

第五屆黃大仙區議會轄下
社區建設及社會服務委員會
第十一次會議記錄

日期：二零一七年九月十九日（星期二）
時間：下午二時三十分
地點：九龍黃大仙龍翔道 138 號龍翔辦公大樓 6 樓
黃大仙區議會會議室

出席者：

主席：

林文輝先生, JP 黃大仙區議會議員

副主席：

陳安泰先生 黃大仙區議會議員

委員：

黎榮浩先生, MH	黃大仙區議會副主席
蔡子健先生	黃大仙區議會議員
何漢文先生, MH	黃大仙區議會議員
李東江先生	黃大仙區議會議員
雷啟蓮女士	黃大仙區議會議員
莫健榮先生, MH	黃大仙區議會議員
譚美普女士	黃大仙區議會議員
袁國強先生, MH	黃大仙區議會議員
余維俊先生	社區建設及社會服務委員會增選委員

因事缺席者：

李德康先生, BBS, MH, JP	黃大仙區議會主席
陳偉坤先生, MH	黃大仙區議會議員
簡志豪先生, BBS, MH, JP	黃大仙區議會議員
李炎雄先生	社區建設及社會服務委員會增選委員
莫仲輝先生, MH, JP	社區建設及社會服務委員會增選委員

列席者：

梁惠珍女士	高級聯絡主任(1)	黃大仙民政事務處
傅 申女士	高級行政主任(區議會)	黃大仙民政事務處
林婉婷女士	黃大仙及西貢區助理福利專員 3	社會福利署
何麗雲女士	房屋事務經理(黃大仙、青衣及荃灣二)	房屋署
陳煒雲醫生	高級醫生(社區聯絡)2	衛生署
林國強先生	黃大仙警區助理警民關係主任	香港警務處
紀穎妍女士	高級學校發展主任(黃大仙)1	教育局

秘書：

吳子亮先生	行政主任(區議會)4	黃大仙民政事務處
盧志遠醫生	九龍中醫院聯網總監／伊利沙伯醫院	)
	行政總監	)
莊義雄醫生	香港佛教醫院及東華三院黃大仙醫院	) 醫院管理局
	行政總監	)
黃德祥醫生	聖母醫院行政總監	)

為議程三(iii)出席會議

李穎琳女士	秘書	九龍東潮人聯會
-------	----	---------

為議程四(i)及(ii)出席會議

金文婷女士	主席	) 黃大仙慧蘭婦女會
		) 有限公司

為議程四(iii)出席會議

楊諾軒先生	司庫	) 黃大仙區步操推廣
李沛禧先生	義務秘書	) 委員會

主席致歡迎詞

主席歡迎委員及政府部門代表出席第五屆黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會(社建會)第十一次會議，並歡迎衛生署高級醫生(社區聯絡)2 陳煒雲醫生首次出席社建會會議。

2. 主席告知委員，秘書處在會前收到李德康議員的書面通知，表示因需出席其他會議而未能出席是次會議。委員一致同意李議員的缺席申請。

一 通過黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會二零一七年七月十一日第十次會議記錄

3. 社建會二零一七年七月十一日第十次會議的會議記錄無須修改，獲得通過。

二 黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會二零一七年七月十一日第十次會議進展報告
(黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會文件第 41/2017 號)

4. 委員對進展報告並無意見。

三 報告及討論事項

(i) 黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會二零一七至二零一八年度已定用途款項及支出報告(截至二零一七年九月一日)
(黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會文件第 42/2017 號)

5. 委員對支出報告並無意見。

(ii) 九龍中醫院聯網 2017/18 年度工作計劃
(黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會文件第 43/2017 號)

6. 盧志遠醫生、莊義雄醫生及黃德祥醫生以簡報輔助介紹文件第 43/2017 號。

7. 主席請委員參閱放在席上，由民建聯黃大仙支部提交，題目為「關注啟德發展區新急症全科醫院的發展情況、聯網重組後的成效評估、聖母醫院重建跟進及整體醫療需求」的意見書(附件)。

8. 袁國強議員代表民建聯黃大仙支部介紹意見書。

9. 委員的意見及查詢綜合如下：

- (i) 喜見工作計劃內提及區內醫院擴建及加強服務的消息；
- (ii) 查詢增加急症室收費後對改善濫用急症室情況的成效；
- (iii) 欲了解九龍中醫院聯網重組後醫療服務的相關數據及與其他聯網區的對比；
- (iv) 啟德醫院將面臨逾百萬服務人口，擔心添加的二千四百個床位未必足以應付需求；
- (v) 期望未來東華三院黃大仙醫院及聖母醫院的重建計劃能使附近包括伍若瑜普通科門診診所的「醫療設施群」發揮最大效益；
- (vi) 希望聖母醫院可增添牙科醫療服務；
- (vii) 期望醫院管理局(醫管局)的醫療科技能緊貼內地及世界各地的步伐，以提升醫療服務質素；
- (viii) 建議醫管局考慮從中小學教育入手，使市民關注自身的健康管理；及
- (ix) 建議局方在規劃醫院重建時地盡其用，將停車場置於建築物下。

10. 盧志遠醫生、莊義雄醫生及黃德祥醫生就委員的意見回應內容綜合如下：

- (i) 今年夏季的流感高峰期爆發情況前所未料，幸得同事們加班工作及在院內加床才能勉強維持正常服務，情況未為理想。聯網現正積極籌備冬季流感高峰期的應變措施，例如伊利沙伯醫院將會加開病床，復康醫院如香港佛教醫院、聖母醫院等亦會作相應配合，協助接收情況穩定的急症醫院病人，加快病床的流轉；
- (ii) 伊利沙伯醫院服務遷移至啟德醫院後，原址將用作興建醫療設施。局方現正就此進行規劃，未來數年將適時根據最新的服務需求預測，計劃該址的長遠發展方向；
- (iii) 興建啟德醫院的撥款已獲立法會財務委員會通過，預計於月內委任項目經理及則師等後，便可進行詳細規劃，預料工程可於二零二五年前完工，目前進度樂觀；
- (iv) 聯網重組為回應去年醫管局檢討督導委員會建議，重整九龍中及九龍西醫院聯網界線，讓病人由急症護理、復康以至出院後的社區護理都能夠在同一個地域獲得持續的服務，減少跨區求診。就黃大仙區醫療服務而言，東華三院黃大仙醫院、聖母醫院及佛教醫院支援目前的伊利沙伯醫院及未來的啟德醫院，至於九龍醫院會支援廣華醫院。由於整合服務需要多方配合和協調，不能操之過急；
- (v) 現時試行將病情較穩定的黃大仙區居民，由伊利沙伯醫院急症室轉送區內的東華三院黃大仙醫院繼續觀察，代替以往轉送九龍醫院的做法，以方便病人及家屬。計劃已試行約一年半，成效不俗，醫管局亦已成立小組討論黃大仙區三間醫院如何配合此安排；
- (vi) 二零一九年佛教醫院翻新工程完成後，黃大仙區內將有一千二百張復康病床，待二零二五年啟德醫院落成後，將比現時的伊利沙伯醫院更方便黃大仙區內居民；

- (vii) 醫院聯網重組後，東華三院黃大仙醫院、聖母醫院及佛教醫院三間醫院建立聯防，達至人手及設施的互補，如聖母醫院的電腦掃描機可供聯網內其他病人使用。另外，普通科門診病人亦能獲轉介至聯網內其他鄰近醫院繼續治療，整區醫院位於同一聯網能提高效率並更加方便市民；
- (viii) 管理方面，聯網重組前黃大仙區內醫院分屬兩個聯網，管理費時，亦缺少機制讓區內各醫院討論協作事宜。聯網重組後能加強區內醫院的溝通和合作，統一管理層後各醫院的方向亦更明確；
- (ix) 廣華醫院在約二零二二年完成第一期重建後，新落成的急症室及手術室等已可投入服務，紓緩伊利沙伯醫院的壓力。由於啟德醫院落成及廣華醫院重建工程的完工時間相約，當伊利沙伯醫院服務搬遷至啟德醫院時，重建後的廣華醫院可將繼續滿足油尖旺區的醫療服務需求，而啟德醫院則能集中服務鄰近地區包括黃大仙區的居民；
- (x) 本年十月開始重建聖母醫院的探土工程，顧問公司亦有一直進行研究，明年第三季將向立法會財務委員會申請撥款，若順利獲得通過，預計於二零一九年將醫療服務暫遷並開始拆卸重建，並期望於二零二二年完工；
- (xi) 重建後的聖母醫院預計增添十六張洗腎病床，局方稍後會就其他新增服務再行諮詢區議會；
- (xii) 早前議員提出聖母醫院重建後與東華三院黃大仙醫院連接的建議已獲總部規劃組接納。現在總部也在積極研究聖母醫院重建時，附近設施如廣蔭老人院能提供的協助；及
- (xiii) 現時聖母醫院初步設計會將龍鳳街位置移平作門診服務，以方便長者出入，該處會挖掘兩層地庫用作停車場，提供逾百個車位以方便探病家屬。

11. 主席總結，感謝三位醫生的介紹，讓委員了解九龍中醫院聯網2017/18年度工作計劃，並請三位備悉委員的意見。

- (iii) 2016-17 年度十八區公民教育活動資助計劃分享
九龍東潮人聯會「愛•與您同行」

12. 李穎琳女士分享內容綜合如下：

- (i) 是次活動讓參加者認識潮汕地區的歷史發展及名勝，加深對中國文化的了解；
- (ii) 參加者與當地學生進行交流，了解當地學習風氣；及
- (iii) 參加者透過參加文化歷奇拓展營，鍛鍊體力、智力及團體合作。

13. 委員對分享內容並無意見。

四 審議撥款申請

14. 經討論後，委員會通過文件第 44/2017 號至第 47/2017 號共四項由地區團體提交的協作活動撥款申請。撥款詳情及委員意見綜合如下：

<u>區議會撥款申請</u>		<u>申請撥款額</u> (元)
(i)	健康美食敬老賀中秋 2017 (社建會文件第 44/2017 號) <u>主辦機構</u>： 黃大仙慧蘭婦女會有限公司 <u>利益申報</u>： - 譚美普議員申報為黃大仙慧蘭婦女會有限公司執行委員，屬第一級別利益；及 - 主席宣佈譚美普議員可就撥款申請發言及參與表決，無須避席。	22,500

<u>區議會撥款申請</u>		<u>申請撥款額</u> (元)
	<u>委員討論及總結：</u> - 委員認為申請機構以往亦有於其他節日舉辦同類型敬老活動，有足夠經驗，主席總結委員會通過撥款申請。	
(ii)	婦女領袖深造課程 2017 (社建會文件第 45/2017 號) <u>主辦機構：</u> 黃大仙慧蘭婦女會有限公司 <u>利益申報：</u> - 譚美普議員申報為黃大仙慧蘭婦女會有限公司執行委員，屬第一級別利益；及 - 主席宣佈譚美普議員可就撥款申請發言及參與表決，無須避席。 <u>委員討論及總結：</u> - 委員認為以往七年的婦女領袖深造課程都深受歡迎，主席總結委員會通過撥款申請。	96,500
(iii)	黃大仙區步操推廣計劃 (社建會文件第 46/2017 號) <u>主辦機構：</u> 黃大仙區步操推廣委員會	100,000

<u>區議會撥款申請</u>		<u>申請撥款額</u> (元)
	<u>利益申報：</u> - 缺席會議的李德康議員申報為黃大仙區步操推廣委員會委員，屬第一級別利益。 <u>委員討論及總結：</u> - 委員認為計劃能團結區內步操團體，並推廣制服團體的文化，主席總結委員會通過撥款申請。	
(iv)	2018 黃大仙區送暖行動敬老粵劇欣賞會 (社建會文件第 47/2017 號) <u>主辦機構：</u> 黃大仙區文娛協會 <u>利益申報：</u> - 缺席會議的李德康議員申報為黃大仙區文娛協會主席，屬第三級別利益。 <u>委員討論及總結：</u> - 委員認為計劃為黃大仙區每年的恆常活動，深受長者歡迎，主席總結委員會以超支預算方式通過撥款申請。	540,000 (當中 460,000 元為社建會預留撥款；80,000 元為財政常務及經濟事務委員會預留撥款)
總數		759,000

(會後備註：秘書處已於二零一七年九月二十二日向申請機構發出撥款批核信。)

五 下次會議日期

15. 社建會下次會議定於二零一七年十一月十四日(星期二)下午二時三十分在黃大仙區議會會議室舉行。

16. 會議於下午四時十五分結束。

黃大仙區議會秘書處
二零一七年十月

檔案編號：HAD WTSDC 13-15/5/3 Pt. 14

關注啓德發展區新急症全科醫院的發展情況、 聯網重組後的成效評估、聖母醫院重建跟進 及整體醫療需求

對於醫管局提交黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會的第 43/2017 號文件，有關九龍中醫院聯網 2017/18 年度工作計劃簡介，當中提出如何改善服務質素、優化需求管理及加強員工培訓與發展等，對此，我們表示支持。但對於文件內容中，並沒有提及醫院聯網重組後的成效評估、啟德發展區新急症全科醫院（下簡稱啟德全科醫院）的最新發展情況、聖母醫院重建規劃的跟進情況等，我們對此並不滿意。過去，我們已就上述問題提出不同的關注及意見，但醫管局未有積極回應；另外，就流感高峰期間急症室的「迫爆」情況，我們亦表示高度關注，因此，藉著今次的會議，再次向局方反映，其中包括：

第一、 關注整體醫療需求問題

就剛過去的夏季流感高峰期，急症室「迫爆」、床位不足的問題，我們表示高度關注及感到憂慮。據了解，在六、七月的流感高峰期，每日急症室的求診人數達到六千人次，在七月初巔峰的時期更曾一度達致每日七千人次，導致多間公立醫院服務嚴重超出負荷，並需要加開一千五百至二千張的臨時床位，而在伊利沙伯醫院更出現需等候超過二十四小時才能安排入院的個案，從上述情況可見，香港整個公營醫療系統及醫療服務的承载力已達致飽和狀態，無論是硬件方面的醫療設施，或是軟件方面的醫務人員，均嚴重不足，我們認為這並不是香港這個先進城市應該出現的情況。而冬季流感高峰期即將到臨，公營醫療系統將面對嚴峻的挑戰，因此，**我們強烈要求醫管局必須全面及準確地評估市民的醫療需求，並盡早定出短期的應變措施及長期的醫療規劃，以確保整個公營醫療系統有足夠能力滿足市民的醫療需求及應付未來的不同挑戰。**

第二、 聯網界線重組後的成效評估

據了解，由去年十二月底開始，醫管局便著手進行新九龍中、九龍西醫院聯網的重

黃大仙支部 九龍黃大仙雙鳳街50-52號成功樓2字樓 Tel : 2351 4771 Fax : 2351 8014
1/F., No 50-52, Sheung Fung Street, Wong Tai Sin, Kowloon

新蒲崗辦事處 九龍新蒲崗彩虹道60號衍慶大廈1樓C10 Tel : 2321 8111 Fax : 2321 8081
C10, 1/F., Yin Hing Bldg., 60 Choi Hung Road, San Po Kong, Kowloon

橫頭磡聯絡處 九龍黃大仙橫頭磡宏顯樓平台104-105室 Tel : 2336 8192 Fax : 2336 1592
Flat 104-105, Wang Hin Hse., Wang Tau Hom Est., Wong Tai Sin, Kowloon

真誠為香港

組工作，包括重新劃界的行政安排、非臨床支援服務；至本年四月一日開始，就臨床支援服務方面，會在相關系統及功能完全就緒，並在具體方案及重點運作程序制定後，才會分階段實行。就此，我們希望了解現時聯網重組的最新階段及具體操作情況、在聯網重組後的成效評估及病人就診的暢順度等，以求盡量完善相關程序，確保病人在整個治療過程中在同一地域內接受持續的醫療服務，方便病人之餘，亦可減少跨區求診的問題及整體上縮減輪候診症時間等。

第三、 啓德全科醫院的最新發展情況及跟進

在本年一月，醫管局曾向黃大仙區議會提交文件，交代啓德全科醫院的最新發展情況，而由年初至今，又已過了九個月的時間，因此，我們希望了解現時最新的規劃及撥款情況，以便盡快落實工程進行。另外，我們亦再次重申我們的關注及意見，包括當啓德全科醫院落成後，伊利沙伯醫院現時的大部分服務將會調遷至新醫院，以目前的規劃來看，九龍中醫院聯網並沒有新增一間醫院，只是新換舊。雖然新醫院的專科數目及病床數目比現時伊利沙伯醫院有所增加，如病床數目由現時的 1800 張增加至 2400 張，院內的醫療設施亦相信比現時先進及優勝，但新醫院所服務的居民人數卻大幅地增加，其中包括服務啓德發展區內預計的十三萬四千名居民、黃大仙區內四十多萬居民、甚至亦包括觀塘區居民等，超過一百萬的居民，就此，我們對新醫院能否有足夠能力服務龐大的居民，存在很大的疑問及表示憂慮；另外，我們希望了解同屬九龍中聯網的伊利沙伯醫院將來的重建規劃，並期望該處發展作醫療用途，以進一步改善香港的醫療服務。

第四、 聖母醫院的重建規劃及跟進

4.1) 於本年初，九龍中聯網總監盧志遠醫生在黃大仙區議會會議上曾表示稍後會向區議會提交聖母醫院重建計劃，以諮詢區議會的意見，但至今已有九個月的時間，醫管局仍未就聖母醫院的重建計劃諮詢區議會，因此，我們希望了解醫管局究竟何時會就聖母醫院的重建計劃提交區議會？由現在至醫管局完成重建工程的目標年份 2022 年只有五年多，時間十分緊迫，因此，我們要求醫管局盡快提交有關的重建計劃；另外，在同一會議上，盧醫生亦表示會積極跟進聖母醫院與黃大仙醫院聯繫起來的可行性，我們亦想了解現時局方的跟進情況；

4.2) 我們過去已多次表示聖母醫院重建後，無論在醫院的職能上、醫療設施、服務成效及在聯網中發揮的作用，均應比現時更廣更闊，亦應配合啟德全科醫院的發展而有更進一步的服務承擔，並不應只是服務能力及數量上的增加，因此，我們強烈要求醫管局應藉著聖母醫院重建的契機，進一步增加其他專科服務，以舒緩專科服務輪候時間過長的現況；又例如以往有的婦產科，是否可考慮再次提供相關的專科服務等等；這些均是醫管局在規劃聖母醫院重建時所應該仔細考慮的；及

4.3) 我們認為醫管局應認真研究如何於聖母醫院與黃大仙醫院之間加建通道，讓兩間醫院直達互通，甚至包括地理位置同樣接近的伍若瑜普通科門診診所，從而發揮這個「醫療設施群」的協同效應，這必然能夠大大提高它們的效率、效益及效能。此外，在這個「醫療設施群」附近的用地，包括慈雲山綜合家庭服務中心、鑽石山廣蔭老人院、鑽石山配水庫用地等，政府應全面考慮這範圍的土地規劃，並進行詳細的可行性研究，是否可全面整合作醫療用途。而在未進行詳細的可行性研究前，醫管局亦應藉著聖母醫院重建的契機，預留地方及基礎設施作日後土地規劃或其他醫療設施擴建之用。

希望局方積極跟進我們的意見，完善整體醫療規劃及醫療服務，讓區內居民的醫療需要得到滿足。

此致

黃大仙區議會轄下社區建設及社會服務委員會
主席暨全體委員

民建聯黃大仙支部

黃大仙區議員

簡志豪 李德康 黎榮浩 何漢文
袁國強 蔡子健 譚美普

社區幹事

黃國恩 李美蘭 越毅強 潘卓斌
連俊傑 江景新

二零一七年九月十五日