

## 地區管理委員會 會議報告

地區管理委員會（區議會）於 2014 年 3 月 21 日舉行的會議上，曾討論以下主要事項：

### (A) 透過地區管理委員會加強地區行政的先導計劃

2. 繼深水埗區議會於 2014 年 3 月 4 日的會議上對先導計劃表示歡迎，並支持加強支援露宿者及三無大廈的方向，區管會於是次會議上就該兩個項目的計劃內容、推行策略、具體細節和時間表作出討論，並會參考委員的意見作出跟進，以及適時向區議會匯報。討論的重點及委員的意見如下：

3. 在加強支援露宿者方面，委員會同意：

3.1 計劃以加強對露宿者的支援，協助他們逐步脫離露宿行列及重整生活為目標，並期望可與露宿者及相關團體加強溝通，呼籲露宿者配合相關部門聯合進行的清潔行動，一同改善深水埗區的環境衛生情況。

3.2 現時每逢星期五上午於露宿者聚集點進行的跨部門環境衛生聯合行動將會繼續進行，以盡量改善環境衛生。

由於深水埗區的露宿者人數持續上升，初步建議在先導計劃下透過增撥資源予區內服務露宿者的團體，增加人手及活動經費，加強社工與露宿者之間的溝通，以便深入了解露宿者面對的問題和需要，令支援工作更加到位。

除現時由社署資助的服務團體外，亦可考慮邀請其他熱心團體及人士參與相關的義工服務，關懷區內露宿者，並呼籲露宿者配合每星期的跨部門環境衛生聯合行動，盡力保持環境衛生。若得到熱心團體及人士的支持，可組織義工協助露宿者進行露宿者聚集點的清潔及執拾活動。

4. 就加強支援露宿者的計劃，委員的意見歸納如下：

- 在了解區內服務露宿者團體的工作的同時，期望服務露宿者的團體的工作目標跟先導計劃的目標一致；

- 需要了解露宿者露宿的原因，朝著共同目標，因應個案情況去處理及跟進；
- 需要加強社工與露宿者的溝通，及部門與服務露宿者的團體的溝通；
- 就露宿者的數字，需要了解社署的數字與服務露宿者機構的數字出現差距的原因；
- 給予露宿者適切援助之餘，為露宿者舉辦活動（例如邀請已脫離露宿人士親述經歷和感受），以助露宿者重整生活，盡快脫離露宿行列；
- 不期望在先導計劃推行期內完全解決問題，只要朝著改善的方向有所進展，即改善露宿者聚集點的環境衛生情況和減低對居民造成的滋擾，已屬有成效；
- 先導計劃下的額外資源的分配，需要審慎處理；
- 在計劃的目標下進行的工作方向和方法（包括相應執法行動），其緩急先後及力度等均需要小心拿捏，以免計劃的效能跟目標背道而馳。

5. 在加強支援三無大廈方面，委員會同意：

- 5.1 計劃以改善三無大廈的環境衛生情況及提升管理質素為目標，並希望能鼓勵業主或住戶成立居民組織，以助減少大廈的消防、治安、結構隱患及因環境衛生帶來的健康風險。
- 5.2 初步建議以樓齡、應課差餉租值、是否曾參與政府其他支援計劃及業權是否分散等準則揀選約 80 至 100 幢目標樓宇，在先導計劃的十七個月內推行三方面的工作。

第一方面為宣傳及教育工作，包括報章宣傳，向目標樓宇的業主及住戶派發信件及宣傳單張，以及在大廈出入口張貼海報等，以介紹先導計劃及宣傳大廈管理的重要性。

第二方面的工作主要為組織業主及居民，包括招募居民聯絡大使、進行家訪、協助他們成立業主立案法團或互助委員會，以及協助他們申請有關大廈管理及維修資助等。

第三方面的工作為進行清潔工作，初步建議為有意改善大廈管理（例如成立居民組織）的目標樓宇，在為期約十至十二個月內為大廈的公用部分及鄰近後巷提供清掃服務

(詳細安排要視乎資源及其他因素再作決定)，藉此提供更大誘因鼓勵相關業主及住戶參與成立居民組織的前期討論工作，或成為居民聯絡大使。

6. 就加強支援三無大廈的計劃，委員的意見歸納如下：
  - 需要考慮訂定納入計劃的目標大廈、揀選的準則、大廈數目等；及
  - 可考慮與現時其他部門或機構照顧三無大廈的計劃作出整合或配合；亦可考慮尋求如防火委員會的協助，善用現有計劃的資源。
7. 委員普遍贊成加強區議會在先導計劃內的角色，以增加計劃成功的機會。
8. 在討論過程中，就深水埗區內露宿者問題，相關部門亦分別向委員講述現時情況及解答問題，包括對露宿原因的探討、露宿者聚集地點(特別是昌新里行人天橋及南昌街近「廣豐樓」位置)的最新情況、區內服務露宿者機構的服務及理念、熱心人士／團體為區內露宿者舉辦的活動等。相關部門會繼續跟進處理露宿者問題及露宿者聚集地點的環境衛生、治安等問題。

#### **(B) 城市規劃工作報告(文件 05/14)**

9. 委員備悉文件 05/14 的內容。

#### **(C) 屋宇署的行動進度報告**

10. 委員備悉以下三份文件內容。
  - 文件 06/14「屋宇維修統籌計劃進度報告」及「大規模清拆違例建築物特別行動進度報告」
  - 文件 07/14「深水埗區樓宇更新大行動第二類別樓宇」
  - 文件 08/14「深水埗區針對天台、平台、天井及後巷僭建物的大規模巡查行動」
11. 應委員會的建議，自下次會議起，屋宇署會把「強制驗樓及驗窗計劃」加入行動進度報告，向區管會作出恆常匯報。

(D) 其他事項

12. 委員備悉深水埗區議會於 2014 年 1 月 16 日晚上再次就社區重點項目計劃舉辦了地區工作坊，參加人士就石硤尾計劃及美孚計劃提供意見。深水埗區社區重點項目計劃委員會將於 2014 年 3 月 26 日舉行會議，討論邀請伙伴機構事宜。

13. 委員備悉加強處理店舖阻街諮詢文件已於 2014 年 3 月 14 日發表，諮詢工作為期四個月至 2014 年 7 月 14 日。民政總署和各相關部門代表會在諮詢期間出席全港 18 區區議會或其轄下委員會的會議。

深水埗民政事務處  
二零一四年四月