

醫院管理局
聖母醫院重建計劃

目的

本文件旨在向黃大仙區議會簡介聖母醫院重建計劃，諮詢議員意見並尋求支持。

背景

2. 根據政府統計處的數字，目前黃大仙區人口約 42 萬，其中 65 歲或以上的長者人口比例佔 17%，為全港之冠。預計於 2031 年，區內總人口將輕微下調，惟區內長者人口比例預算高達 34%。

3. 隨着本港人口老化及慢性病逐漸普遍，醫療服務模式已由傳統的住院治療，逐漸轉為以日間服務及社區為本的護理模式，讓長者及患慢性病病人，能安在家中及社區接受康復護理，以減少不必要的住院治療。有見及此，醫管局已將聖母醫院定位為一所提供日間醫療服務為主的非急症醫院，以應付社區的長遠醫療需求及發展趨勢。

4. 聖母醫院於 1961 年成立，位於黃大仙沙田坳道，是九龍中醫院聯網轄下的一所社區醫院，現時共有 236 張住院病床。醫院主要服務黃大仙區居民，提供內科、外科、婦科、骨科及紓緩治療科等住院服務，同時設有普通科門診、專科門診、日間醫療中心、內視鏡及電腦掃描服務等。目前聖母醫院每年提供超過 140,000 人次的普通科門診服務以及超過 64,000 人次的專科門診服務，醫院亦會提供住院服務予有急切住院需要的門診病人，使病人能夠及時得到適切的照顧。

重建聖母醫院的需求及計劃

5. 政府於 2016 年《施政報告》宣佈動用 2,000 億元落實「十年醫院發展計劃」，該發展計劃已經啟動，聖母醫院的重建計劃亦納入為其中一個項目。

6. 聖母醫院由東翼、北翼及門診大樓三座大樓所組成，醫院東翼及北翼兩座大樓已使用超過 55 年，設施日漸殘舊，病房內設施亦過時，未能完全配合現代的醫療服務需要，醫院往往需要進行費用高昂的維修保養工作；而進行維修工程期間，需要經常調遷病人，令病人及員工均受到影響。因此，重建聖母醫院有其需要及逼切性。

聖母醫院的角色及定位

7. 醫管局計劃將聖母醫院，與同屬黃大仙區的東華三院黃大仙醫院（延續護理醫院以及提供老人科和胸肺科專科服務）及香港佛教醫院（延續護理醫院以及提供老人科和長者骨科專科服務），與啟德發展區擬建的新急症醫院組成服務網絡，令病人從醫院到社區醫護的治療流程，得到妥善的整合協調。

8. 聖母醫院擁有多項專科服務及較先進的診斷設施及配套，同時是家庭醫學專科培訓中心，亦為黃大仙區普通科門診診所提供支援，包括現時行之有效由門診部直接轉介有需要的病人入院的機制。聖母醫院將會利用本身的優勢，在重建後擔當黃大仙區醫療服務的主導角色，提供多種專科及次專科服務，並負責處理病情比較複雜的個案。重建後的聖母醫院，連同東華三院黃大仙醫院，以及已經預備增加 130 張病床的香港佛教醫院，三間醫院將會提供合共約 1,200 張病床服務黃大仙區居民。聖母醫院會與區內兩間醫院互相配合，完善區內醫療服務。

九龍中聯網發展項目應對黃大仙區醫療需求

9. 現時不少黃大仙區居民會到伊利沙伯醫院接受醫療服務。醫管局明白黃大仙區居民對啟德發展區新急症醫院的服務有所期盼，亦關注由伊利沙伯醫院搬遷到新急症醫院的服務能否充份照顧到黃大仙區居民的需要。醫管局已經因應黃大仙區人口老化情況，對區內未來醫療服務需求進行研究及長遠規劃，務求為市民提供適切的醫療服務。

10. 因應政府於 2016 年預留 2,000 億元落實《十年醫院發展計劃》，九龍中醫院聯網正開展一系列短、中及長期的醫院發展項目，在有關工程陸續完成後，將大幅提升區內包括黃大仙區、油尖旺區及九龍城區的醫療服務能力，滿足當區居民的需求：

短期發展項目

- (i) 香港佛教醫院翻修工程預計於 2019 年完成，使醫院床數增至 450 張；
- (ii) 廣華醫院第一期新大樓預計於 2021 年落成，相關的臨床服務將會遷入及投入運作。

中期發展項目

- (i) 聖母醫院重建工程項目預計於 2024 年完成，共提供 252 張病床；
- (ii) 醫管局於聖母醫院重建計劃落實後，盡快研究重建東華三院黃大仙醫院；
- (iii) 啟德發展區新急症醫院 2024 年落成，共設約 2,400 張病床；
- (iv) 廣華醫院第二期重建工程預計 2025 年完成，屆時總病床數目將增至約 1,500 餘張。

啟德發展區新急症醫院的床位數目比伊利沙伯醫院增加約 500 多個、廣華醫院在重建後將增加約 300 多個床位，加上香港佛教醫院重建後增加約 130 個床位，整體而言，聯網的病床數目將在未來十年合共增加接近 1,000 個。

廣華醫院第二期重建工程完成後，可以分擔油尖旺區居民對伊利沙伯醫院的服務需求。同時，九龍東醫院聯網的基督教聯合醫院亦預計於 2023 年完成重建項目。當廣華醫院和聯合醫院兩間大型急症醫院相繼完成重建後，相信會更有能力應付當區居民需求，讓啟德發展區新急症醫院能提升服務量，更集中資源應付目標區域包括黃大仙區人口的醫療需求。

此外，聖母醫院現時有部份病床接收九龍西醫院聯網的病人，聖母醫院重建後的病床將會更集中照顧黃大仙區的居民，有助進一步提升聖母醫院的服務能力。

長期發展項目

- (i) 啟德發展區新急症醫院落成後，伊利沙伯醫院的臨床服務將調遷至新醫院，與香港佛教醫院、東華三院黃大仙醫院和聖母醫院更緊密協作，以完善病人從醫院到社區的治理流程；
- (ii) 位於京士柏的伊利沙伯醫院現址將會保留作醫療用途，包括提供住院服務。醫管局將根據最新的服務需要預測，計劃該址的長遠發展方向。

整體規劃聖母醫院及東華三院黃大仙醫院為醫療設施群

11. 與聖母醫院相鄰的東華三院黃大仙醫院樓齡亦超過 50 年，部份設施老化，醫管局一直聆聽區議會及市民意見，致力完善醫療設施。如資源及規劃能配合，醫管局將會在聖母醫院重建計劃落實後，盡快為黃大仙醫院展開預備重建的研究工作。項目中會研究將黃大仙醫院鄰近的用地一併規劃，使黃大仙醫院將來可增加病床的空間較大，與聖母醫院將整體規劃為一個醫療設施群，提升整體醫療服務量，包括加開病床、專科及門診服務。

12. 聖母醫院重建計劃中會預留空間或設施以便將來與黃大仙醫院建立連接通道，期望能優化兩院在病人接受治療的流程及其他配套方面的合作性。

擬議工程計劃及重建後增加服務量

13. 聖母醫院重建計劃工程主要拆卸醫院東翼及北翼兩座大樓，在原址興建一座新大樓，亦會翻新約有 20 年歷史的門診大樓。

14. 重建後的聖母醫院的淨作業樓面面積將增加一倍，初步計劃設有共 252 張住院及日間病床，聯網稍後會再向區議會匯報整個重建工程的詳細規劃，並繼續聆聽社區意見，務求重建後的聖母醫院更能照顧區內居民的醫療需要。

重建後的聖母醫院將提供以下的服務：

(a) 住院服務

- 內科、外科、婦科、骨科及紓緩治療科等共 236 張病床

(b) 普通科門診及專科門診

- 診症室數目由原來 33 間增至 55 間，使普通科門診及專科門診有能力每年分別增加約 20,000 個及約 75,000 個服務人次，以加強門診服務
- 專科服務包括內科、外科、婦科、骨科、兒科、耳鼻喉科及胸肺科等

(c) 日間手術中心

- 附設 4 間符合現時標準的手術室

(d) 血液透析中心

- 增設 16 張日間病床

(e) 診斷及輔助服務

- 放射診斷、超聲波掃描、電腦掃描、骨質密度掃描、心臟診斷及護理中心、內視鏡及化驗室等

(f) 專職醫療

- 物理治療、職業治療、足病診療、營養部、醫務社工部、藥劑部等

(g) 社康護理服務及外展教育

重建後加強門診服務及優化醫療設施

15. 聖母醫院在重建後，將提升設施及服務質素，除維持原有服務外，醫院將會加設 16 張血液透析日間病床、加強門診及日間服務等，以配合未來醫療的趨勢。就黃大仙區居民對磁力共振造影服務的需要，當中絕大部分為預約個案。啟德發展區新急症醫院將會設置磁力共振造影儀器，數目較現時伊利沙伯醫院多，相信能夠滿足黃大仙區居民對磁力共振造影服務的需要。

16. 考慮到感染控制措施及病人的病情較以往複雜，需要更多的空間擺放病人維生監察儀器以及進行跨專業護理，現代醫療服務標準，尤其在空間方面有一定的要求。另一方面，在新的標準下每張病床所佔面積約需 9 平方米，比起現時聖母醫院內每張病床面積約 5 平方米，最新空間標準需求多出約 80%。此外，現代標準手術室面積約需 60 平方米，需要的空間亦較以往多出接近一倍。因此，增加的樓面面積主要用以滿足現代醫療服務標準，使病人能在良好及完善的環境下接受治療。

17. 醫管局一直聆聽區議會及市民要求增加門診服務的意見，承諾當啟德發展區的新急症醫院落成後，會密切監察服務量及需求，適當時會考慮進一步增加黃大仙區的門診服務，包括延長聖母醫院夜診時間，以配合社區需要。整體而言，黃大仙區及九龍中醫院聯網其他服務區域，包括九龍城區及油尖旺區的門診服務量，會於未來不斷提高，以應付人口老化對醫療服務的需要。

重建期間調遷服務安排

18. 醫管局理解到居民十分關注聖母醫院重建期間的服務安排，九龍中醫院聯網將會擔當積極的協調角色，務求將服務受影響的程度減至最低。

19. 在重建期間，聖母醫院門診大樓會維持運作，普通科門診及專科門診服務將不受影響，原來位於東翼及北翼的專職醫療門診服務及內視鏡服務亦會搬遷到門診大樓繼續運作。目前，聖母醫院家庭醫學

診所提供日間、夜間、星期六、日以及假日門診服務。九龍中醫院聯網承諾會密切監察黃大仙區內門診服務需求，在聖母醫院重建工程期間亦會繼續爭取資源加強普通科門診服務。

20. 由於臨床服務對相關設施及配套有特定要求，為確保醫療服務的質素及員工的安全，因此在調遷服務時，會先以醫管局轄下的現有建築物及設施作為考慮。

21. 在住院服務方面，會以在黃大仙區內作出調遷安排為主要原則。聖母醫院的東翼及北翼會同時拆卸，原有的住院病床會暫遷到區內的東華三院黃大仙醫院及香港佛教醫院繼續服務，九龍中醫院聯網亦會協調聯網內所有醫院，以確保整體住院服務能得以維持。

22. 醫管局亦會透過內部及聯網之間的協調，調整聖母醫院以往向九龍西醫院聯網提供的病床服務數目，使九龍中醫院聯網及聖母醫院能更集中照顧黃大仙區居民，令住院服務能力得以提升。期望上述各項措施能有效減低重建期間對區內各項醫療服務的影響。

重建項目籌備工作

23. 聖母醫院現正進行重建工程前期準備工作，現時已完成實地土地勘測、岩土評估及交通影響評估部份，有待相關評估報告完成批核後，將會盡快落實重建工程的細節安排。

24. 醫管局將會按既定程序，計劃在 2018 年中向立法會財務委員會申請工程計劃撥款，以期望能盡快展開聖母醫院重建計劃的籌備工作。

25. 醫管局及九龍中醫院聯網會繼續與黃大仙區議會保持緊密的聯繫，並定期向區議會匯報聖母醫院重建計劃的進度。當重建計劃獲批後，會適時向區議會交代重建計劃及調遷服務安排細節，以及聽取議員的意見。

尋求支持

26. 請各位議員備悉及支持聖母醫院重建計劃的文件內容。

醫院管理局
九龍中醫院聯網
二零一八年一月

檔案編號：HAD WTSDC 13-5/5/53 Pt.48