



中華人民共和國香港特別行政區政府總部食物及衛生局
Food and Health Bureau, Government Secretariat
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region
The People's Republic of China

Our Ref : FHB/H/33/94
Your Ref : AHD TN DC/15/10/DC/17

Tel No. : (852) 3509 8959
Fax No. : (852) 2868 3049

(傳真 : 2451 1598)

新界屯喜路一號
屯門政府合署二樓
屯門區議會秘書
劉振輝先生

劉先生：

有關屯門區醫療服務及資源的檢討

本年十二月二十一日致食物及衛生局局長的來信收悉。經諮詢醫院管理局(醫管局)後，我們現就來信提及的事宜回覆如下。

醫院管理局一向重視各聯網的資源分配，以配合聯網的服務需求及發展。醫管局檢討督導委員會早前發表報告，建議醫管局採用優化的以人口為基礎的資源分析模型，增加資源管理的透明度。醫管局現正跟進有關建議，預計在2017年第三季完成首階段模型研發工作。

醫管局過去幾年已因應實際需求，增撥資源予新界西醫院聯網。在過去3年(2013-14至2015-16年度)，聯網合共增加近300張病床，以紓緩區內居民的住院需求。聯網在2016-17年度會進一步增加109張病床，其中約一半設於屯門醫院。除加開病床外，新界西醫院聯網在過去幾年亦陸續增設不同的醫療服務，以配合需求及縮短輪候時間。當中包括：

- (a) 於屯門醫院增設電腦掃描機；
- (b) 於屯門醫院增設24小時溶栓治療服務，加強照顧中風病人；
- (c) 於屯門醫院增設心導管檢查室，加強照顧心臟病病人；
- (d) 增加轄下普通科門診的診症名額；
- (e) 於博愛醫院增設全關節置換中心；及
- (f) 於博愛醫院增設緊急手術服務，增加手術節數。

此外，新界西醫院聯網轄下的天水圍醫院將於2017年1月9日起分階段投入服務，屆時將可提升新界西醫院聯網的服務空間，亦將有助分流屯門醫院及博愛醫院的病人，有助減輕兩間醫院所面對的壓力。新界西醫院聯網已邀約屯門區議會社會服務委員會的委員，實地視察天水圍醫院，以了解醫院的運作。屆時新界西醫院聯網的代表將可進一步與委員交流對各項醫療服務的意見。

在手術成效問題方面，醫管局明白議員的關注。醫管局在過去幾年已採取了不同措施，提升整體手術成效，當中包括：

- (a) 在屯門醫院增設外科加護病床及在博愛醫院增設包括外科病床在內的混合專科病房；
- (b) 增聘外科醫生、護士及專職醫療人員，配合服務增長；
- (c) 增加博愛醫院的手術節數，擴充非緊急手術服務量及開展緊急手術，減輕屯門醫院的負擔；及
- (d) 加強外科部門的臨床督導，加強監察病人情況的變化。

為了配合新界西醫院聯網的外科服務發展，屯門醫院手術室大樓擴建計劃的下層結構及公用設施遷移工程已於2016年中展開。屯門醫院亦已安排於2017年1月在屯門區議會社會服務委員會的會議中，匯報工程的進度及擴建項目的主要工程的計劃，預計當相關諮詢程序完成及獲得立法會批准撥款後，主要工程將會於2017年內展開。除此以外，即將啟用的天水圍醫院日後將設有手術服務，連同博愛醫院近年新增的手術室節數及緊急手術服務，將有助進一步整體加強新界西醫院聯網的外科服務。

在增加設施的同時，新界西醫院聯網過去幾年持續增聘醫護人手、聘請兼職及退休後再僱用醫護人員，又透過發放特別酬金加強人手，以紓緩前線人員的工作量。新界西醫院聯網過去幾年的整體員工人數持續上升，聯網將繼續採取各項措施，包括優化工作環境等，以吸引醫護人員加入新界西醫院聯網工作。

有關議員提及醫療事故的問題，醫管局一向非常重視服務質素及病人安全，並設有制度及指引進行臨床審查及處理醫療事故。醫管局在2007年10月實施嚴重醫療事故呈報政策後，已統一各聯網處理嚴重醫療事故的方法和程序，以加強呈報、管理和監察在公營醫院發生的嚴重醫療事故。當發生嚴重醫療事故後，有關醫院會調查事故的成因及向醫管局總辦事處提交報告。醫管局總辦事處則負責在機構層面監察和統籌嚴重醫療事故的處理工作，及推行措施改善制度和工作程序。

食物及衛生局局長

(紀麗婷



代行)

二零一六年十二月二十九日