

北區醫院擴建計劃 - 工地平整及地基工程

目的

本文件旨在向北區區議會匯報北區醫院擴建計劃的最新進展，並尋求議員支持擬議的工地平整及地基工程。

背景

2. 北區醫院在 1998 年啟用，是醫院管理局（醫管局）新界東醫院聯網的急症醫院，為沙田、大埔及北區的病人提供服務。北區醫院的規劃服務量為 600 張病床，提供 24 小時急症室服務及各類第二層醫護服務，尤其着重提供日間護理和社區外展服務。

3. 區內人口持續增長及急速老化，對公營醫療服務需求與日俱增。根據規劃署編製的 2019 至 2028 年人口推算，沙田、大埔及北區的總人口預計由 2019 年的 1 318 700 人增至 2028 年的 1 483 500 人，增幅約 12%。當中，北區人口的增幅尤為顯著，將由 2019 年的 317 600 人增至 2028 年的 421 500 人，增幅約 33%。此外，北區長者人口也預計由 2019 年的 54 700 人增至 2028 年的 93 200 人，增幅達 70%。

4. 北區醫院的現有設施無論在空間、服務量和設計方面，都不足以應付與日俱增的服務需求，也難以符合現今服務標準和未來發展需要。北區醫院現時面對的主要挑戰包括：（一）隨着緊急服務需求不斷上升，急症室的規劃服務量早已不能應付需求。急症室長期面對過度擠迫的問題，對病人私隱、感染控制及適時護理方面均構成風險；（二）北區醫院是新界東醫院聯網處理港口衛生事務（尤其是跨境傳染病個案）的最前線醫院，因此極有需要增設符合規格的隔離病房和感染控制設施，以提升處理傳染病個案的能力和服務量；（三）改善診斷和治療設施及設備（例如內窺鏡中心、心臟介入治療中心和腎科透析中心等），提升服務量；以及（四）加強療養和復康服務，以提供基本的第二層醫護服務及持續護理，切合區內居民的醫療服務需要。

5. 醫管局於 2015 年制定新界東醫院聯網《臨床服務計劃》，詳列聯網臨床服務發展策略和未來服務方針，並為北區醫院擴建計劃提供規劃指引。北區醫院擴建計劃是 2016 年《施政報告》宣布第一個十年醫院發展計劃的其中一個項目。醫管局於 2019 年 2 月 14 日就北區醫院擴建計劃諮詢北區區議會（詳見北區區議會文件第 1/2019 號），並獲得北區區議會支持。

主要改善及效益

6. 根據目前最新規劃，擴建計劃完成後北區醫院預計可額外增加約 1,500 張病床，並會增設不同專科及其他臨床設施，包括增加或擴充急症及急症觀察護理、手術全期護理中心、內窺鏡中心、血液透析中心、心血管治療中心、放射及診斷服務、日間化療中心、日

間治療及護理服務及專科門診等，並會提供額外空間和更大樓層面積，以期長遠為新界東居民提供更全面和更有效率的醫療服務。

工程計劃

7. 北區醫院擴建計劃工程主要包括興建一座新醫院急症大樓、翻新和改建現時的醫院大樓，以及提供相關內部道路工程、外部工程和環境美化工程。我們計劃分三階段進行北區醫院擴建計劃，分別是籌備工作、工地平整及地基工程，以及主要工程。

8. 擴建計劃的籌備工作分別於 2019 年 3 月 18 日及 2019 年 5 月 29 日，獲立法會衛生事務委員會及工務小組委員會支持及通過。立法會財務委員會（財委會）其後於 2019 年 11 月 22 日批准籌備工作所需的 4 億 8,130 萬元撥款申請。

9. 獲批撥款後，有關籌備工作已於 2019 年第四季展開，其中初步概念設計及部分小型研究已經完成，而現正進行的工作包括工地勘測、大綱草圖設計，以及擬備新急症大樓工地平整及地基工程和重置垃圾收集站的招標文件等。

10. 新急症大樓的工地平整及地基工程[^]以及相關工程現擬提升為甲級工程。工程擬議範圍包括 —

- (a) 工地平整工程，包括移除樹木、進行拆卸和相關鞏固斜坡工程，以及有關現有急症室附屬建築物和相關配套設施的調遷工程；

(b) 新急症大樓的地基工程、地庫挖掘及橫向承托工程，以及
樁帽和底板建造工程；

(c) 相關公用設施改道工程；

(d) 北區醫院相關出入通道及道路工程；以及

(e) 合約管理和工地監督方面的顧問服務。

^ 工地範圍請參閱附錄工地平面圖

11. 擬議工程範圍橫跨現有的山坡密林，工程無可避免會影響一定數目的樹木。醫管局會在切實可行的情況下，盡量保留現有樹木及把工程對現有樹木的影響減至最低。醫管局已經聘請顧問公司進行樹木調查及評估，根據法例要求及政府的樹木保育指引，制定詳細的處理方案，包括建議保留、移植或移除樹木，以及於工程範圍內進行補償種植。

12. 根據顧問團隊的評估，擬議工程範圍內有七棵樹木屬於具特殊價值。當中包括一棵屬於受保護品種的土沉香（樹號：2280），顧問團隊建議我們嘗試盡力移植此樹，如最終未能成功保存，便補種不少於一棵土沉香。另外六棵是胸徑超過一米、符合古樹其中一項標準的樹木，包括三棵細葉榕（樹號：387，2249 及 2252）、一棵樟樹（樹號：862）、一棵鳳凰木（樹號：1066）及一棵檸檬桉（樹號：2316）。由於它們的移植成活率偏低，移植後較難回復健康及穩固性，顧問團隊建議移除這六棵樹木，並進行補償種植，重新栽

種不少於六棵具觀賞價值的開花樹或常綠樹。有關建議有待發展局綠化、園境及樹木管理組審批。

13. 工程進行期間，醫院會維持正常運作。我們會致力將工程對醫院服務及鄰近地區所產生的影響減至最少。

未來方向

14. 醫管局計劃於 2021 年第二季就擴建計劃的工地平整及地基工程諮詢立法會衛生事務委員會及工務小組委員會，隨後向財委會申請撥款，以期在 2021 年第三季展開有關工程，並預計在 2028 年完成整項擴建計劃。

15. 我們其後會因應施工時間表，就計劃的主要工程向立法會財委會申請撥款。

徵詢意見

16. 請各位議員備悉及支持有關北區醫院擴建計劃的文件內容，並發表意見。

醫院管理局

新界東醫院聯網

2021 年 2 月