



要求改善賽馬會創意藝術發展中心營運

背景：

政府推出防疫抗疫基金，撥款 5,000 萬元予藝發局，亦向非藝發局資助的個人藝術工作者發放最多 7,500 元的支援，但賽馬會創意藝術發展中心 (JCCAC) 租戶卻一直未能受惠，引起租戶極度不滿。事件亦揭示 JCCAC 潛藏已久的各項管理問題：

1. 漠視租戶困難，更於逆市加租

自去年的反送中運動到現在的武漢肺炎疫情，租戶一直在營運上面對不同程度的困難，不同的文化藝術課程、活動、表演取消及關閉，嚴重影響收入。然而 JCCAC 管理層對租戶的營運壓力不聞不問，據了解，有租戶曾多次表達減租的意向，可惜一律遭受拒絕。而且，JCCAC 更不顧租戶生存於逆市下加租 4% (2020 年每呎\$10.6)，此舉不單有違「致力支持文化藝術在香港的發展」的初衷，更剝奪了本土藝術的生存空間。

2. 長期缺乏溝通，累積官僚文化

作為文化創意產業的橋頭堡，JCCAC 需要與藝術工作者多溝通，了解租戶的需要。JCCAC 成立之初，管理層與租戶常有交流，更有常設機制保持溝通。不過，據了解，自 2012 年後 JCCAC 管理取消常設租戶會，並且改為輕鬆的交流活動，令租戶無法透過正式渠道表達有關中心營運及管理的意見。長期缺乏有效的溝通，使 JCCAC 日久累積結構性問題與官僚文化，而機械式、欠缺人性化的管理，更成為 JCCAC 發展的絆腳石。

3. 資源管理不善，錯失發展機遇

從 JCCAC 自 2015 年至 2019 年的財政報告 (詳見附表) 顯示，管理層並不善於資源管理。中心的主要收入(86%)來自租金及賽馬會慈善信託基金贊助，更獲民政局免地租，但仍堅持每年加租 (累積加幅達 63%)。然而，近年來節目開支卻維持大約 10%，可見管理層錯配資源，無力推動文藝活動。作為 JCCAC 的管理層，香港浸會大學實在責無旁貸，應該連結不同資源，更善用中心的優勢向世界開拓機遇，推動文藝發展，但香港浸會大學只沉迷重視效益的管理主義，限制節目資源使活動變得流水作業，扼殺中心的發展空間。

由此可見，JCCAC 管理層欠缺視野，浪費資源，更以單一官僚的模式營運，淪為中心的「二房東」。另一方面，民政事務局放任香港浸會大學胡亂管理，導致中心埋下結構問題，累積藝術工作者的怨忿。我們擔心中心運作，更憂慮香港文化藝術的未來發展。鑑於問題嚴重，民協謹此查詢：

1. 政府會否交代防疫抗疫基金能否支援 JCCAC 租戶？如會，內容為何？如否，原因為何？
2. JCCAC 管理層會否恢復定期會議，確立與租戶的常設溝通機制？如否，原因為何？
3. 民政事務局會否檢視 JCCAC 的角色，確立中心在香港文化藝術的發展方向？
4. 民政事務局會否審視 JCCAC 營運者的能力？如會，如何評估？如否，原因為何？
5. 承上題，如營運者未達標準，局方會否考慮撤換中心管理層，重新公開 JCCAC 營運的投標？如否，原因為何？



民協深水埗支部

6. 有關部門會否定期向深水埗區議會交代 JCCAC 營運情況，如活動報告、財政部告、安排交流活動等，增加溝通？如否，原因為何？

民協要求民政事務局及 JCCAC 管理層重拾中心成立的原意，改善中心營運，加強與租戶及藝術工作者溝通，帶領香港文化藝術發展。

文件提交於 2020 年 4 月 28 日深水埗區議會第三次會議討論。

文件提交人：

李庭豐、譚國僑、何啓明、衛煥南、楊彧、覃德誠、江貴生、利瀚庭、李炯、麥偉明、徐溢軒

2020 年 4 月 9 日

附表：JCCAC 2016年至2019年 財務狀況概述

收入項目金額 / 年度	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
租金 (%)	10,725,600 (73.1%)	11,080,800 (61.4%)	10,708,000 (57.4%)	11,407,500 (50.7%)
香港賽馬會慈善信託基金捐款 (%)	1,885,300 (12.9%)	4,425,300 (24.5%)	5,354,600 (28.7%)	8,156,400 (36.2%)
公共設施收入 (%)	855,500 (5.8%)	1,035,700 (5.8%)	1,167,300 (6.3%)	1,402,800 (6.2%)
節目贊助和補貼 (%)	840,600 (5.7%)	1,059,800 (5.9%)	1,027,000 (5.5%)	781,300 (3.5%)
其他節目/活動計劃收入 (%)	346,400 (2.4%)	404,000(2.2%)	367,600 (2.0%)	279,200 (1.2%)
非計劃贊助和其他收入 (%)	20,400 (0.1%)	38,000 (0.2%)	17,600 (0.1%)	492,400 (2.2%)
總計收入	14,673,800 (100%)	18,044,400 (100%)	18,642,100 (100%)	22,519,600 (100%)

開支項目金額 / 年度	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
物業維修修理及其他 (%)	2,614,700 (18.2%)	5,115,700 (29.2%)	5,479,900 (30.2%)	8,820,900 (39.7%)
設施管理服務和公用事業 (%)	4,538,400 (31.5%)	4,381,000 (25.1%)	4,718,900 (26.1%)	4,832,900 (21.7%)
員工薪資 (%)	4,352,200 (30.2%)	4,468,100 (25.5%)	4,713,000 (26%)	4,811,500 (21.6%)
節目開支 (%)	1,361,200 (9.4%)	2,407,300 (13.8%)	1,791,700 (9.9%)	2,112,300 (9.5%)
公用設施運營成本(%)	1,045,400 (7.2%)	679,000 (3.9%)	\$975,500 (5.4%)	1,240,00 (5.6%)
其他運營成本(%)	500,800 (3.5%)	434,600 (2.5%)	434,500 (2.4%)	419,400 (1.9%)
總計開支	14,412,700 (100%)	17,485,700 (100%)	18,114,100 (100%)	22,237,200 (100%)

資料來源：JCCAC Annual Report 2015-2019