環署預計在 2023-24 年度可在九龍城區內完成共 5800 次巡視/滅蚊/滅鼠調查和誘捕行動。

2. 清潔「特定地點」

現時，食環署負責清理「特定地點」的廢物，該些地帶包括未撥用的政府土地、非憲報公布的泳灘及沿岸地區、公用道路(包括迴旋處及山坡)一帶的斜坡、明渠、管道，以及天然或經疏浚水道等。

食環署會繼續這方面的潔淨服務，在最受市民關注的「特定地點」進行清潔行動。食環署會委聘潔淨服務承辦商執行上述工作，並會密切監察承辦商的服務表現，確保服務符合公眾期望。

九龍城區內最受關注的「特定地點」，載列於**附件 II**。食環署會視乎情況調整進行潔淨工作的頻密程度，以保持這些「特定地點」的環境衛生。

3. 公眾潔淨服務

3.1 街道潔淨

食環署致力提供高成效、高效率的公眾潔淨服務。食環署的員工和潔淨服務承辦商，負責每天清掃/清洗街道、收集家居廢物，以

及管理公廁和垃圾收集站。

清掃街道對保持市容整潔非常重要。現時在九龍城區約 10 個地段(例如馬頭圍道、土瓜灣道及衙前圍道等...),由於人流較高,每天清掃街道的次數達 4 次,以保持地方經常清潔。除以人手清掃街道外,食環署還會以機動掃街車清掃主要道路(非快速公路)、天橋、道路中央分隔欄等。為方便市民,食環署在區內的公眾街道共設置約 691 個廢屑箱及 115 個獨立煙蒂箱。廢屑箱及獨立煙蒂箱的清倒次數視乎收集量而定,由每天 1 次至 4 次不等。此外,食環署亦在公眾地方設置約 37 個狗廁所及 152 個狗糞收集箱,方便養狗人士。

為保持區內行人道、里巷、小販密集地區、垃圾收集站及經常發生亂拋垃圾黑點,食環署會定期提供清洗街道服務,由有需要才清洗至每天清洗不等。

3.2 垃圾收集

食環署現時在區內共設有 19 個各類型的垃圾收集站,以方便居民棄置家居垃圾。垃圾收集每天至少一次。食環署及承辦商的車輛會把這些廢物運往環境保護署轄下的西九龍廢物轉運站。

為進一步改善本港的環境衛生情況,食環署會繼續為有需要的地方提供針對性的潔淨服務。

3.3 垃圾收集站的改善工程

現時在九龍城區由食環署管理的垃圾站有 19 所永久離街垃圾收集站。署方於 2021-22 年度為區內 1 所離街垃圾收集站(龍崗道垃圾站)開展翻新/優化工程,優化工程已於 2022 年完成及開放使用。透過翻新/優化工程,除會使用更先進、耐用及美觀的物料,翻新站內地下、牆身、天花及外牆外,更會改善站內的照明及排污設施,更新和提升站內的除臭及通風系統和車輛廢氣抽氣裝置,以及加設其他新設施,例如行人警告訊號系統,以鳴聲及發光二極管顯示屏提示行人在經過垃圾收集車輛出入口時要注意車輛進出的安全等。另外,署方亦已逐步替全港超過 100 個永久離街垃圾收集站外牆或車輛入口捲閘換上新面貌,在捲閘或牆身掃上清潔龍阿德作為主題的圖案及宣傳語句,在美化垃圾收集站的同時,亦可加強公眾衛生教育。

此外,食環署一直關注前線員工(包括部門員工及外判服務合約承辦商員工)的福利,會因應環境需要,盡可能在各個員工值勤報到地點增設基本員工福利設施。署方會在新建或翻新永久離街垃圾收集站時,為員工提供更衣及私人貯物空間,員工休息及用

膳設施，並加裝冷熱水飲水機、微波爐，電蒸櫃、雪櫃、電風扇、桌椅及電源插頭等，方便員工使用。在環境許可的情況下，更會在員工休息室安裝空氣調節系統，務求為員工提供舒適的休息環境。

3.4 公廁的改善工程

現時在九龍城區由食環署管理的公廁有15所。署方於2021-22年度為區內3所公廁（新紅磡碼頭公廁、馬頭角道公廁及龍崗道公廁）開展翻新/優化工程，3所廁所的優化工程均於2022年完成及開放使用。透過翻新/優化工程，以加裝先進及便利使用者的設施，包括通風設備、廁格內的感應式沖廁設備、上鎖的不銹鋼廁紙架，大卷裝廁紙、洗手盤的自動感應式水龍頭及梘液機、高效能電動乾手機、設有時間計的乾地吹風機及風扇等，令公廁更加衛生和舒適；此外，在場地條件和技術可行的情況下，增設長者優先廁格和無分性別的「通用洗手間」，以照顧不同市民的需要。

此外，為致力提升公廁潔淨水平，使公廁時刻保持清潔，食環署一般為每日使用率較高的公廁派駐廁所事務員，亦會因應個別公廁的實際情況作出適切安排，例如公廁是否位於旅遊景點、衛生情況、投訴數字、成本效益、在特定時段內（例如節慶活動，游泳季節，旅遊景點的周末／假日）的使用率等，適當投放資源派駐廁所事務員以改善公廁服務。這些事務員除了提供快速的清潔服務、加添廁紙及洗手梘液外，如遇有公廁設施輕微損壞，也會盡快進行維修。

4. 執行公眾潔淨罪行法例

食環署會對四項常見的公眾地方潔淨罪行(即亂拋垃圾、隨地吐痰、未經准許而展示招貼/海報，以及讓犬隻糞便弄污街道)的違例者，採取「絕不容忍」的態度，向他們發出定額罰款通知書。

食環署執法人員會在日常巡邏期間進行執法行動，並會在區內有關黑點特別留意以上四項常見的公眾地方潔淨罪行。這些地點通常人流較高，較大機會發生潔淨罪行，而屢犯者的數目亦會較多，故須特別留意和採取行動。除定期巡查外，食環署亦會在一些選定的地點(例如公共運輸交匯處、的士站、巴士總站、場外投注站外的地方及客運頻繁的地方等)，採取針對性的特別執法行動。九龍城區內經常發生亂拋垃圾和其他潔淨罪行的黑點，載列於**附件III**。

5. 食物業處所的衛生

為了保持食物業處所衛生水平，食環署會繼續巡視區內持牌食物

業處所，並對無牌食物業處所、衛生情況不符合標準及違規的食物業處所採取嚴格的執法行動，以保障公眾健康。在 2023-24 年度，食環署會在九龍城區內完成 19758 次巡查。

街市管理

6. 提升街市管理及衛生水平

公眾街市及熟食市場/中心的檔主須負責保持其檔位整潔，但若檔主忽略他們的責任，以致檔位的衛生情況欠佳，雜物阻塞通道等，便會對食物及環境衛生構成重大影響，亦會為顧客帶來不便，影響他們到街市購物的意欲。

食環署會繼續實施街市每月清潔日，以保持街市內的衛生情況。除了向售賣食物的檔位發出處理食物事宜的指引，以及對違反衛生法例及租約條款的人士(例如雜物阻塞通道)採取執法行動外，署方也會每天徹底清潔街市的公用地方及設施(例如地面和電動扶手電梯)。

7. 街市推廣活動

食環署會在合適的街市進行推廣活動，例如節慶推廣、主題海報展示、專題活動等，以吸引更多市民前往街市購物。另個別街市會在端午節、中秋節、聖誕節及農曆新年安排派發禮品。

其他

8. 針對本區獨特情況訂定的行動

8.1 紅磡區殯儀業構成的滋擾及環境衛生問題

因應九龍城區議會及社區人士對區內殯儀業構成的滋擾及環境衛生等問題的關注，食環署除派員進行日常巡查及清理行動，今年會繼續聯同其他相關部門(如環境保護署、警務處及消防處)，定期舉行跨部門大型聯合行動，行動中各部門會按其職責範圍採取適當行動，以減除有關滋擾及改善區內環境衛生情況。

為改善紅磡區現時及清明節期間因市民焚燒冥鏹而引致的環境衛生問題及提升化寶服務，本署於 2023 年試行在寰宇殯儀館除了在往年的清明節期間(3 月 22 日至 4 月 19 日)提供免費化寶服務，亦會於今年 2 月 11 日至 5 月的星期六、日及公眾假期指定

時段，即上午十時三十分至下午四時正，提供有關服務供市民免費使用，以方便市民拜祭先人。此外，本署在春秋二祭期間會加強區內街道的潔淨服務和執法行動，並會於紅磡區內加強宣傳和教育工作，懸掛宣傳橫額，向殯儀業、道堂及相關行業的商戶派發信函，呼籲業界不要在公眾地方進行祭祀活動

8.2 食肆違例擴展營業範圍

九龍城區內食肆眾多，部分食肆非法擴展營業範圍，造成通道阻塞和環境衛生等問題。食環署除定期派員巡查及對違例人士發出警告外，亦會不時進行突擊行動，檢控違例的店鋪。本署來年會繼續留意區內食肆非法擴展營業的情況，加強執法行動，冀能更有效地打擊違例食肆，以保持公眾地方環境衛生。

9. 附件

- I 控蚊及防治蟲鼠服務的地點
- II 區內最受關注的「特定地點」
- III 區內經常發生亂拋垃圾和其他潔淨罪行的地點
- IV 有關部門在區內的聯絡人員名單

防治蟲鼠服務的地點

編號	地點
1	義德道與義本道交界山坡
2	何文田山道山坡
3	何文田街與何文田山道交界山坡
4	歌和老街近紫蘭臺山坡
5	愛晨徑山坡
6	忠孝街忠義街山頂
7	忠義街山坡
8	京士柏配水庫入口山坡
9	佛光街與忠孝街交界山坡
10	孝民街山坡
11	廣播道至龍翔道山坡
12	樂富公園旁山坡
13	真光里山坡
14	信用街海關宿舍旁山坡
15	龍翔道水坑旁山坡
16	何文田街後巷
17	勝利道後巷
18	太平道後巷
19	老龍坑街後巷
20	黃埔街後巷

21	曲街後巷
22	必嘉圍
23	馬來街後巷
24	鶴園街後巷
25	機利士北路後巷
26	石塘街後巷
27	差館里後巷
28	榮光街後巷
29	啟明街後巷
30	鴻福街後巷
31	美華街
32	麗華街
33	靠背壟道後巷
34	馬頭圍道後巷
35	銀漢街後巷
36	龍崗道後巷
37	南角道後巷
38	衙前圍道後巷
39	城南道後巷
40	啟德道後巷
41	侯王道後巷
42	美景及美光街後巷
43	譚公道後巷
44	鴻光街
45	永耀街

46	北帝街後巷
47	九龍城道後巷
48	打鼓嶺道後巷
49	福佬村道後巷
50	木廠街側巷
51	崇字街
52	環字街
53	獅子石道後巷
54	新圍街後巷
55	新柳街後巷
56	漆咸道北後巷
57	下鄉道後巷
58	寶其利街後巷
59	蕪湖街後巷
60	春田街
61	長寧街後巷
62	炮仗街後巷
63	土瓜灣十三街
64	治民街斜坡
65	沐安街
66	沐翠街
67	沐虹街
68	沐縉街
69	沐寧街
70	沐元街

71	振翅里南/北
72	高飛里南/北
73	天際里東
74	啟新道
75	協調道
76	承豐道
77	承昌道
78	承啓道

區內最受關注的「特定地點」

編號	地點
1	愛民邨敦民樓對出公主道旁斜坡
2	歌和老街 14 號翠亨園對出未出租政府土地(近根德道)
3	土瓜灣避風塘堤圍
4	海心公園沿岸
5	啟德新發展區沿岸
6	何文田山道花槽
7	京士柏配水庫休憩公園
8	漆咸道北旁斜坡
9	富安街樂富公園外斜坡
10	畢架山道 2-10 號對面斜坡
11	畢架山道 14-20 號對面斜坡
12	歌和老街 4 號後面斜坡
13	喇沙利道 3 號後面斜坡
14	義德道 33 號旁斜坡
15	平治街近漆咸道北交界
16	亞皆老街太子道西花槽
17	亞皆老街 147K 至 147M 號花槽
18	機利士南路花槽
19	九龍城道天橋底花槽
20	窩打老道 120 號花槽
21	東九龍走廊底花槽

22	太子道東近啟德道花槽
23	華信街花槽
24	窩打老道橋底近太子道西花槽
25	太子道西 298-304 號中分隔帶花槽
26	亞皆老街 164-180 號中分隔帶花槽
27	漆咸道北旁斜坡休憩公園
28	亞皆老街美化市容地帶
29	治民街美化市容地帶
30	義德道美化市容地帶
31	基堤道美化市容地帶
32	紅磡美化市容地帶
33	紅磡碼頭美化市容地帶
34	紅磡道美化市容地帶
35	紅磡灣空地美化市容地帶
36	嘉道理道美化市容地帶
37	九龍城碼頭美化市容地帶
38	龍翔道美化市容地帶
39	龍翔道窩打老道交界美化市容地帶
40	馬頭圍道漆咸道北交界美化市容地帶
41	馬頭圍道佛光街交界美化市容地帶
42	牛津道迴旋處美化市容地帶
43	巴富街美化市容地帶
44	太子道東美化市容地帶
45	公主道亞皆老街交界美化市容地帶
46	培正道美化市容地帶

47	新山道九龍城道交界美化市容地帶
48	宋皇臺道美化市容地帶
49	由太平道至亞皆老街之窩打老道中分隔花盆美化市容地帶
50	窩打老道橋底美化市容地帶
51	溫思勞街美化市容地帶
52	太子道西橋底美化市容地帶
53	公主道美化市容地帶 3 處
54	公主道路中分隔帶
55	李求恩紀念中學對出太子道東橋底
56	禧福道聯福道交界迴旋處

區內經常發生亂拋垃圾和其他潔淨罪行的地點

編號	地點
1	紅磡區：蕪湖街、寶其利街、船澳街、德民街
2	土瓜灣區：土瓜灣道、九龍城道、落山道、榮光街、銀漢街、美景街
3	窩打老道區：亞皆老街、太平道
4	馬頭圍區：馬頭角道、忠信街、炮仗街、譚公道、木廠街、北帝街
5	九龍城區：龍崗道(後巷)、福佬村道(後巷)

有關部門在區內的聯絡人員名單

賴秀茵女士	九龍城區環境衛生總監	2711 5245	2761 0718	csylai@fehd.gov.hk
鄧耀恒先生	九龍城區衛生總督察 1	2711 3293	2761 0718	yiutang@fehd.gov.hk
高舖威先生	九龍城區衛生總督察 2	2711 3212	2761 0718	powai@fehd.gov.hk
蔡敏雅女士	九龍城區高級衛生督察(環境衛生)1	2711 1102	2761 0718	mnchoi@fehd.gov.hk
陳子才先生	九龍城區高級衛生督察(環境衛生)2	2711 1684	2761 0718	tscchan@fehd.gov.hk
韓秀雲女士	九龍城區高級衛生督察(環境衛生)3	2711 6247	2761 0718	swhon@fehd.gov.hk
曾冠誠先生	九龍城區高級衛生督察(環境衛生)4	2718 4001	2761 0718	kstsang@fehd.gov.hk
顧賜康先生	九龍城區高級衛生督察(潔淨及防治蟲鼠)1	2711 7546	2761 0718	chkoo@fehd.gov.hk
房飈先生	九龍城區高級衛生督察(潔淨及防治蟲鼠)2	2711 9612	2761 0718	biufong@fehd.gov.hk
陳國華先生	九龍城區高級衛生督察(街市管理)	2711 5224	2761 0718	kwchan@fehd.gov.hk
陳雲玲女士	九龍城區高級衛生督察(小販)	2715 6235	2761 0718	wanlchan@fehd.gov.hk

2023 年九龍城警區行動計劃

九龍城警區首要行動項目

國家安全及公眾安全

- 與社區和相關持份者合作，收集涉及國家安全的情報，以防範危害國家安全的行為和活動。
- 積極主動與各政府部門及其他持份者緊密聯繫，適時進行風險評估及有效地執法，以確保公眾活動及大型活動期間的公眾安全和公眾秩序。

暴力罪案

- 維持前線有效的警力以遏止暴力罪案，對高風險地點倍加留意。
- 加強採取以情報為主導的行動，打擊街黨及其活動，特別是涉及青少年的街黨活動。

「搵快錢」罪案

- 提高市民的警覺性，並爭取公眾支持以防止「搵快錢」罪案，特別是電話、互聯網及社交媒體騙案。

街頭罪案

- 借助數據分析及進行主題行動，打擊各類型街頭罪案，當中包括店舖盜竊、爆竊及雜項盜竊，並特別針對高風險地區及高危群組的犯案行為。
- 進行高調軍裝巡邏，融入社區，讓市民安心。

道路安全及街道管理

- 積極宣傳，並於存在交通問題的地點採取策略性執法模式，以確保道路安全。
- 積極主動與各政府部門及社區合作，採用度身訂造的執法行動，針對性地處理包括旅行團的特定目標和地點有關交通及街道管理的事宜。

九龍城警區首要管理項目

- 加強人員誠信管理能力及督導責任。
- 分享知識經驗以提升專業才能。
- 策略性調配人手、綜合各項精簡計劃、改善工作環境及善用警隊的自動化措施，以支援前線人員。

九龍城警區主要實踐方案

「永恆計劃」

- 以策略性「3E」模式 -- 社區持份者參與（Engagement）、與運輸署商討改善道路工程（Engineering）及積極執法（Enforcement），解決學校區、九龍城舊城區及紅磡殯儀區的交通問題。
- 聯同食環署在區內黑點採取跨部門「亮境行動」和「曉月行動」，以宣傳、教育及執法模式，改善九龍城及紅磡區內阻塞街道及店鋪阻街的問題。

「天籟計劃」

- 透過現有和嶄新的渠道，鞏固伙伴互信關係。
- 向學校持份者包括學生、教師和家長廣傳最新罪案警示和相關知識，以提升青少年對警務工作的了解及守法意識。

「招籽（SEED）計劃」及「招籽 2.0（SEED 2.0）計劃」

- 分擔警隊招募責任，通過 S、E、E、D 四個範疇，聚焦於中學生和大專生日後投考警隊，以提升招募率 – S（Share）即與年輕人分享警隊價值觀及人員的工作經驗；E（Engage）即透過既有趣又富意義的學習活動，引起初中生對警隊工作的興趣；E（Encourage）即鼓勵高中生和大專生畢業後加入警隊，並啟發他們趁早為往後的職業生涯作規劃；及 D（Develop）即讓自願參與此計劃的人員發展溝通和領導才能。