

北區醫院擴建計劃最新進展

目的

本文件旨在向北區區議會匯報北區醫院擴建計劃最新進展。

背景

2. 北區醫院在 1998 年啟用，是醫院管理局（醫管局）新界東聯網的急症醫院，為北區居民提供 24 小時急症室服務及各類第二層醫護服務，尤其着重提供日間護理和社區外展服務。
3. 區內人口持續增長及急速老化，對公營醫療服務需求與日俱增。根據規劃署編製的《人口分布推算 2021 至 2029》報告書資料，沙田、大埔及北區的總人口預計會由 2022 年的 1 395 200 人增至 2029 年的 1 470 300 人，增幅約 5%。當中，北區人口預計將由 2022 年的 357 000 人增至 2029 年的 426 900 人，增幅約 20%。此外，北區 65 歲或以上長者人口預計會由 2022 年的 67 100 人增至 2029 年的 98 200 人，增幅達 46%。
4. 北區醫院現有設施無論在空間、服務量和設計方面，都不足以應付與日俱增的服務需求，也難以符合現今服務標準和未來發展需要。北區醫院現時面對的主要挑戰包括：（一）隨着緊急服務需求不斷上升，急症室的規劃服務量早已不能應付需求。急症室長期面對過度擠迫的問題，對病人私隱、感染控制及適時護理方面均構成風險；（二）北區醫院是新界東聯網處理跨境病人（尤其是跨境傳染病個案）的最前線醫院，因此極有需要增設符合規格的隔離病房和感染控制設施，以提升處理傳染病個案的能力和服務量；（三）改善診斷和治療設施及設備（例如內窺鏡中心、心臟介入治療中心和腎科透析中心等），提升服務量；以及（四）加強療養和復康服

務，以提供基本的第二層醫護服務及持續護理，切合區內居民的醫療服務需要。

5. 為配合市民長遠需要，醫管局於 2015 年制定《新界東聯網臨床服務計劃》，詳列聯網臨床服務發展策略和未來服務方針，並為北區醫院擴建計劃提供規劃指引。行政長官於《2016 年施政報告》宣布第一個十年醫院發展計劃，北區醫院擴建計劃為其中一個項目。醫管局已分別在 2019 年 2 月 14 日、2021 年 2 月 9 日及 2022 年 10 月 11 日諮詢北區區議會（詳見北區區議會文件第 1/2019 號、1/2021 號及 28/2022 號），並獲得北區區議會支持。

項目細節

6. 北區醫院擴建計劃分為籌備工作、工地平整及地基工程，以及主要工程三個部分。前期的籌備工作、工地平整及地基工程進度理想，包括砍伐和移植樹木、進行拆卸和相關鞏固斜坡工程，以及進行有關現有急症室附屬建築物和相關配套設施的調遷工程；新急症大樓的地基工程、地庫挖掘及橫向承托工程，以及樁帽和地庫樓板建造工程；相關公用設施改道工程；以及北區醫院相關出入通道及道路工程等。

7. 至於主要工程，擬議範圍包括興建一座新急症大樓；翻新、改建和加建現有大樓；興建新急症大樓與現有大樓之間的連接橋及隧道；進行相關外部和園景美化工程；為北區醫院興建一座 132 千伏變電站；以及提供合約管理和工地監督的顧問服務。

主要改善及效益

8. 擬議的北區醫院擴建計劃旨在克服現有基礎設施及設備的限制，以應付與日俱增的服務需求。擴建計劃完成後預計可在北區醫院額外增加約 1 500 張病床，並會增設不同專科及其他臨床設施，包括增加或擴充急症及急症觀察護理、手術全期護理中心、內窺鏡中心、血液透析中心、心血管治療中心、放射及診斷服務、日間化療中心、日間治療及護理服務及專科門診等。新急症大樓亦會提供額外空間和更大樓層面積，以期長遠為新界東居民提供更全面和更有效率的醫療服務。

9. 現時位於北區醫院的 24 小時急症室、手術室及深切治療病房等服務，將會遷移至新急症大樓內。緊急服務集中後將有助理順服務流程，加強各服務之間的協調。此外，新急症大樓與現有大樓之間將設置連接橋及隧道，結合綠化休憩地帶，成為一個綜合醫院建築群。為應付醫院的大量人流，醫院主要行車通道與行人通道將會分隔，並會安排指定救護車出入口及設置全新醫院正門出入口。整個擴建計劃會採用以病人為本的設計，妥善協調和整合各類服務，改善通道設施，令醫療護理服務更具效率和取得成本效益。

工程進度

10. 北區醫院擴建計劃的籌備工作於 2019 年 11 月 22 日獲立法會財務委員會(財委會)批准撥款 4 億 8,130 萬元(按付款當日價格計算)，相關工程於 2019 年 12 月展開。而工地平整及地基工程亦於 2021 年 6 月 11 日獲財委會批准撥款所需費用為 21 億 4,100 萬元(按付款當日價格計算)，相關工程於 2021 年 7 月展開。

11. 現時顧問團隊正進行新急症大樓及翻新現有醫院大樓等主要工程的設計工作，並已完成新急症大樓工程的招標工作。醫管局已於 2023 年 6 月 30 日獲財委會批准撥款 325 億 820 萬元(按付款當日價格計算)，以進行北區醫院擴建計劃的主要工程。擬議工程暫定在土地平整及地基工程完成後展開，目標是在約六年半內完成。

緩解措施及社區聯繫

12. 北區醫院擴建工程進行期間，醫院會維持正常運作；醫院會重新規劃院內交通安排和路標，為病人及訪客提供清晰指示。另外，局方亦會將相關緩解措施納入工程招標書內，以確保工程對附近環境的影響符合既定標準及指引要求。局方亦會採取額外措施，控制聲浪及灰塵，以減低工程對醫院及鄰近社區影響。有關措施包括在工地外圍裝上適當隔音及防塵屏障、在工地灑水避免塵土飛揚、盡量限制使用軋碎機，並在可行情況下以夾石機及切鋸機作為替代，以減低聲浪，以及在醫院及附近位置設置噪音、塵埃及震動監察點。

13. 醫管局和院方會與工程顧問團隊保持密切溝通，並會與工地鄰近的地區持份者就工程事宜交流意見，回應相關查詢。

徵詢意見

14. 請各位議員備悉有關北區醫院擴建計劃文件內容，並繼續支持北區醫院擴建計劃。

醫院管理局
新界東醫院聯網
2023年7月