

屯門區議會
2020-2021 年交通及運輸委員會轄下
屯門區內交通問題工作小組
第一次特別會議記錄

日期： 2020 年 11 月 13 日（星期五）
時間： 上午 11 時 25 分
地點： 屯門政府合署三樓區議會會議室

出席者：	馬 旗先生（召集人）	缺席者：	林頌鎧先生
	潘智鍵先生		何國豪先生
	王德源先生		賴嘉汶女士
	陳樹英女士		
	黃丹晴先生		
	江鳳儀女士		
	黃麗嫦女士		
	何杏梅女士		
	楊智恒先生		
	李家偉先生		
	張錦雄先生		
	梁灝文先生		
	曾錦榮先生		
	黎駿穎先生		

應邀嘉賓：	溫卓毅教授	嶺南大學研究助理教授
	黃耿華博士	嶺南大學研究助理教授及教學主任
	韓家謨先生	公共運輸研究組主席
	鄭衍祺先生	公共運輸研究組發言人

列席者：	周文俊先生	民政事務總署屯門民政事務處行政主任（區議會）二 （交委會秘書）
------	-------	------------------------------------

I. 歡迎詞

召集人歡迎與會者出席 2020-2021 年屯門區內交通問題工作小組（下稱「工作小組」）第一次特別會議。

2. 召集人提醒各工作小組成員，如發現會議討論的事項涉及其個人利益，應在討論該事項前作出申報，他會根據《屯門區議會會議常規》第 38（12）條，決定曾就某事項披露利益關係的委員可否就該事項發言或參與表決，可否留在席上旁聽，或應否避席。所有作出利益聲明的個案均會記錄在會議記錄內。

3. 梁灝文議員申報他是嶺南大學社會學及社會政策學系的兼職講師，與其中一個提交活動計劃書的團體「嶺南大學政策研究院」的負責人屬同事關係。

4. 召集人允許梁灝文議員就「2020-2021 年工作計劃」的議題發言，但不能參與表決。

II. 討論事項

(A) 2020-2021 年工作計劃

5. 召集人表示，由於是項議程涉及揀選夥拍團體事宜，為確保公平性，會議將閉門進行。他請新聞界人士暫時離開，另請與會者暫停直播這個部分。

(i) 輕鐵服務研究

6. 召集人表示，工作小組曾去信邀請 46 個團體成為夥拍團體，與工作小組合辦「輕鐵服務研究」，並於截止日期前收到兩份活動計劃書。

7. 嶺南大學政策研究院的代表就其活動計劃書作出簡介，內容詳見附件一。

8. 其後，公共運輸研究組的代表就其活動計劃書作出簡介，內容詳見附件二。

9. 交通及運輸委員會（下稱「交委會」）秘書表示，待工作小組選出各活動的夥拍團體後，秘書處仍須與獲選的團體聯絡，以確保其活動計劃書符合《屯門區議會推行「社區參與計劃」的撥款準則》（下稱「撥款準則」）的相關規定。

10. 經討論後，工作小組議決向交委會推薦與「嶺南大學政策研究院」合辦「輕鐵服務研究」，預算撥款額 294,756 元。

[會後補註：嶺南大學政策研究院已於會後修訂其活動計劃書，最終申請的撥款額為 260,603 元。]

11. 此外，工作小組成員就題述活動向嶺南大學政策研究院提出的意見摘錄如下：

- (a) 建議修訂活動計劃書的「員工開支」部分，以符合撥款準則的相關規定（陳樹英議員）；
- (b) 建議問卷調查及焦點小組的對象應包括不同年齡組別的市民，並平均於不同輕鐵站派發（黃麗嫦議員）；
- (c) 建議增加優惠卷的派發數量，以吸引更多居民參與訪問（潘智鍵議員）；以及
- (d) 認為於網上進行問卷調查未能照顧長者的需要，並建議考慮假日期間居民出行模式的變化（何杏梅議員）。

(ii) 屯門鄉郊居民在屯門區內的出行模式研究

12. 召集人表示，工作小組曾去信邀請 46 個團體成為夥拍團體，與工作小組合辦「屯門鄉郊居民在屯門區內的出行模式研究」，並於截止日期前收到兩份活動計劃書。

13. 嶺南大學政策研究院的代表就其活動計劃書作出簡介，內容詳見附件三。

14. 其後，公共運輸研究組的代表就其活動計劃書作出簡介，內容詳見附件四。

15. 經討論後，工作小組議決向交委會推薦與「嶺南大學政策研究院」合辦「屯門鄉郊居民在屯門區內的出行模式研究」，預算撥款額 100,000 元。

16. 此外，工作小組成員就題述活動向嶺南大學政策研究院提出的意見摘錄如下：

- (a) 建議將楊小坑村納入研究範圍（曾錦榮議員）；
- (b) 建議舉辦座談會，邀請屯門鄉郊居民出席以發表意見（張錦雄議員）；以及
- (c) 建議挑選數條鄉村作研究及由鄉郊地區區議員協助收集意見，並以村作單位展示有關數據（召集人）。

(iii) 交通安全口號設計比賽及橫額製作

(iv) 單車安全推廣日及紀念品製作

17. 召集人表示，工作小組曾去信邀請 46 個團體成為夥拍團體，與工作小組合辦「交通安全口號設計比賽及橫額製作」及「單車安全推廣

日及紀念品製作」，但於截止日期前均沒有收到任何計劃書。就此，他請各工作小組成員就如何跟進有關事宜提出意見。

18. 召集人查詢現時是否仍有足夠時間再次邀請夥拍團體。
19. 交委會秘書表示，根據屯門區議會過往與夥拍團體合辦活動的經驗，現時再發出邀請，時間已非常緊迫。然而，活動所需時間仍取決於夥拍團體提交的活動計劃書。
20. 召集人建議由工作小組成員直接選出交通安全口號並製作橫額，以節省活動時間。
21. 張錦雄議員建議製作迷你福曆派發予區內司機，但不反對製作橫額。
22. 黃丹晴議員建議製作啤酒開瓶器，印上「切勿醉酒駕駛」標語。
23. 何杏梅議員贊同製作迷你福曆，但擔心掛曆未能於 2021 年前派發，另表示贊同製作橫額。
24. 陳樹英議員建議以財務、行政及宣傳委員會（下稱「財委會」）製作掛曆的規格及邀請名單邀請夥拍團體製作交通安全迷你掛曆。
25. 曾錦榮議員建議製作宣傳切勿酒後駕駛的膠貼，供酒吧張貼在小便斗內。
26. 潘智鍵議員建議製作酒精搓手液分發予的士及小巴司機。
27. 經討論後，工作小組議決將題述兩項活動分別更改為「製作迷你掛曆」（活動將參考財委會製作掛曆的規格，並於掛曆上印上道路安全標語，預算撥款額 70,000 元）及「製作酒精搓手液」（活動將參考社區危機應對小組製作酒精搓手液的規格，並於包裝上印上道路安全標語，預算撥款額 151,073.20 元）。

秘書處

III. 其他事項

28. 既無其他事項，召集人宣佈會議結束。

IV. 下次開會日期

29. 會議於下午 1 時 56 分結束。下次會議日期待定。

屯門區議會秘書處

日期：2021 年 1 月

檔案：HAD TMDC/13/35/TTC/8 (20-21) Pt.2



Lingnan 嶺南大學
University

輕鐵服務研究

嶺南大學政策研究院



「嶺南大學政策研究院」Institute of Policy Studies, IPS

- 推動跨學系、跨院、及國際間的合作：「亞太老年學研究中心」、「社會政策與社會變遷研究中心」、「競爭政策與規制研究中心」、「粵港澳大灣區社會治理聯合研究中心」和「嶺大與五色居家居養老聯合研究創新中心」。
- 在國際上，IPS會與多個院校研究平台連結，由嶺南和英國的巴斯大學及社倫大學合辦「[The Centre for Research in Education in China and East Asia](#)」、由嶺南、牛津大學及倫敦大學學院合辦「[The Centre for Global Higher Education](#)」、以及作為嶺南與挪威斯塔萬格大學合作平台的「Research Consortium in Social and Policy Science Research」。
- 群聚效應，在香港和全球將會發揮其影響力。
- 「Impact with Care」
- 兩個課程：「[城市與治理碩士](#)」及「[政策研究及教育政策/行政雙博士學位課程](#)」



- 輕鐵，是目前營運在屯門、元朗兩區的輕型鐵路系統，於一九八八年啓用，通車初期又被稱為「輕便鐵路」，法例上則稱其為「西北鐵路」。
- 後為配合西鐵的通車及天水圍的發展，又經過多次擴展，增設多條支線，線路總長由最初的23.35公里發展至如今的36.15公里，車站亦由最初41個增至如今68個。



在西鐵通車前的半年，政府曾提出「**輕鐵重組計劃**」。

2003年西鐵通車後，輕鐵的營運面臨許多新的挑戰。

2006年數據顯示，輕鐵跨區長途服務需求顯著下降：每天來往屯門與天水圍的乘客量與鼎盛時期相比，**減少了64%**；每天來往屯門與元朗的乘客量亦**減少45%**。另一方面，輕鐵區內短線服務需求則上升。

2017年6月，運輸及房屋局在公佈的《**公共交通策略研究**》中提出取消兩條往屯門至元朗的614及615線。

社會各界對輕鐵繼續作為元朗及屯門區內重要軌道交通工具的角色有所期待，但對如何**提升輕鐵服務尚未形成共識**。

基於此背景，本研究將通過實證方法全面檢視輕鐵服務現狀及居民現實需求，為進一步發揮輕鐵作用提供政策建議。

建立初期平均每日乘客量為15萬人次。

↓

2008年平均每日乘客量增至約37萬6千。

↓

2017年日載客量達約49萬。

↓

輕鐵自投入服務以來，從未有盈利。

本項目的研究內容主要包括以下四個方面：

- 一 梳理海內外其他國家或地區的軌道交通政策和最近發展動態；梳理香港輕軌發展歷史；
- 二 全面檢視輕鐵現時服務狀況，包括車輛數目、最新營運時間安排、準時率、滿載率、載客量等；
- 三 全面調查屯門區居民對輕鐵現時服務的評價（例如滿意度；相較於其他交通工具，對輕鐵選擇的優先度等）和需求；
- 四 為進一步提升輕鐵服務以滿足區內居民的出行需求提供有實證材料作支撐的政策建議。



本項目將採用**混合研究策略**（a mixed-methods strategy），即是通過**定性與定量**多種研究方法相結合來推進該項目，以促進各種材料相互補充，實現對研究問題的全面理解。

□ 文獻研究法。

本研究將採用文獻研究方法，對海內外其他國家或地區的軌道交通政策予以梳理，特別關注其最近發展動態，期待通過文獻整合和分析，提煉出對香港有參考價值的政策措施。此外，本研究亦通過文獻法梳理香港輕軌的發展歷程及在不同發展階段發揮的功能及扮演的角色。



具體研究方法包括：

□訪談法。

本研究將對輕鐵管理層進行訪談，以瞭解「**管理者**」視角下的輕鐵服務現狀。研究團隊會請輕鐵管理層對輕鐵的服務，特別是輕鐵在屯門區的服務狀況作介紹和描述；亦會請公司管理層提供輕鐵基本服務相關數據作研究參考。

□現場觀察法。

研究團隊將會前往屯門區內的輕鐵站內進行現場觀察，瞭解同記錄在不同時段，各站輕鐵的準時率，車廂上的座位入座率（可作滿載率的一個指標）。事實上，由於輕鐵採用開放式設計，而且不同路線的輕鐵車輛可在同一車站停站，因此並從知悉乘客在車站購票或拍入交通卡後登上哪一輕鐵路線的車輛，故**輕鐵載客率一直存在統計難點**。所以本研究將採用分時段分車站觀察法，透過實時車廂入座率表分析。

具體研究方法包括：

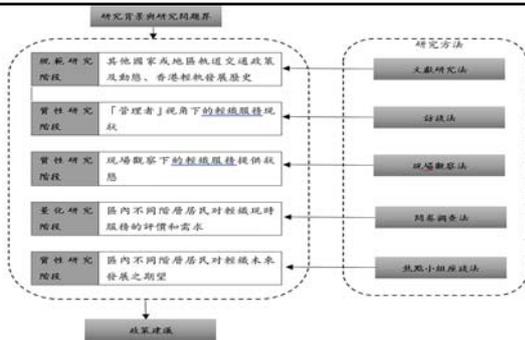
□問卷調查法。

本研究將主要通過問卷調查了解區內居民對輕鐵現時服務的評價和需求，問卷設計將納入多個維度指標來測量居民對輕鐵服務的評價，比如過往乘客經歷滿意度；相較於其他交通工具，對輕鐵選擇的優先度等等。同時亦會透過問卷調查收集不同人群對輕鐵服務的需求狀況。調查對象為居住於屯門區內且有乘搭輕鐵經歷的居民。該調查擬採用網上問卷形式，將以「滾雪球」方法進行抽樣，**樣本量初步擬定為400份**。

□焦點小組座談法 (focus group meetings)。

研究團隊將組織焦點小組座談，邀請來自不同年齡及社會階層人士進行座談，以收集他們對輕鐵未來發展的期望。在焦點小組座談，**社會不同階層人士對輕鐵現時服務的評價亦會被收集**，這部分定性數據會更加深入，能夠於由問卷調查收集而來的**定量數據相互補充**，讓研究結論更加紮實。本研究計劃組織5場焦點小組座談，每場焦點小組6人。不同場次或同一場次的參與者可能來自不同年齡及社會階層，進而使座談或討論容易激發更多觀點。

本項目研究框架圖



項目研究成果形式：

1. 《屯門區居民對輕鐵現時服務的評價與需求：調查統計報告》
2. 《輕鐵服務研究總報告》
3. 《完善屯門區交通網絡，進一步提升輕鐵服務的政策建議》

研究活動計劃表	中期	中期	中期	中期	中期	中期	中期
	2020年11月	2020年11月	2020年12月	2020年12月	2020年12月	2021年1月	2020年1月
組建研究團隊，召開團隊會議	█	█					
完善研究計劃書，確定最終研究方案	█	█					
設計訪談提問和調查問卷							
對海內外軌道交通政策和香港輕軌發展歷史進行文獻梳理							
對輕鐵管理層進行訪談							
在屯門區內的輕鐵站內進行服務提供情況現場觀察							
通過問卷調查了解區內居民對輕鐵現時服務的評價和需求							
組織焦點小組座談							
數據整理與分析							
撰寫研究報告							
提交研究報告							

計劃團隊成員

資敏華博士 研究助理教授及教育主任，嶺南大學政策研究院研究員

- ✓ 福利國家的政治經濟學分析
- ✓ 比較社會政策
- ✓ 勞工政策和非政府組織研究

余敏丹博士 研究生院助理教授（研究），嶺南大學政策研究院研究員

- ✓ 成人教育和終身學習
- ✓ 醫學教育和專業學習
- ✓ 跨國移民的研究
- ✓ 公共衛生和社會工作（包括老龄化，社區發展和服務學習）

屯門區輕鐵服務研究建議： 屯門西

2020年10月



我們是

- ▶ 2011年成立
- ▶ 主要進行公共運輸政策倡議



過往行動-北區

- ▶ 爭取上水直達九龍東之全日巴士路線
 - ▶ 因北區巴士路線區域性重組，來往上水及觀塘的70X被取消
 - ▶ 與北區居民及天主教勞委會合作，舉行研討會及遊行
 - ▶ 意見反映上水居民對來往九龍東的特快巴士服務需求殷切，而70X客量低是因為不夠快
 - ▶ 九巴採納本組建議的方向，先於繁忙時間開辦特快277E線
 - ▶ 本組與天主教勞委會於重組半年後進行跟進調查，發現277E線服務不足
 - ▶ 調查報告公佈後數月，九巴將277E線提升至全日服務





過往行動-太古城

- ▶ 保留新巴720P線(太古城<->中環)由太古城開出的最後兩個班次
 - ▶ 東區區議員趙家賢博士委託本組，以目視及隨車觀察的形式進行調查
 - ▶ 數據證明720線的剩餘空間未能負擔720P線最後兩班之客量
 - ▶ 運輸署及巴士公司最終撤回方案

日期/番碼	到達太古城時間	太古城區內登車人次(A)	經太古城轉之總人次(B)
10/4/2015	09:22	71	140
	09:34	40	121
13/4/2015	09:24	87	142
	09:34	26	91
14/4/2015	09:18	53	113
	09:41	74*	188*




過往行動-南港島線

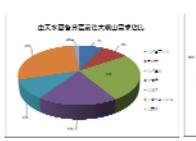
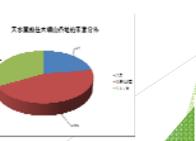
- ▶ 監察南港島線通車巴士重組計劃
- ▶ 與多個地區團體、民主黨南區團隊、公民黨南區團隊、香港眾志等合作進行大型巴士服務調查
 - ▶ 利用調查數據保留城巴71、新巴94服務，並同時爭取94加班
 - ▶ 運用社交媒體，吸引市民關注巴士服務角色






過往行動-A37

- ▶ 運輸署建議天慈唯一往機場路線A37在無補償下改經天耀
 - ▶ 聲稱減輕經後勤區往機場的E34A線壓力
 - ▶ 但與實際需求不符
- ▶ 聯合街工、天水圍民生關注平台等針對E34A及A37作客量及問卷調查
 - ▶ 當局一見調查報告摘要已表示暫時擱置建議
 - ▶ 其後在工作小組上通過動議要求不變及單獨改善A37
 - ▶ 建議最終不了了之


過往行動-西港島線(半山)

- 保留城巴40線及40M線原有服務
- 與中西區區議員鄭麗琼合作，進行客量調查及向居民宣傳重組計劃
- 因半山區居民強烈反對削減兩線服務，由2012年至2016年運輸署及巴士公司四度提出方案，最後均撤回方案



過往行動-西港島線(南區)

- 新巴4、43X、46X線及城巴70、70M線服務重組
- 與南區社區主任合作，進行客量調查及向居民宣傳重組計劃
- 重組後繼續跟進調查
- 透過柴文瀚議員進行會議施加壓力
- 與新巴4線相關的4X線獲加密班次補償



調查背景

- 屯門輕鐵網絡自1988年通車以來，車站網絡無大變化
- 因應西鐵線通車後調整之輕鐵網絡未能有效處理區內需求(尤其集中於屯門西部)
- 輕鐵因應目前條件未能增加服務
- 未來新增人口，對區內網絡造成的壓力日益增加



調查目的

- 針對目前輕鐵網絡壓力最為沉重的505及507兩線服務區域進行問卷調查
- 考慮服務區域，調查範圍亦旁及與505及507可作分流的615、615P兩線，以了解屯門西部乘客使用輕鐵的習慣、用途、目的地等資料
- 在此基礎上尋求相應的解決或紓緩方法
- 實地考察成本過高，目前撥款額難以有效進行



問卷調查

- 預計於2020年12月開始
- 以入信箱或網上問卷形式進行
- 目標數量為1200份
- 問卷包括以下內容：
 - 使用輕鐵的位置及時段
 - 居住區域
 - 使用輕鐵前否使用其他交通工具
 - 使用該輕鐵路綫的目的及目的地
 - 曾否遇到延誤/無法登車，頻率及位置為何
 - 對現時服務的滿意程度



調查流程時間表(暫定)

時序	工作
2020年11月第二個星期至第三個星期	設計問卷
2020年12月初至12月底	進行調查及處理數據
2020年12月底至2021年1月	分析調查結果
預計2021年2月	呈交調查報告



調查預算明細

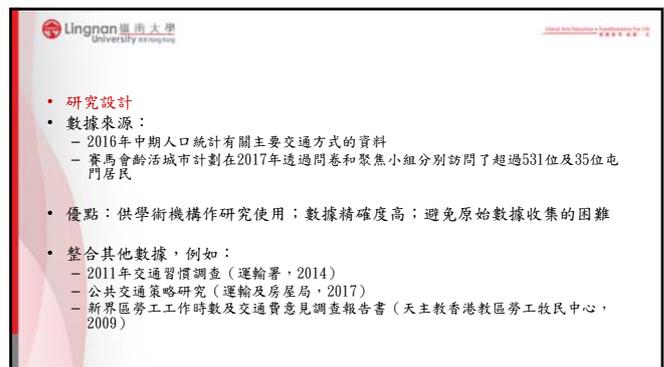
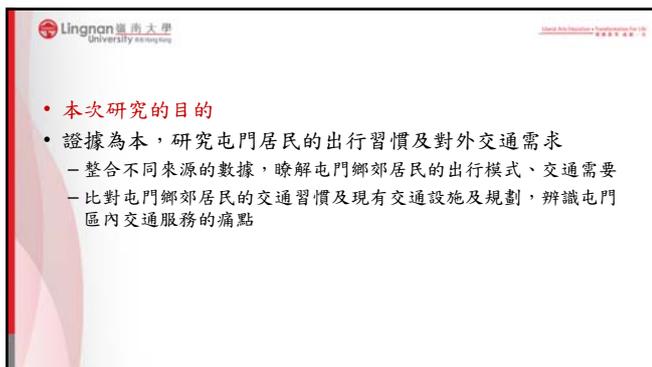
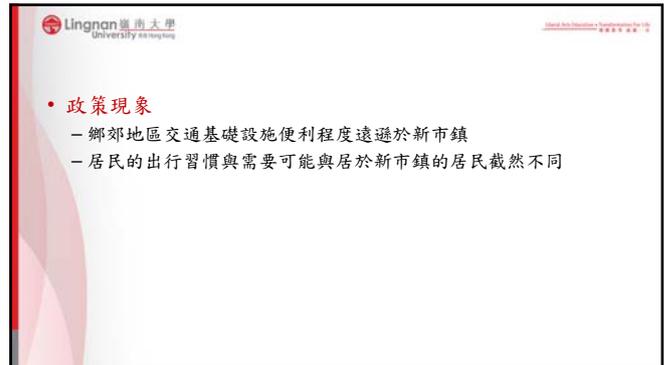
支出項目	細項	預算所需金額	向區議會申請之金額
1. 負責項目員工之費用	聯絡	\$15,000	\$15,000
2. 進行服務調查之直接開支			
2.1 乘客意見調查	問卷設計	\$10,000	\$10,000
	用於聘請調查員/印刷問卷/入屋郵遞的直接開支	\$100,000	\$100,000
	輸入資料	\$15,000	\$15,000
3. 調查後處理資料之開支			
3.1 乘客意見調查	核對、整理、重組資料之開支	\$25,000	\$25,000
4. 獲取結論所需之開支			
4.1 乘客意見調查	分析及得出結論之相關開支	\$25,000	\$25,000
5. 作出建議		\$20,000	\$20,000
6. 撰寫報告之開支		\$30,000	\$30,000
7. 組織行政費用	小結	\$215,000	\$215,000
		\$17,200	\$17,200
8. 會計核數費用		\$3,000	\$3,000
	總數	\$260,200	\$260,200



Q&A



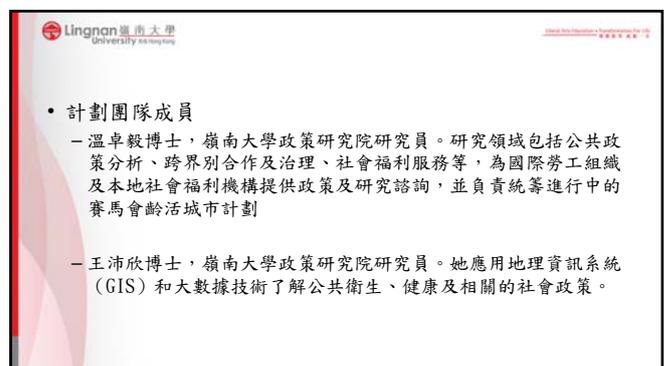
謝謝！



日期	任務
2020年11月底-12月中	1. 向政府統計處申請使用2016年中期人口統計的數據集，以瞭解屯門居民整體出行習慣 2. 資料蒐集：有關香港及屯門交通習慣的數據及研究
2020年12月中-2021年1月29日	數據分析、報告撰寫
2021年2月26日	報告修改、正式提交支出單據及研究報告

Lingnan 嶺南大學
University of Hong Kong

Liberal Arts Education • Transformation For Life
博雅教育 成就一生



屯門鄉郊居民在屯門出行的 模式研究建議

2020年10月



我們是

2011年成立
主要進行公共運輸政策倡議



過往行動-北區

- 爭取上水直達九龍東之全日巴士路線
- 因北區巴士路線區域性重組，來往上水及觀塘的70X被取消
- 與北區居民及天主教勞委會合作，舉行研討會及遊行
- 意見反映上水居民對來往九龍東的特快巴士服務需求殷切，而70X客量低是因為不夠快
- 九巴採納本組建議的方向，先於繁忙時間開辦特快277E線
- 本組與天主教勞委會於重組半年後進行跟進調查，發現277E線服務不足
- 調查報告公佈後數月，九巴將277E線提昇至全日服務





過往行動-太古城

- 保留新巴720P線(太古城->中環)由太古城開出的最後兩個班次
- 東區區議員趙家賢博士委託本組，以目視及隨車觀察的形式進行調查
- 數據證明720線的剩餘空間未能負擔720P線最後兩班之客量
- 運輸署及巴士公司最終撤回方案

日期/香港	到達太古城時間	太古城區內登車人次(A)	經太古城後之總人次(A)
10/4/2015	09:22	71	140
	09:34	40	121
13/4/2015	09:24	87	142
	09:34	36	91
14/4/2015	09:18	53	113
	09:41	74*	188*



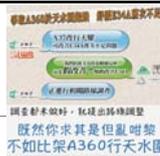

過往行動-南港島線

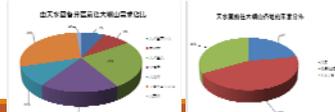
- 監察南港島線通車巴士重組計劃
- 與多個地區團體、民主黨南區團隊、公民黨南區團隊、香港眾志等合作進行大型巴士服務調查
- 利用調查數據保留城巴71、新巴94服務，並同時爭取94加班
- 運用社交媒體，吸引市民關注巴士服務角色




過往行動-A37

- 運輸署建議天慈唯一往機場路線A37在無補償下改經天羅
- 聲稱減輕後勤區往機場的E34A線壓力
- 但與實際需求不符
- 聯合街工、天水圍民生關注平台等針對E34A及A37作客量及問卷調查
- 當局一見調查報告摘要已表示暫時擱置建議
- 其後在工作小組上通過動議要求不變及單獨改善A37
- 建議最終不了了之






過往行動-西港島線(半山)

- 保留城巴40線及40M線原有服務
- 與中西區區議員鄭麗琼合作，進行客量調查及向居民宣傳重組計劃
- 因半山區居民強烈反對削減兩線服務，由2012年至2016年運輸署及巴士公司四度提出方案，最後均撤回方案



過往行動-西港島線(南區)

- 新巴4、43X、46X線及城巴70、70M線服務重組
- 與南區社區主任合作，進行客量調查及向居民宣傳重組計劃
- 重組後繼續跟進調查
- 透過宗文瀚議員進行會議施加壓力
- 與新巴4線相關的4X線獲加密班次補償



調查背景

- 近年屯門新市鎮日益向郊區伸延發展，惟交通網絡未有明顯改變
- 屯門鄉郊地區人口不斷增長，交通需求及服務要求隨之改變
- 屯門往市區主要幹道及公共交通服務均見飽和

調查目的

- 透過問卷調查獲知鄉郊地區居民的出行模式
- 由出行模式總結出鄉郊地區居民所需的交通服務形態
- 在上述基礎上尋求相應的解決或舒緩方法

問卷調查

調查詳情及方法

- 預計於2020年12月開始
- 以入信箱或網上問卷形式進行
- 目標數量為600份
- 問卷包括以下內容：
 - 居住區域
 - 出行目的及目的地
 - 使用的交通工具(如為公共交通服務需標明路線及方向)
 - 是否需要轉乘其他交通工具
 - 如為駕駛人士，通常使用哪條區內幹道出入
 - 選用特定出行方向的原因

調查流程時間表(暫定)

時序	工作
2020年11月第二個星期至第三個星期	招募及培訓調查人員
2020年12月初至12月底	進行調查及處理數據
2020年12月底至2021年1月	分析調查結果
預計2021年2月	呈交調查報告



調查預算明細

支出項目	細項	預算所需金額	向區議會申領之金額
1. 進行調查之直接開支			
1.1 乘客意見調查	問卷設計	\$10,000	\$10,000
	用於聘請調查員/印刷問卷/入屋郵遞的直接開支	\$30,000	\$30,000
	輸入資料	\$5,000	\$5,000
2. 調查後處理資料之開支			
2.1 乘客意見調查	核對、整理、重組資料之開支	\$10,000	\$10,000
3. 獲取結論所需之開支			
3.1 乘客意見調查	分析及得出結論之相關開支	\$10,000	\$10,000
4. 作出建議		\$10,000	\$10,000
5. 撰寫報告之開支		\$15,000	\$15,000
6. 組織行政費用	小結	\$80,000	\$80,000
		\$6,400	\$6,400
7. 會計核數費用		\$3,000	\$3,000
	總數	\$99,400	\$99,400



Q&A



謝謝！