

社區重點項目計劃（屯門區）－ 推動屯門青少年發展項目
2020-21 年度工作進度匯報和 2021-22 年度工作計劃

目的

本文件旨在向屯門區議會匯報社區重點項目計劃（屯門區）－ 推動屯門青少年發展項目於 2020-21 年度的工作進度，並徵詢議員對 2021-22 年度工作計劃的意見。

2020-21 年度工作進度匯報

2. 本年度，屯門區議會仁愛堂青年夢工場（下稱「青年夢工場」）共提供達 3 300 小時的青少年及社區服務，服務人次達 18 400 人。有關服務內容及統計數字表列如下。

服務範圍	服務時數 ^註	全年目標 服務時數	服務人次 ^註	全年目標 服務人次
一、 培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊 ➢ 主題講座 ➢ 社區考察團 ➢ 企業計劃營會	393.5	226	2 862	2 260
二、 為青少年設立教練及師友計劃，並與區內組織及學校建立社會網絡，以加強支援屯門區內青少年發展 ➢ 師友配對 ➢ 師友活動	1 818.5	600	6 593	3 300
三、 籌辦社會創新項目以應對社會議題，並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇	1 005.75	180	5 212	1 200
四、 社區參與活動 ➢ 教練及師友計劃 – 社區服務 ➢ 年終成果展	162	8	3 817	350
合共：	3 379.75	1 014	18 484	7 110

服務進度和分析

3. 青年夢工場服務進度良好，在不同服務範圍均大致達到 2020-21 年度工作計劃書所訂定的服務目標。

(i) 培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊

4. 過去數年，青年夢工場積極推動社會創新，讓屯門區青少年逐步認識這較陌生和抽象的概念。青年夢工場主要透過舉辦社會創新相關的訓練和工作坊，讓青少年將社會創新的知識實踐，並透過與其他青年工作組織及單位合作，把社會創新概念引入機構，為日後的服務工作及青年發展網絡開拓更多的空間。

5. 青年夢工場自2017年起與社創機構好單位（Good Lab）展開為期3年的合作計劃，有關合作計劃於2020-21年度完成後，青年夢工場重新招標未來三年的合作伙伴，共同推動社會創新服務發展，最後由好單位繼續成為青年夢工場的伙伴機構，共同籌備「青年夢工匠－青年社會創新啟動計劃」（下稱「青年夢工匠計劃」）、師友計劃的青年導師培訓及促進青年夢工匠團隊與其他社區機構的合作。好單位除了邀請不同參與社會創新的人士與青年分享經驗及交流，亦於本年度與青年夢工場合作，共同改良青年夢工匠計劃的安排，讓參與計劃的青年能夠在正式推行計劃前，先在社區實踐以收集意見，故本年度增設社區實踐階段，以吸引更多青年在屯門地區實踐想法，累積經驗。

6. 社區考察團 – Walking Holiday 原定每月舉行一次，受疫情影響，考察團改為線上形式帶領參加者前往香港不同地區進行導賞，例如佐敦、尖沙嘴、屯門等，由工作人員設計及當區導賞員帶領，介紹不同社區特色及回應社區需要的方法。但由於形式有別於傳統導賞團，需要較長時間籌備及宣傳活動。本年度，青年夢工場共舉行161節訓練及工作坊，在地區層面推動社會創新，訓練及工作坊的總時數為393.5小時，共服務2 862人次。

(ii) 為青少年設立教練及師友計劃，並與區內組織及學校建立社會網絡，以加強支援屯門區內青少年發展

7. 青年夢工場設立教練及師友計劃，邀請區內青年機構申請，透過培訓青年夢工匠團隊成立青年同行者，與地區機構青年分享經驗及共同構思社區項目。同時，青年夢工場透過舉辦不同青年聚會和活動與地區青少年建立同行關係，從而加強對他們的支援。青年夢工場亦會舉辦不同類型的青年活動，例如飛鏢同樂日、電競活動、青年競技活動和文化藝術活動等，以吸引區內青少年參與和投入社區服務。

8. 青年夢工場積極與區內及區外組織聯絡，並走進屯門區內外不同院校，希望吸引更多學生參與青年夢工場服務。現時青年夢工場與不同大專院校（包括嶺南大學、香港大學、香港理工大學、香港浸會大學、香港城市大學、香港樹仁大學、香港專業進修學校、香港專業教育學院）的學系或學生組織合作，例如提供分享講座或提供社區實習機會。

9. 青年夢工場亦會定期郵寄相關活動介紹刊物予屯門區所有中學，以加強青年夢工場的知名度及活動推廣效果，亦與部份區內中學（包括路德會呂祥光中學、仁愛堂陳黃淑芳紀念中學、鐘聲慈善社胡陳金枝中學、順德聯誼總會梁銶琚中學、中華基督教會譚李麗芬紀念中學、浸信會永隆中學、明愛屯門馬登基金中學、迦密唐賓南紀念中學等）建立合作關係，提供入校服務支援及小組工作。本年度，青年夢工場共提供878節師友配對及社區聚會活動，總時數為1 818.5小時，共服務6 593人次。

(iii) 籌辦社會創新項目以應對社會議題，並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇

10. 青年夢工場亦會提供相關的專業培訓、課程及工作坊，以讓團隊能夠更進一步推動其社區創新計劃。本年度，青年夢工場推行社創學堂，每月舉辦一個回應團隊營運需要的主題講座，當中主題包括公司法、法律支援課程、輔導培訓、技能訓練及市場推廣等。青年夢工場亦在 2017 年下旬開展青年夢工匠計劃，為青年舉辦社會創新訓練及工作坊，鼓勵青年發揮創意，以創新思維和方式服務社區。青年夢工匠計劃至今已舉行至第七屆，由不同界別人士組成的評審委員會在第一屆至第六屆的青年夢工匠計劃挑選了 31 個社區創新項目，由仁愛堂為每個計劃資助五萬元作推展經費，讓青年實踐其社區創新計劃¹。第七屆共有 9 隊青年團隊獲批社區實踐一萬元資助，在地區實行計劃，待累積經驗後再參與決選階段，爭取通過評審，在地區正式開展計劃。本年度，青年夢工場及青年夢工匠 31 個社區創新項目合共提供共 1 005.75 小時的服務時數，共服務 5 212 人次。

(iv) 社區參與活動

11. 青年夢工場已於 2020 年 3 月舉行線上成果展 – 「春風吹」活動，透

¹ 本屆評審委員會成員包括（排名不分先後）：仁愛堂諮議局成員李洪森先生, BBS, MH、屯門蝴蝶選區區議員楊智恒先生、香港浸會大學副校長周偉立博士、金佳創董事總經理區佩兒女士、弘智領導培訓中心創辦人及首席顧問馮炳全博士及仁愛堂社會服務總監林國偉先生。

第一屆青年夢工匠計劃有七支社創團隊，第二屆計劃有四支社創團隊，第三屆計劃有六支社創團隊，第四屆計劃有五支社創團隊，第五屆計劃有四支社創團隊，第六屆計劃有五支社創團隊。他們現時在屯門區落實他們構思的創意方案，有關社創團隊的方案和理念亦已上載至區議會網站。第七屆計劃將會在 2021 年 8 月 14 日進行決選。

過拍攝微電影、舉辦青年夢工匠團隊工作坊及青年發聲活動，向公眾介紹青年夢工場及青年夢工匠團隊的工作。此外，在青年夢工場設立的教練及師友計劃下，參與計劃的師友在地區進行社區服務。本年度，青年夢工場共提供總時數為 162 小時的社區服務，共服務 3 817 人次。

12. 青年夢工場原訂 2020-2021 年度舉行海外交流團活動，但由於疫情緣故，海外交流團將會延期舉行，但預計 2021-2022 年度疫情情況尚未明朗，因此會將海外交流團訂立在第六年度(2022-2023 年度)舉行，以待疫情緩和及有充足時間籌備。

宣傳及推廣

(i) 社交媒體

13. 現時青年夢工場主要透過 Facebook 及 Instagram 進行宣傳工作。截至 2020 年 12 月，青年夢工場 Facebook 專頁有 4 198 位人士關注及追蹤。青年夢工場透過於 Facebook 及 Instagram 發佈不同活動預告和花絮片段引起社會的關注，協助青年夢工場招募青年參與社區活動及工作。

14. 2020-21 年度青年夢工場活動及青年夢工匠計劃團隊亦得到不同主流媒體及網上媒體的報導，包括 ViuTV、香港 01、蘋果日報、獨立媒體等。媒體報導有助向公眾推廣青年夢工場及青年夢工匠團隊的工作成果和關注議題。

(ii) 地區層面

15. 青年夢工場亦積極與屯門區不同機構、區議員、社區商戶合作，建立宣傳及推廣平台。透過這些地區伙伴，青年夢工場期望能夠有效將活動及宣傳信息傳遞至區內不同的目標受眾。本年度青年夢工場籌備社區報《溯本尋屯》，第一期和第二期《溯本尋屯》分別於 2020 年 12 月及 2021 年 3 月派發予公眾人士取閱，十位青年編委統籌社區報內容，透過青年的觀察及採訪，將屯門地區的文化及故事向公眾呈現，建立地區身份認同。社區報在地區廣受歡迎，亦有賴各屯門區議員協助擺放派發，便利市民取閱。

(iii) 業界及公眾層面

16. 青年夢工場於本年度獲選為 International Association for Community Development (IACD)《國際社區發展實踐》教科書裡全球 40 個研究社區發展實踐案例之一。教科書將用於社區發展從業人員和管理人員、社區發展教育者、學生和政策顧問提供寶貴社區實踐經驗，青年夢工場的工作獲得社福及國際社區工作者的肯定及認可。

2021-22 年度工作計劃

17. 仁愛堂計劃於 2021-22 年度繼續透過培訓課程、工作坊、教練及師友計劃等，培養青年人在創意思維、商業策劃、市場推廣策略等範疇的專門技能，並藉社區創新項目計劃，鼓勵青年發揮創意，親身體驗社區參與工作，亦會在來年計劃社區重點項目計劃資助完結後青年夢工場的延續方向。仁愛堂預計於 2021-22 年度提供約 1 000 小時的青少年服務，預計受惠人數約為 7 000 人。2021-22 年度的服務內容及預期成效節錄並表列如下。詳情請參閱附件一及附件二。

服務範圍	服務時數	服務人次
一、 培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 主題講座 ➢ 社區考察團 ➢ 企業計劃營會 ➢ 社會創新體驗活動 	226	2 260
二、 為青少年設立教練及師友計劃，並與區內組織及學校建立社會網絡，以加強支援屯門區內青少年發展 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 師友配對 ➢ 師友聚會（例如個人成長小組、導師分享會、運動、藝術、文化班） 	600	3 300
三、 籌辦社會創新項目以應對社會議題，並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 社創學堂（法律、會計、營運支援） ➢ 多媒體創作班、拍攝和影像處理 ➢ 專業證書課程（木工、維修、輔導及急救） ➢ 夢工匠團隊創新服務 	180	1 200
四、 社區參與活動 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 教練及師友計劃 – 社區服務 ➢ 真係落區計劃 ➢ 年終成果展 	8	350
共：	1 014	7 110

財政預算

18. 仁愛堂預算 2021-22 年度的開支預計為 445.7 萬元，整項計劃由 2016-17 至 2022-23 年度的青少年服務開支約為 2,630 萬元。最新預算現金流和開支詳情請參閱附件三。

徵詢意見

19. 請議員備悉上述內容，並提供意見。仁愛堂會根據建議工作計劃並參考議員的意見，於 2021 年 4 月 1 日起提供有關服務，並適時匯報工作進度。

背景

20. 社區重點項目計劃（屯門區）「推動屯門青少年發展」項目已於 2016 年 6 月獲立法會財務委員會批准，項目預計總費用為 3,200 萬元²。

21. 屯門區議會選定仁愛堂為「推動屯門青少年發展」項目（青少年發展項目）的伙伴機構，負責提供為期 6 年的青少年服務，服務內容包括—

- (a) 在井財街政府服務大樓 4 樓設立名為「屯門區議會仁愛堂青年夢工場」的青少年活動中心，作為推展青少年服務的平台；
- (b) 籌辦訓練及工作坊，培養青少年的能力、企業家精神、社會創新及可持續發展意識；
- (c) 為青少年設立教練及師友計劃，並與區內組織及學校建立社會網絡；以及
- (d) 籌辦社會創新項目以應對社會議題，並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇。

22. 屯門區議會於 2017 年 3 月 7 日通過仁愛堂 2017-2018 年度工作計劃後，仁愛堂已在 2017 年 4 月 1 日起根據該工作計劃的內容開展有關服務。「屯門區議會仁愛堂青年夢工場」於 2017 年 11 月開幕，並正式投入服務。根據屯門民政事務處與仁愛堂簽訂的服務協議，仁愛堂每年向屯門區議會提交工作計劃，建議來年的服務內容及財政安排。

屯門民政事務處

屯門區議會仁愛堂青年夢工場

2021 年 4 月

² 項目預計總費用中，2,630 萬元為青少年服務預算開支，370 萬元為「青年夢工場」的翻新工程預算開支，200 萬元為聘請非公務員合約僱員的預算開支。

社區重點項目計劃(屯門區) - 推動屯門青少年發展
2021-22年度服務時序表

		行政及支援部份			青少年服務部份												
		夢工場營運	人事	宣傳及推廣	(I) 培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊		(II) 為青少年設立教練及師友計劃，並與區內組織及學校建立社會網絡，以加強支援屯門區內青少年發展		(III) 籌辦社會創新項目以應對社會議題，並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇		(IV) 社區參與及深入社區	(V) 社會影響評估					
													青年夢工場	青年社會創新網絡	青年夢工場	社會創新項目	
2021/22服務 詳細內容	2021年4月			區內中學宣傳 網頁推出	推行社會創新相關 培訓活動	推行青年夢工場社 會創新啟動計劃相 關培訓活動	青少年聯誼活動	屯門社會創新評審委員 會會議	青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	社會影響評估培訓				
	2021年5月	青年管理委員會會議		訓練、工作坊報道 短片製作									青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	進行後測問卷調查
	2021年6月		夢工匠計劃宣傳	師友聚會													青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)
	2021年7月		社工實習	暑期活動									青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	
	2021年8月	青年管理委員會會議															青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)
	2021年9月		社區推廣宣傳	青少年聯誼活動									青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	
	2021年10月	青年管理委員會會議		媒體報道及宣傳													青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)
	2021年11月		夢工匠計劃宣傳	聖誕活動									青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	
	2021年12月	青年管理委員會會議															青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)
	2022年1月		社工實習	師友聚會									青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)	青年運動攀登課程	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	
	2022年2月																青年藝能發展(皮革、公仔 復修、木工、插畫、攝影)
	2022年3月			中心開放日、巡迴展覽 或專題活動									約見社區持份者(大學中 學、地區組織及非牟利 機構)	青年藝能發展(化妝、舞 蹈、音樂、木工及藝術)	獲選青年夢工匠 計劃團隊實踐	社區營造工作(建立地區關係、活 動及展覽等)	
													成果展	撰寫第五年進度報告			

**社區重點項目計劃(屯門區) - 推動屯門青少年發展
2021-22年度預期服務成效**

(I) 培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊

培訓內容	形式	節數 (a)	每節時數 (b)	總時數 (a)x(b)	服務人次
啟動講座 - 青年社區工作 / 青年議題	講座	2	2	4	100
主題講座 (由有關主題的專家或從業員, 分享他們的經驗及觀察, 讓參加者進一步了解社會創新/社區狀況。) - 營運 (內容包括法律、營銷、推廣、媒體等。) - 議題 (內容包括長者、共融、民生議題等。) - 政策 (內容包括選前相關地區區議員、時評員與具次區區長的工作等。)	講座	12	2	24	300
社區考察團 (Walking Holiday) (走訪不社區不同持份者, 參加者以第一身觀察及了解社區人士想法及需要, 並且學習整理有關資料成為分析社區需要藍本。) 每月一次走訪不同社區(十八區)	導賞團	12	4	48	240
真係落區計劃(每月前往屯門不同社區推廣社會創新及青年參與)	街站	12	3	36	500
營地活動 - 誕生構思 (參加者學習把初定的議題, 進行分析, 透過互相討論及交流, 整理及計劃初步意見)	工作坊 (2日1夜營會)	8	4	32	200
營地活動 - 企業計劃 (參加者嘗試把意念以企業模式規劃出來。)	工作坊 (日營)	4	3	12	120
參加者搜集資料階段, 初步構思可行的社會創新項目	督導及意見提供	15	2	30	500
參加者項目初評, 提供督導以改良構思中的社會創新項目	督導及意見提供	2	4	8	40
青年社區參與計劃 (舉辦社區工作相關的青年活動, 例如流浪動物攝影、地區環保餐盒計劃等)	大會	20	1	20	160
社會影響評估培訓	講座/工作坊	4	3	12	100
總服務量:		91	28	226	2260

(II) 為青少年設立教練及師友計劃, 並與區內組織及學校建立社會網絡, 以加強支援屯門區內青少年發展

培訓內容	形式	節數	每節時數	總時數	服務人次
師友資源配對計劃及MBTI職業性格測試	工作坊	2	7	14	70
提供培訓建立參加者的營運能力, 以實踐社會創新項目 - 設計思維 - 掌握目標市場及市場學 - 基本會計及財務 - 宣傳策略及社交媒體之運用 - 溝通與社會影響	講座/工作坊	10	3	30	300
提供計劃督導及計劃導師配對服務	督導及意見提供	12	10	120	420
參加者項目搜集資料及測試階段	配對及意見提供	6	8	48	210
參加者隊伍與計劃導師面談活動	工作坊	2	4	8	70
社區網絡推廣活動 (籌辦意念交流活動, 邀請相關行業從業員、專家、社區領袖、地區人士, 為參加者給予意見及協助轉介資源或人脈。)	工作坊	2	3	6	480
將參加者項目連結到相關持分者階段	督導及配對	2	8	16	70
師友培訓及導引工作坊 (內容包括建立關係及發掘需要, 督導的方法與技巧, 危機處理能力與技巧)	工作坊	6	3	18	50
師友聚會 (包括跟進落選青年團隊狀況, 舉行興趣或培訓活動聚會青年人, 個人成長故事分享, 個人成長小組等等)	交流/分享會	170	2	340	1630
總服務量:		212	48	600	3300

(III) 籌辦社會創新項目以應對社會議題, 並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇

培訓內容	形式	節數	每節時數	總時數	服務人次
文化藝術培訓活動 (皮革、公仔復修、木工、插畫、攝影等)	訓練/證書課程	36	1	60	588
康體文娛培訓 (飛鏢、拳發、音樂等)		14	2	28	70
輔導、心身靈活動		4	5	20	80
急救訓練班		18	3	72	462
總服務量:		72	11	180	1200

(IV) 社會影響評估

培訓內容	形式	節數	每節時數	總時數	服務人次
N/A					

(V) 社區參與及深入社區

培訓內容	形式	節數	每節時數	總時數	服務人次
年終分享會及社區展覽	大型活動	2	4	8	350
總服務量:		2	2	8	350

(V) 2018-19年度服務內容及預期成效總覽

服務範圍	服務時數	服務人次
培養青少年能力、企業家精神、社會創新及可持續發展籌辦訓練及工作坊	226	2260
為青少年設立教練及師友計劃, 並與區內組織及學校建立社會網絡, 以加強支援屯門區內青少年發展	600	3300
籌辦社會創新項目以應對社會議題, 並舉辦相關訓練、課程及工作坊以掌握地區機遇	180	1200
社區參與及深入社區	8	350
共:	1014	7110

社區重點項目計劃(屯門區) - 推動屯門青少年發展
「青年夢工場」2016-2017至2022-2023年度預算現金流和開支詳情

項目	16/17 (HK\$' 000) 實際	17/18 (HK\$' 000) 實際	18/19 (HK\$' 000) 實際	19/20 (HK\$' 000) 實際	20/21 (HK\$' 000) 核數中	21/22 (HK\$' 000) 預算	22/23及以後 (HK\$' 000) 預算	總計 (HK\$' 000)
(I) 提供培訓及工作坊以培養青少年能力、企業家精神、社會創新意念及可持續發展的專項	0	848	929	1,186	520	460	1,406	5,349
(II) 教練及師友計劃、網絡建立聚會及凝聚活動	0	198	76	74	333	568	440	1,689
(III) 社會創新項目計劃及相關工作坊、課程以掌握地區機遇	0	267	67	48	65	80	70	597
社區參與及宣傳(包括開幕儀式、年度總結活動及短片製作等)	24	121	175	213	292	310	330	1,465
社會影響評估	0	475	190	190	190	190	665	1,900
項目職員								
(i) 青少年服務支援 (包括項目主任、社工幹事及活動幹事)	169	1,144	1,228	1,316	1,404	1,478	1,589	8,328
(ii) 推廣及行政支援 (包括推廣及行政主任和工作人員)	0	285	441	570	647	684	735	3,362
項目日常開支 (包括水電費、審計費、交通費及資訊科技系統等)	12	640	586	477	615	687	593	3,610
總共	205	3,978	3,692	4,074	4,066	4,457	5,828	26,300